“一带一路”沿线港航企业共谋发展新路径

□ 全媒记者 杨瑾 龙巍 见习记者 蔡洁

记者从世界港口大会获悉，自“一带一路”倡议提出六年多来，沿线国家及地区港口的互联互通架构已经基本形成。如何在“一带一路”建设成就的基础上实现港航业及相关产业新的飞跃，成为本次大会关注的焦点话题。

港口是联通世界的桥梁

“自‘一带一路’倡议提出后，港口正成为‘一带一路’建设中的重要支点。”在中国港口协会常务副会长陈英明看来，中国企业授下来应该以基础设施建设为依托，构筑海上互联互通的网络，开拓港口、海运物流和临港产业等领域合作，积极发展好海洋合作伙伴关系。

广州港作为国际性港口，历来与世界港口保持着密切联系。近年来，广州港大力推进与“一带一路”沿线国家港口间的友好交流合作，先后与土耳其伊兹密尔港、印度蒙德拉港、马来西亚巴生港、马六甲港等10余个“一带一路”沿线港口建立友好合作关系，很好地促进了港口间交流互访和经贸往来。

“广州港海外朋友圈在持续扩大，我们的朋友遍天下。”广州市港务局副局长黄波表示，大会期间，广州“港口朋友圈”总数增加至50个。未来，广州港与各友好港将在合作框架下，逐步深化合作的广度和深度，不断提升港口服务区域经济的能力。

阿苏港首席商务总监泰莎·梅杰表示，广州港是中国对外贸易方面最为关键的港口之一，而阿苏港在巴西也有着同样重要的战略作用，“如果两个港口能够加强合作的话，相信会达到强强联手的效果。”

“一带一路”倡议为全球经济增长提供了新动力，为国际合作提供了新平台，也为沿线各国人民带来了实实在在的福祉。港口作为基础设施互联互通的先行领域，应抓住机遇，乘势而上。交通运输部安全总监、水运局局长李天碧建议，在共商共建共享原则下，进一步加强沟通协调和发展战略规划对接，围绕关键通道、关键节点和重点项目，坚持市场导向、互利共赢，不断充实完善合作内容和方式，加快建设港口枢纽和内外通道，建设中欧班列、陆海新通道等国际物流和贸易大通道，努力构建高质量、可靠、抗风险、可持续的基础设施网络，让共建“一带一路”走深走实。

中企积极推动共建合作

近年来中国企业在“一带一路”建设中交出了自己的答卷。记者从会上获悉，中国交通建设股份有限公司（简称“中交集团”）作为世界排名第三的国际承包商、世界最大的港口设计建设公司，拥有全球最大的疏浚船队，同时也是“一带一路”的重要参与者、建设者和贡献者。在“一带一路”建设中，中交集团修建公路超过1万公里、铁路超过3500公里、桥梁180座、深水泊位132个、提供集装箱桥吊762台，推进建设产业园区20多个。

据中交集团副总裁兼总工程师孙子宇介绍，中交集团实施的项目，多具有综合开发或项目集群的特点，例如中巴经济走廊、斯里兰卡、肯尼亚建设，形成以海港和陆港为支点、产业集聚、城市支撑的特色布局。基于这个布局，通过价值链创新打造基础设施全产业链核心能力，形成“中交曲线”，就像一个微笑的嘴巴。把有三元结构特征的港产城和港口物流城，当作两个眼睛，与“中交曲线”一起构成一个笑脸，构建新的商业模式，一端是海港、园区、城市，一端是陆港、物流园、城市，通过“中交曲线”的连接，再把产业和投资资源等要素统筹起来进行集聚式滚动开发，推动区域经济发展，形成可复制可推广的样本。

“当前，可持续发展理念引领全球港口产业方向，投建营一体化正成为国际港口业务发展趋势。”中国港湾工程有限责任公司董事长林懿翀向参会代表介绍，中国港湾面对新形势，提出了“产业引领”的发展思路，从承包商向投资商、运营商、服务商转型。

