

毫厘微末间打造党员之家

□ 本报记者 万芳 孙璐 通讯员 包芸 章志瑶 文/图

A 迎难而上 共建平安

古人云：成大业若烹小鲜，做大事必重细节。2017年12月底，记者走进长江航道测量中心船舶基地管理处，绿色小书吧、创新小天地和温馨小课堂，令人眼前一亮。在毫厘微末之间打造基层党支部，船舶基地管理处党支部书记叶忠坦言：我们不仅是一个基层党支部，更是一个家。

船舶基地管理处(以下简称 船管处)承担着长江航道测量船舶的运行、维护和靠泊管理工作以及测绘基地日常管理和防汛等工作，特别是夏、秋汛两季，工作任务非常繁重。

秋汛的水很急，流速经常达到每秒六七米，附近有些基地的铁链都被冲断了，趸船直接被冲走。说实话，如果有人掉下船去，很难有生存的希望，但我们基地几年来一直保持安全无事故。叶忠深有感触地说道。

今年秋汛正值国庆期间，船管处全员待命没有一个回家。有些年轻同志第一次备战秋汛，听着外面 哗哗哗 的流水声，虽然心里有点紧张，但他们还是跟着老船员走出船舱，共同将一根根保险链牢牢地拴在每艘船上，保

障了所有船舶的安全。夏汛进行人工放闸时，十几个人抬着被高温 烤熟 的钢板，手上甚至会被烫出水泡，汗水浸透了每个人的衣衫，闸口仅加高45公分，他们就要忙活一整天。

记者看到，船管处的工作栏里贴着航测203、航测204等7条测绘生产船舶的卡片，分别标注出航、停泊、厂修，所有动态一目了然。每年洪、枯水期的100多天里，随着测量人员反复出航返航，船管处的职工要反复进行船舶靠泊及设备维护，保障航道测绘工作安全有序进行。用精益求精、专业专注的精神维护管理好船舶设备，把设备管好用好，这就是船管处职工朴实的心愿。



党员们认真学习党的十九大报告。

C 同舟共济 以船为家

自从开始打造党员之家，我们的基地变得更有凝聚力，也越来越像一个家。船管处副处长舒阳说道。

建家就要有家的模样，利用二楼空地摆上多功能型健身器材，让大家工作之余强健体魄；在水上书吧里，橙色的桌椅、茂盛的绿植与花卉让读书成为一种享受；水手歌谣的展板上陈列着职工们亲手编织的洗把和各式绳结，传承水手文化与工艺；还有一整面展示职工风采的照片墙，心往一处想、劲往一处使；同舟共济，共绘航图 等职工寄语不禁让人心头一暖。

一个家最重要的是 家人 的关心。船管处一个老职工身患癌症，情绪低落一直不配合治疗，叶忠知道后主动去医院看望他，言辞恳切进行动员，帮助他转变了态度。

基地刘茂涛船长的妻子生病住院，却还是一声不响地接下了需要离家二十多天的任务，没想到领导已经为他安排好了替换人手，让他感动不已。

行政干事邓迟是一个大学刚毕业的小

姑娘，她说在大学里对党的认知不太深入，来到这里后，通过集中学习党课、开组织生活会、观看党员学习资料，对党的认识变得更加深入，对船管处这个家也越来越有归属感。

同时，船管处还组织职工积极参加摄影、乒乓球、篮球、游泳等兴趣小组，让职工在紧张工作之余能舒缓压力、放松心情。认真开展定点帮扶工作，凡是有生病住院的职工，第一时间进行慰问，从各方面帮助解决他们的实际困难，让每名职工对船管处这个大家庭产生了强烈的归属感，也更明白了自己承载着的责任和使命，共同将船管处打造成一个 以船为家、人人爱家、共同建家 的温馨和谐集体。