在港口产业领域，中国港湾在保持传统EPC业务优势的基础上，全力打造和提升国际港口全价值链一体化服务能力，既向产业链前端突破，将建设与规划、技术、资金等要素相整合，又向产业链后端扩展，将港口投资建设与资产管理运营相结合，积极为全球客户提供港口一体化解决方案。

世界港口大会闭幕式
世界港口大会组委会供图

丰硕成果惠及沿线人民

李天碧在会上表示，六年来，在各方共同努力下，“六廊六路多国多港”的互联互通架构已基本形成，港口作为海上丝绸之路建设的关键节点和先行领域，希腊比雷埃夫斯港、斯里兰卡科伦坡港等一大批合作项目落地生根，结出了丰硕的成果，惠及了各国人民，得到了各国领导人的高度认可。

“许多国家意识到‘一带一路’倡议将提供非常好的机遇以及发展的契机。马来西亚就是其中第一个来签署这个协议的国家，他们也非常支持中国提出的‘一带一路’倡议。”巴生港务局局长K·苏布拉马尼亚姆表示，2015年，两国签署了协议，通过中国12个港口和马来西亚2个港口之间的合作，促进两国之间的友谊和互信。

“‘一带一路’倡议的提出，带来了更多关于贸易的机遇，从而加速港口的贸易发展，我们需要投资更多的港口，开拓更多新航线以便实现更多货物的运输。”马士基集团副总裁、马士基码头公司亚洲区首席执行官施敏夫表示，自己将不断鼓励港口同仁加入到“一带一路”沿线国家和地区的建设项目之中，“在未来能够创造出更多的价值，大家一起实现互利互惠、合作共赢。”

格但斯克港口作为波罗的海最大的港口，近年来成为中东欧“一带一路”发展最快的港口，波兰格但斯克港口港务股份有限公司副总裁斯瓦沃米尔·米哈乌维斯基表示，从中国成都运到他们港口的集装箱，成为重要增长点。

“‘一带一路’倡议带来了新的机遇。这是我们跟世界连接的方式，尤其是跟中国连接的方式，对于我们的港口来说，会迎来更多的船只，超大型集装箱船也会靠泊，这是我们对于整体航运的一大挑战。”斯瓦沃米尔·米哈乌维斯基如是说。

“中远海运白羊座”停靠比雷埃夫斯港。

本版图片除署名外均来源本报资料室

港通天下兴 携手谋共赢

——2019世界港口大会综述

□ 全媒记者 龙巍 杨瑾 见习记者 蔡洁 通讯员 陈瑜 唐旭妍 徐源雾

鸟瞰广州港。

5月8日，2019年世界港口大会（下称“大会”）拉开帷幕，这是世界港口大会第二次来到中国举办。全球港航界、经济界人士围绕中国与世界经济和港口发展形势、“一带一路”倡议、粤港澳区域市场合作发展、绿色智慧港口建设等问题贡献智慧和力量，为全球港航和经济发展注入新动能。

在这场汇千名嘉宾参加的盛会上，来自全球50余个国家经济界、港口航运界人士围绕多个议题展开讨论。助港口航运业和世界经济带来一场国际性、前瞻性、富创造性的智慧碰撞。新业态、新模式、新技术和新业态碰撞的观察角度不同的精彩、精辟的论述，向广州、向中国、向世界展示了一场享誉全球港口界最具影响力的聚繁盛宴。

看思想：百舸争流碰撞激烈火花

在为期两天的全体会议中，共举办了一场主旨演讲、六场平行分论坛、一次全体大会、一次小组讨论，进发了无数新鲜的观点和深度的洞见。中外嘉宾围绕“一带一路”倡议下的港口行业发展、全球贸易未来走势、智慧绿色港航建设、产融结合与创新发展、港城湾区互动发展等议题，发表了近百场演讲，进行了多场讨论和座谈。

“站在新的历史方位，迈向新的时代征程。中国港口正以更加自信的姿态迎接全方位开放的新时代。”在主旨演讲环节中，中国港口协会常务副会长陈英明介绍，中国港口将继续改革创新，积极推动智慧、绿色港口建设，完善集疏运体系，推动运输结构调整，加快港口资源整合与区域一体化发展，创新港口发展新模式，加快国际航运中心建设，优化服务，推进“单一窗口”建设，改善海运贸易便利化条件，创建世界一流的国际强港。

马士基集团副总裁、马士基码头公司亚洲区首席执行官施敏夫指出，中国正在不断促进国际化的发展，正在全世界范围内进行投资，越来越多的中国项目在海外的投资不断蓬勃发展。对此施敏夫建议，中国公司进行国际化发展需要寻求当地的合作伙伴，这样可以合理的规避风险。他举例说，马士基有很多中国的合作伙伴，在整个的合作当中，为马士基在中国公司国际化过程中提供帮助，使他们整个投资环节效率提高，同时为马士基中国公司提供更好的数字化的解决方案，更多精益管理的布置。

“作为繁忙的国际大港，新加坡鼓励船只采用节能型设计，符合一定标准者可享受超过50%的注册费减免以及每年20%吨量税的补助。如果有其他的减免技术采用，也会有相应的25%初次注册费减免。最高甚至可以获得75%的初次注册费的减免，以及每50%年吨费税减免。”亚太港口服务组织APSN秘书处主任于秀娟分享了亚太绿色港口发展的实践。她指出，空气质量、能源消耗、噪音以及和社区之间关系密切，这些都是港口城市居民日益关心的问题。港口可以促进整个城市的发展，要成为一个“非常好的友邻”，对于港口环境的要求势必越来越高。

“全球约90%的货物贸易通过国际航运完成，国际航运正通过模式变革、技术创新推动国际贸易的发展，特别是通过港航合作，打造航运、港口、仓储、物流、内陆运输等节点的一体化，提升综合物流供应链服务能力，催生新的贸易路径，促进全球经济贸易增长。”中国远洋海运集团副总经理俞曾港在演讲中表示，航运和港口作为产业链上两个关键节点，港航合作从港到港运输向全程供应链解决方案转变，从存量资源合作向开发新市场转变。不仅有效降低综合物流供应链和终端客户运输成本，还在信息安全、货物人身安全、环境保护等方面，提供重要保障。

看合作：协作共赢结下深厚友谊

“广州是一个充满生机、宽容友好的城市，此次阿苏港和广州港签署友好港协议对双方都是一个双赢。希望以阿苏港与广州港签订友好港协定为契机，更好地实现双方的合作。”阿苏港首席商务总监泰莎·梅杰表示，“我们盛产的一些主要产品，例如油气，中国市场对这些产品需求量非常大，所以我也希望能够通过阿苏港更好地满足中国市场的需求。”

除了阿苏港，大会期间，广州港还与荷兰鹿特丹港、印尼丹戎不碌港（续签）、斐济苏瓦港（已电子签）、韩国的仁川港（已签署友好合作意向书）、釜山港、丽水光阳港、蔚山港等港口现场签署友好港口合作协议，广州港“朋友”总数增加至50个。

“身处‘一带一路’海陆交汇地的荷兰是中国在欧洲的重要贸易合作伙伴。”荷兰鹿特丹港集装箱业务商务总监高汉思表示，广州港和鹿特丹港都是“21世纪海上丝绸之路”的重要枢纽，签署广州港与鹿特丹港之间的友好港协议有助于双方共同应对21世纪港口所面临的挑战以及促进两个港口的贸易和航运。印度尼西亚港口公司董事主席艾尔文·玛萨雅表示，印尼港口在“一带一路”倡议框架下取得迅速的发展。“2016年，中国对我们海洋运输的贸易投资达到了107亿吨，目前实现了每年4%左右的增长，集装箱达到17%左右，是我们贸易的重要伙伴。”