一年来，船管处从自身实际出发，创建微课堂、微制度、微处方的 三微 工作法，将党员之家建设得有声有色，先后获得了长航局先进基层党组织、长江航道局设备管理先进集体等荣誉称号，为服务长江航道测量，服务长江航道改革发展贡献了力量，真正成为一座屹立于船头之上的基层战斗堡垒。

B 落实 三微 内化于心

2017年，船管处开展党支部规范化建设工作以来，通过开设微课堂，开具微处方，健全微制度，以 三微 工作法抓实党支部规范化建设。

鉴于船管处人员分散的特点，通过开展微党课、微培训、微创新等 微课堂 进工地、进船舶、进班组，组织开展QC小组微创新活动，让学习氛围无时无刻不在。

按照 一部手机就是一本 书、两个党员就是一堂课 的原则，充分利用微信群平台，精心打造 指尖微课堂，将党章党规、习近平总书记重要讲话、十九大精神从著作、文件上搬下来，编辑转化为轻松活泼、图文并茂的 微党课 定期向党员推送，

保证党员学习与工作两不误。

为充分满足职工的学习热情，党支部推出了 培训内容 由职工 点菜、培训时间 由职工决定、培训地点 根据工作特点安排等灵活机动的培训模式，见缝插针式传播、授予 微知识、微技能。

船管处党支部还将日常管理各项规章制度和工作注意事项编制成通俗易懂、务实管用的微制度，如关于船容船貌的上船脚要抹一抹，垃圾莫往江里丢；船舶值班的交班的 不来，接班的不走；有事写报告，无事报平安；设备管理的 勤闻、勤看、勤检查；个人安全的 上船不喝酒，喝酒不上船；测绘生产的 左顾右盼多瞭望、不抢不赶要安全 等，这些像顺口溜一样的句子读起来朗朗上口又非常实用。

船管处党支部还及时开具思想、工作、生活 处方，为职工群众解难题、办实事。开展以 黄金期再出发 为主题的 道德讲堂；针对新入职人员、生产一线的职工和思想不稳定的职工，开展诚挚、深入的 交心谈心 工作，让 思想处方 成为治疗职工思想疾病的 良药。

三微 工作法出台的背后离不开船管处党支部无数个日日夜夜的辛勤付出。黄岭作为党群干事，废寝忘食琢磨 三微 的工作内涵和内容，平时还细心地将各类党建学习材料打印出来，贴在黑板上供大家学习，一年忙下来几乎没有自己的闲暇时间。

长江航道局党委书记胡其红等上级领导及测量中心班子成员还先后到船管处上党课，有效调动了职工的学习积极性。

长江中游水位创下 新低 武汉航道人奋战一线保畅通

□ 见习记者 吴超群



燕窝水道枯水航道维护现场。 赵国梁 摄

自2017年10月长江中游进入枯水期以来，长江干线水位持续退落。长江武汉航道局辖区嘉鱼、燕窝等水道航道相继出浅。特别是燕窝水道，燕窝心滩与东堤角边滩均向航道内淤展，航道尺度日渐减少，宽度越来越窄，水深也越来越小。浅情就是命令。人员、技术、设备物资迅速向燕窝集结。长江武汉航道局全力以赴，众志成城，一切为了航道畅通，一切为了船舶畅行。

艰难时刻的抉择

2017年12月28日，城陵矶水位退落至2.59米，比2008年三峡蓄水以来的最低值2.80米还低0.21米。航道日渐吃紧！

已经进行枯水航道维护紧张工作大半月的燕窝水道，迎来了老对手 武汉航道局航标处处长杨传华。他和大沙处现场工作的职工们一起出航查看现航槽及预备槽情况，又登上在现航槽和预备槽施工的两艘挖泥船向船长们了解施工情况，交流航道情况。

当天晚上，杨传华组织武汉航道局、武汉航道处、大沙航道处三级技术人员开会讨论下一步工作思路，是保左岸东堤角至上河口的现航还是挖燕窝心滩右边的预备槽，时间有限，疏浚力量有限，航道形势危急，必须作出抉择！