广州市港务局局长陈洪先表示，近几年，随着国际合作的不断地深入，广州港与友好港除了开辟航线等交流合作之外，还有很多实际的项目。例如在与比利时安特卫普港合作过程中引入比利时安特卫普国际港口的教育培训机构，成立了广州安特卫普港口教育培训中心。在该中心，来自全球的学员不仅得到了专业知识的培训，更多地增加了相互的学习、心灵的沟通、文化的交流。2017国际港航发展高级研修班、印度尼西亚丹戎不碌友好港定制培训、中马港口联盟马方成员来华交流培训、2018国际港航发展高级研修班等“一带一路”沿线国家培训项目在国际上产生良好影响。

5月8日，烟台港集团世界港口大会上举办“快速烟台港”走向世界推介会，推出了“提速清单、降费清单、服务清单”等三方面“十全十美大礼包”系列优惠措施和承诺，和多个合作伙伴签署八大战略协议。

青岛邮轮母港。

看技术：独领风骚见证中国智造

世界港口大会展区位于白云国际会议中心二层珠江厅内，共计35个展位、47家参展商，总展览面积5000平方米，有来自美国、加拿大、澳大利亚、德国、日本、韩国、委内瑞拉、马来西亚、印度尼西亚等9个国家的海外展商参展。展台前人头攒动、宾客络绎不绝。广州港、华为、中国交建、深圳港、中远海运、中国银行等一大批屹立于世界港口航运界和经济界潮头的企业向世界港口航运发展示着最新的成果和方案，向世界展示着“中国智造”在全球的应用。

广州港集团展区展示了广州在港城融合和绿色智慧港口建设的最新成果。顶层设计智慧港口、散货堆场建设挡风抑尘设备、油改电的节能减排技术……广州港用实际行动，诠释着“城因港兴，港因城兴”的道路。

中远海运的展台展现了中国航运人在开辟海上通道上的成就。通过建设规模可观的集装箱船、干散货船船、油气运输船船、杂货特种船队，中远海运积极参与开辟中欧班列、中欧海陆快线、北极航线，联通中国与世界。

在“新技术给港口业界带来的新挑战”平行分论坛上，华为技术有限公司ICT解决方案总裁蒋旺成向行业展示了华为是怎样用摆长的ICT的技术来赋能交通运输行业：上海振华重工股份有限公司副总裁张健分析了行业发展现状，提出码头的智能化建设是必然之举；安永全球副主席肖恩·克劳福德分析新技术可能带来的挑战，并提出信任、数据、合作是解决之道；天津港（集团）有限公司副总裁罗勋杰和青岛港集团副总工程师张连钢分别介绍了天津港和青岛港自动化港口建设情况。金山港湾公社社长南奇灿、汉堡港务局首席执行官延斯·迈耶等针对新技术展开了讨论，展示了新技术发展的得失和可能存在的问题。

振华重工和中国港湾分别为世界带来了港口交通行业的新技术和新方案。振华重工世界首创的双40英尺岸桥、3EPLUS岸桥等新型设备，以及作为整体项目服务“一带一路”沿线国家的阿布扎比哈里发自动化码头、意大利VADO自动化码头、多功能商业平台“Terminexus”，吸引了客商驻足。中国港湾则展示了全球知名工程、港口全价值链、基础设施、海外城市、电力产业投资运营商的成就。

2019年世界港口大会让世界看到了广州的热情，见证了全球港航业的凝心聚力、携手并肩的深厚友谊和不断超越、创新发展的信念。“开放合作，共享未来”的故事和精神，也将成为世界港口航运界的佳话，走向未来，走向世界。

“近期印度遭遇了14年来最严重的飓风的袭击，这对我们是一个重要的警醒：可持续发展离不开良好的生态环境。希望大家能够携手努力，让我们的城市港口变得更有‘韧性’，参与到可持续发展中，帮助港口走上可持续发展的道路。”在2019年世界港口大会的开幕式上，国际港口协会主席圣地亚哥·加西亚·米拉强调了港口实现可持续发展的重要性。

如今，“可持续发展”这一理念，在中国的港航业已经得到实践。近年来，中国港航业积极推动港口邮轮清洁化改造，加强港口船舶污染防治，加快全自动化码头的建设与改造，完善港口智能感知系统，创新港口物流运作的模式。马士基集团副总裁、马士基码头公司亚太地区CEO施敏夫表示，中国港口在全球范围内已经成为标杆。

聚焦可持续发展

中国港口成为世界标杆

□ 全媒记者 龙巍 杨瑾 见习记者 蔡洁

让港口发展更具“韧性”

广州港码头。

纵观人类海上贸易一千年，港口的兴衰成败与时代发展息息相关。“当今港口对外面临着国际航运业发展新趋势和国际贸易新情况，对内面临着技术变革创新与城市发展动态协调等新问题，必须实施可持续发展战略。”广州市港务局副局长徐红雨说，广州港正在围绕可持续发展，开展新一轮的谋篇布局。广州港紧扣时代脉搏，坚持开放合作，打造互利共赢发展新格局；让港口根据城市发展趋势做好顶层设计、合理布局，打造智慧港口、绿色港口；以重点建设项目为驱动，加快港口基础设施建设，大幅提升港口综合生产能力，不断强化门户枢纽功能；对标自由贸易港，优化港口营商环境，助力吞吐量和集装箱吞吐量节节攀升。

“我们不得不承认中国港口行业正引领着世界港口的发展。”施敏夫介绍，中国港口在全球货物吞吐量及集装箱吞吐量前十中占据七席。就泊位操作效率而言，广州南沙港效率比洛杉矶港高出39%。如果洛杉矶码头的操作效率和南沙码头相同，班轮公司每条航线每年可以节约燃油成本300多万美金。另外，中国港口极具成本效益。如果将班轮公司码头操作费作为衡量使用港口成本指标的话，中国码头操作费低于国际标准。

如今，中国已成为名副其实的港口大国。港口规模连续多年稳居世界第一，形成了五大沿海港口群，建成了一批专业化、规模化、现代化港区，以港口为枢纽的海运服务网络通达全球，对城市经济社会发展、区域经济协调发展的辐射和带动作用显著增强。

同时，国际港口也在可持续发展上都力。“在外人看来，阿苏港是私人港，主要任务是创收，但是事实上阿苏港的主要目标是实现可持续性港口的发展，在将巴西和世界连接起来的过程中，我们首先就是融入可持续性发展的战略，因为这对于我们来说是实现目标的一个重要方面。”阿苏港首席商务总监泰莎·梅杰介绍道。

金山港湾公社市场部主管李应赫表示，虽然可持续发展是一个非常大、非常空泛的词汇，但这个词汇的意义能在很多方面提供帮助。在这个词汇的指引下，金山港和当地居民及政府之间达成协议，制成了多方协调增长的运营机制，成果显著，得到了当地居民的支持和认可。

新技术推动港口智能化

桥吊稳稳地将集装箱吊装到自动导引车（AGV）。

5月8日下午，来自广州市港务局、广州港集团有限公司、中国联合网络通信有限公司广州市分公司、广东省新一代通信与网络创新研究院、华为技术有限公司五方代表，在世界港口大会上，隆重签署了大湾区5G港口创新中心战略合作协议。

本次战略合作五方将以建立大湾区5G港口创新中心为抓手，重点突破5G在港口陆地和海域等特殊场景的覆盖技术，实现港口遇险报警、辅助航行、智能理货等业务运用，将大湾区打造成为全国5G智慧港务的区域性标杆。

当今，第四次工业革命正在以前所未有的速度，快速地改变着科技的发展和未来，改变着人类本身。在此背景下，变革与创新已成为世界各个港口的必然之举，港口业从机械时代转向人工智能时代成为全球各大港口的共识。码头智能化解决方案正吸引着越来越多的业内人的关注和思考。

记者在本届世界港口大会的现场看到，阿里巴巴、华为等科技巨头，纷纷派出了强大阵容为港口的科技进步贡献智慧。尤其在华为公司展区，渤海软件、智慧港口物流信息链、道口异物检测、智能传送带等多个港口智能化建设新产品吸引了大量与会嘉宾。