经慎重研究，大家最后作出决策，根据第二天的测图情况，如果现航槽内有浅，则根据浅区大小安排不同的挖泥船施工；如果没有浅，则集中力量开挖预备槽，以抢通预备槽为主要目标。

在之后几天的维护中，水位一直保持稳定，没有大幅退落，为预备槽的开通赢得了时间。12月29日，预备槽经过两艘挖泥船的奋力施工，一条宽约100米的弯曲航槽基本成形。

通航压力太大了，我们海事部门全员上班，分三条拦截线，下水两道，上水一道，严控超吃水。海事人员的一席话，让航道人在感谢现场长江海事人的辛勤付出的同时，又感到巨大压力。

如何让行轮不滞留？如何保证通航与疏浚两不误？这是一个非常需要智慧来解决的难题。

目前，该段的航行规则是船舶各自靠右航行，如果这样安排，船舶航行会有两次交叉，可能发生交通事故。经过反复商议，大家决定，再坚持一天，让挖泥船进一步拓宽预备槽，经请示局领导，决定31日开通预备槽走下水，现航槽走上水，两槽分道通航。局长邓乾煥、副局长江山洪叮嘱杨传华及现场职工一定要尽全力，加强航道维护，确保航道畅通。

方向定了，就要抓好执行。武汉航道处的所

有的力量都调动起来。两槽开通需要标志船、灯、左右通航标、锥罐体、钢丝等一系列物资器材，大沙航道处有限，蒲洲航道处紧急支援，处长黄平开船将物资器材送到现场。早已赶到现场的武汉航道测绘处也加入了战斗的行列，放流速、大范围测量、浅区测量，忙得不亦乐乎。大沙航道处两艘工作船一艘负责测量，另一艘负责做好标志设置的各项准备工作。驻守现场维护的胡景等技术则负责航标配布设计及河床演变分析，预备槽是在发展还是在淤积，始终处于现场维护人员的分析掌握中。

为了确保航道畅通，此次紧急调遣到燕窝水道增援的 吸盘3号 发挥了巨大的作用。他们用3天时间将藕池口水道抢通后，又于12月28日马不停蹄赶到燕窝水道，当晚一直施工到深夜近12点。在随后预备槽开通过程中，他们又克服水浅、流态复杂等诸多不利因素，迅速将预备槽打开，为燕窝水道的开通立下了功劳。

不平凡的新年

2017年12月31日，燕窝当地水位2.15米，对普通人来说，岁尾年末，辞旧迎新，是快乐的日子；对航道人来说，争分夺秒，热火朝天，是繁忙的日子；对行轮来说，穿梭往来，畅行无阻，是开心的日子。

清晨6时30分，天还没亮，江面有雾，武汉航道测绘处的船已经开到了燕窝水道现航槽浅区段，开始了紧张的测量工作；大沙处的航标艇也已经进入了现航槽开始恢复失常航标，并更换现航槽的标志；在预备槽施工区抛锚过夜的两艘保畅通的挖泥船 吸盘3号 和 航浚14号 也早早启锚开始了疏浚施工。

唉，恢复失常航标、量水耽误了一点时间，现场作业的大沙航道处船长孙国勇有点懊恼地对记者说。

根据预定计划，12月31日8时之前要将18#过河浮标换成侧面航标，17#过河浮标撤除，同时将左右通航标以及一座侧面浮标设置到位。

没关系，10点钟开通两槽通航，时间还来得及，抓紧时间将左右通航标设置到位，小谨先将标位上到终端上。现场指挥的杨传华说。根据测图配布航标，将标位坐标录入到数字航道终端，驾驶员再按终端上的标位进行航标配置，这种操作已经是现阶段航道维护人员标准化的工作流程。技术员谨欣很快将标位录入终端，船长孙国勇迅速将标志抛投到设计位置，航道员们紧张地忙碌着。