华为技术有限公司港口行业首席专家李克武表示，在华为的理解中，数字化转型不只是简单的技术应用，数字化转型本质上是新一代信息技术驱动下的一场港口生产作业、管理模式和商业模式一次深度变革和重构。数字化转型本质上是业务转型。数字化转型是港口实现改革的重要抓手，是转型升级、高质量发展的有效途径。

“上海振华重工股份有限公司也正朝着智慧港口的方向努力。”上海振华重工股份有限公司副总裁张健表示，两年前，振华在业内推出了针对自动化码头业务的一站式解决方案，从项目前期的规划仿真，到执行中的设备制造、系统总集，再到投入生产后的运营维护，一个又一个高效、绿色的智能化码头依次诞生。

据介绍，2017年12月10日，全球单体最大的洋山四期自动化码头正式开港运营，通过上海港和振华的不断努力，截至去年9月底，洋山四期码头已形成16台桥吊、88台轨道吊、80台自动导引车的生产规模。显夜集装箱吞吐量已破万箱、达到14451箱。2018年吞吐量超过200万标准箱，2019年计划完成250万—280万标准箱，已基本形成400万标箱/年的吞吐能力。后期将继续扩大规模，最终有26台桥桥、约120台轨道吊和超过130辆AGV投入使用，吞吐量将达到630万标箱/年。

“忽如一夜春风来，千树万树梨花开。”张健表示，码头自动化、智能化的潮流如滚滚江水，势不可挡。

绿色港口发展如火如荼

厦门港船舶岸电工程。

近几年，物联网、人工智能、边缘计算、区块链、5G通讯等技术迅猛发展，引领着新一轮产业变革。同时，节能环保、绿色发展理念也已成为全球经济发展的共识，在新形式新背景下，绿色可持续发展一次又一次被人们提上日程。2018年环境报告指出，空气质量、能源消耗、噪音和社区之间的关系已逐步成为港口城市居民日益关心的问题，为了发展城市与港口良好的友邻关系，社会对港口的要求越来越高。

“秦皇岛港是全球最繁忙港口之一，为了防治污染，秦皇岛港内设有许多防风网，长达5038米，高23米，是亚洲最长的一个防风网。”亚太港口服务组织APSN秘书处主任于秀娟表示，从2016年到2018年一共有23个港口获得APEC绿色港口的奖项，其中包括中国宁波舟山港、上海港、香港港等港口。

广州市港务局副局长徐红雨介绍，“在绿色港口方面，广州港是粤港澳大湾区处理危险货物种类最为齐全的港口，我们还积极推广清洁能源、绿色环保技术的使用。目前全球主要的公司都和我们签订了绿色公约，全球第一艘2000吨级的纯电动货船也已在广州下水运营。”

“绿色发展理念成为共识。既要装卸生产，又要碧水蓝天。早在80年代，港口行业就提出了资源节约和环境友好的发展理念。”中国港口协会常务副会长陈英明表示，如今，绿色发展已成为港口共识。绿色港口发展如火如荼。接下来，中国港口将继续改革创新，积极推动智慧、绿色港口建设，完善集疏运体系，推动运输结构调整，加快港口资源整合与区域一体化发展，创新港口发展新模式，加快国际航运中心建设，优化服务，提高贸易便利化，创建世界一流的国际强港。

当前，交通运输部已印发了《珠三角、长三角、环渤海（京津冀）水域船舶排放控制区实施方案》，在国内首次设立船舶排放控制区，强化控制船舶大气污染物排放。目前，在珠三角、长三角、环渤海水域的核心港口，船舶在停靠期间使用的船用燃油硫含量不高于0.5%。此外，交通运输部还出台了《船舶与港口污染防治专项行动实施方案（2015-2020年）》，推动船舶节能减排和航运绿色发展。

“2018年年底，中国推出大气污染物排放新规，对污染物排放进行了更多的限制，并涉及更广的范围，如增加了对氮化物的控制。”天科院环境保护领域青年首席专家胡健波表示，目前我国正在研究使用一个全新的监控科技来进行二氧化硫、硫化物的监控。2016年至2018年，我国虽然仍有船舶使用燃硫燃料，但各个港口的含硫浓度正在减少。

国际港口协会世界港口可持续发展计划技术总监安东尼斯·米卡尔表示，能减排是人类现在及未来历史发展上的一个重要的议题，如何减少时间成本，降低能源和电力的消耗，提高能效，达到节能减排的目标，这无论对港口还是在全球都是要不断思考的问题。

雨后的秦皇岛港码头。

粤港澳大湾区——中国邮轮市场未来重要的增长极

□ 全媒记者 龙巍 杨瑾 见习记者 蔡洁

“作为最早进入中国大陆开展邮轮业务的邮轮公司，25年来，云顶邮轮集团一直积极发展正永区邮轮产品。同时，早在粤港澳大湾区概念尚未完全成型之时，我们就看中了这一区域邮轮旅游的发展潜力。”云顶邮轮集团业务规划及港口管理高级副总裁林俊彦接受记者采访时表示，“广州南沙国际邮轮母港将于2019年11月开港运营，预计年出入境旅客可达75万至100万人次，华南市场随着南沙邮轮码头的落成启用，将与香港启德码头、深圳太子湾码头一起构建出中国最大的母港群，在大湾区建设与发展的强劲概念落地及暖冬最适合出行出发港的推动下，我们预计华南将迎来新的增长机遇。”

从基数而言 目前仍有很大的发展空间

“有没有人坐过邮轮？有没有人见过邮轮？其实我们把它看作一个旅游业，我们将海上航运和旅游业结合起来，这是未来一个不可抗拒的趋势。”B&A欧洲公司首席执行官路易斯·卡瓦罗表示，总体来说，全球的邮轮发展都是在增长当中的，印度是一个非常大的市场，现在也在不断地增长，中国也是的，中国未来的发展空间非常大，一定要不断地去提升游客，没有游客的话，造那么多邮轮也没有用。

“中国邮轮旅游市场目前的渗透率仍不足0.1%，低于全球平均水平1.4%，远远低于美国市场的3.5%，从基数而言目前仍有很大的发展空间。”林俊彦表示，中国邮轮产业的发展潜力巨大，可惜中国旅客还没有领悟到邮轮的正确价值，他们没有意识到邮轮是旅程的重要一环。坐邮轮除了可以省下舟车劳顿之苦，邮轮旅游从船上住宿、餐饮、娱乐享受到岸上游各个方面为旅客打造完整的体验。旅游业者必须要让邮轮旅游成为旅客常态的旅游选择，挖掘中国邮轮产业的巨大发展潜力。

“以粤港澳大湾区为例，去年我们看到的情况，我们的收入也是比较稳定的增长，大概增长率达到14%，这也是中国比较经典的一个增长率了。”环美邮轮码头董事总经理班智荣表示，环美邮轮一直对于中国未来的发展是保持乐观态度的。

“我们是2016年开港，共完成121万人次，应该是实现跨越式的发展。粤港澳大湾区中香港、深圳、广州也在2018年实现了一个非常好的增长，总共达到257万人次，在整个中国邮轮市场2018年下降的情况下能够保持这种状态，我觉得是来之不易的。”广州海港商旅有限公司副总经理许镇江认为，粤港澳大湾区邮轮市场应该是中国邮轮市场未来10年的一个重要的增长极。特别是政策支持力度很大，包括粤港澳大湾区政策的出台，包括5月份广东省全面实施外国人144小时过境免签政策，这是很好的政策。还有粤港澳大湾区整个地理位置非常好，区位优势非常明显，高铁、航空，整个交通网络设施非常好，优势非常突出。

国内第一家 与地铁无缝接驳的邮轮母港

2019年2月，在国务院印发的《粤港澳大湾区发展规划纲要》中指出，要全力推进大湾区旅游发展，依托大湾区特色优势及香港国际航运中心的地位，建设粤港澳大湾区世界级旅游目的地。同时，有序推动香港、广州、深圳国际邮轮港建设，进一步增加国际班轮航线，支持珠三角城市建设国家全域旅游示范区。