设标、调标、探测水深、挖泥船退场，海事艇试航，海事艇引航，一系列连贯、紧凑、繁忙的工作后，10时左右，下行航道布置到位，上行船沿左槽航行，两槽分道通航。

请广大船员密切关注气象预报，掌握大雪、冰冻、严寒天气变化情况，注意安全驾驶。1月3日18时起，驶入苏北运河淮阴船闸的船舶都会接收到关于船舶冬季航行安全的广播高频宣传和短信提醒。

1月3日夜间起，江淮之间普降大雪，气温降至-4℃，持续的降雪降温给船舶安全航行带来影响，苏北运河启动《特殊天气航标应急工作预案》，强化雨雪、冰冻天气安全防控保畅工作。

船在闸内，我在室外

苏北运河辖区28道船闸近168名运行管理员闸前指挥，24小时坚守一线，坚持 船在闸内，我在室外，迎严寒战暴雪对船舶安全通行进行全过程监督管理；运行调度指挥中心利用视频系统对船舶进出闸、涨落水等关键环节实时监控，联动 船讯通、广播、公众号等系统提醒船舶减速慢行与带缆安全；领导干部一线跟班、顶岗，严格执行24小时值班制度，确保信息通畅，坚持靠前动态管理。

苏北运河航道上设有100多座航标灯，苏北航务处4个航道站12支航政一线大队开启 宣传、扫雪、测流、查标 指令，现场扫除航标标身、灯头上的积雪，保证灯光视距符合规范要求。骆马湖区航道是深水航道，4日中午湖区大型浮鼓式航标上的积雪厚度已经达到15厘米，邳州航道站航政管理大队16名职工全部上航，爬标、清理、检测，加快速度保证辖区44座航标在黑夜来临前全部绽放出明亮的光彩，为在寒冷冬夜行使的船民们指明方向。

重点物资辟出 绿色通道

京杭运河是电煤运输的大通道，江苏省煤炭消耗量的1/4依靠苏北运河水运运输。同时，近两年粮食通过集装箱的运输方式呈现井喷，2017年集装箱通过苏北运河

14.65万标箱，同比增长45.9%。

为确保全省生产生活等重点物资必需品供应，苏北航务处优化运行调度，科学编排运调计划，对电煤、粮食、化肥、集装箱等物资开辟 绿色通道，24小时以最快速度放行，运行数据显示1月3日，全处28座船闸开放982次，货物通过量393.8万吨，煤炭通过量180.9万吨，集装箱2475标箱，船舶通过量569.8万吨；截至4日16时，船舶通过量384.9万吨。

我是你的

胡逢 通讯员 预警预控未雨绸缪

眼

该处辖区各单位提前与气象等有关部门加强联系，提前发布航闸通航情况和极端天气预警信息，提前对船闸、闸门、网络电气等设施设备运行情况进行安全检查，提前对装运危险货物运输船舶过闸和码头加油、加气站的管理，提前落实生产生活区防滑措施，处船舶应急保障中心随时待命，切实做好应急保障准备。航道管理处航政管理艇上航，与船民和码头业主面对面信息沟通，提醒施工作业期间穿戴救生、防冻劳保用品，帮助船民清除船甲板积雪，指导船舶落实防滑措施。

船民之家 驱寒问暖

苏北运河船闸是 船民之家，该处上下常年为往来4万艘船舶10万名船员提供高品质服务。全处要求加强寒冷天气下一线窗口便民优质服务，各船闸上下游船民服务大厅为广大船员提供免费开水，电视网络，邵伯、淮安船闸为船员送上姜枣驱寒，免费提供 便民智取柜、爱心志愿车服务，八百里航道上 运河温度 如春。

中央气象台4日上午10时继续发布暴雪橙色预警，预测低温雨雪冰冻天气仍将持续到1月7日左右，苏北航务处将继续落实省厅 两保一强 要求，扎实落实各项应急措施，确保低温雨雪恶劣天气苏北运河电煤等重点物资运输安全畅通。