“2018年底，粤港澳大湾区人口超过8000万，旅游适龄人口超过4000万，邮轮旅游客源基数可观。广州邮轮产业从2016年起步，据统计，2016年至2018年，邮轮旅客吞吐量连续排名粤港澳大湾区首位、国内邮轮母港第三位，这样的业绩映射出广州邮轮旅游的巨大潜力。”中交城市投资控股有限公司总经理丁仁军表示。

“南沙国际邮轮母港一期工程岸线总长770米，拟建设1个10万吨泊位、1个22.5万总吨泊位约6万平方米的航站楼，年通过能力75万人次，今年10月投入运营。”南沙开发区（自贸区南沙片区）党工委委员、管委会副主任潘玉璋介绍道，南沙邮轮母港与公交、地铁、港澳水上客运等交通方式紧密结合，为旅客集散提供多重便利。航站楼与广州地铁四号线将通过500米的地下通道相连，是国内第一家与地铁无缝接驳的邮轮母港。口岸查验通道目前已建成，配合多种智能化、高科技的查验设备。

丁仁军表示，南沙邮轮母港周边与邮轮产业相关的船舶制造、航运物流、旅游商贸等产业聚集度非常高。距离母港10公里左右就有中船重工、广船国际等大型企业，有助于在区域内培育完整的邮轮产业链。

“加快引进国际知名邮轮企业、邮轮服务公司，拓展邮轮维修、保养、船供等配套服务，培育邮轮经济新业态和延长邮轮产业链。”潘玉璋表示，南沙将贯彻落实市《加快广州国际邮轮产业发展若干措施》，积极申报中国邮轮旅游发展实验区，争取国家政策支持，实施外国旅游团乘坐邮轮入境15天免签政策，简化通关手续，优化签证服务，实现广东陆、海、空口岸过境免签政策联动，不断优化邮轮产业发展环境。

不断探寻邮轮市场健康发展路径

“2018年搭乘邮轮的中国游客较2017年的有所下降，所以有部分邮轮公司将邮轮重新调配，导致中国邮轮市场的运力调整。”林俊彦认为，中国邮轮市场在过去几年急速发展，部分邮轮公司急于售出产品而引来恶性价格战。现在市场发展减慢，也是一个好机会让业界冷静思考如何继续让邮轮市场健康发展，也更好地理解中国游客的消费习惯和体验需要，以推出更能满足游客需求的邮轮产品，这对中国邮轮市场的长远发展也有好处。

“邮轮行业是一个很小的行业，在全球行业都是如此，现在有很多港口还在发展中，有的可能缺乏明确的发展思路。班智荣指出，很多港口没有深入思考自身在市场上的地位是怎样的，就提出要打造成一个邮轮母港。想成为成功母港，港口的区位位置和基础设施水平是关键因素。邮轮母港建设是需要很大投入的，所以，希望那些投资者在投资的时候思考清楚基于现在这个港口的设施，以及邮轮公司对这个港口的设想和定位，以及投资者的设想，去做一个清晰的决策。

“邮轮发展要结合当地情况来做规划。”汉堡邮轮之门公司总经理萨莎·鲁吉尔表示，发展邮轮母港要成功的话，交通网络的改善非常关键，区域位置很重要。

林俊彦指出，中国市场发展潜力巨大，客源也可以不仅限于母港城市，需要不断拓展到更多内陆地区，潜力非常巨大。“对于邮轮业者，大湾区内有香港、广州、深圳三大邮轮母港，如果要提升三个港港的协同效应，三地政府更加需要以大湾区作为一个整体。”林俊彦建议，如航点规划、简化通关、通航手续等等方面加强合作，让邮轮公司可以更加灵活设计航线，市场上有更多更创新的行程令消费者得益。同时可以增强大湾区邮轮业的竞争力，同时吸引更多其他地区以至国际旅客来大湾区上船，最终亦都可以推动经济增长。