



作为航道人，他夙兴夜寐奋战在一线，从长江沿线到黄河、澜沧江，从险滩恶水到莽莽深谷，十八年间，从未停下“逐水”的脚步；作为领导，他把自己对航道工程事业的热爱传递给身边

的年轻人，处处身先士卒，“趁着还年轻，咱们得做事儿！”作为朋友，他心有大爱，把当地百姓的事当成自己的事，被当地村民亲切地唤作“刘兄弟”……他是长江重庆航道工程局航道工程公司副经理（主持工

作），也是长江中游新洲至九江河段航道整治二期工程（以下简称“新九二期工程”）项目经理，他是航道工程建设道路上执着前行的实践者，带领一支上百人的“国家队”南征北战，他是刘常全。

逐水者的信仰

——记全国交通运输系统优秀共产党员刘常全

全媒体记者 廖珉

设 绿 色 航 道 造 福 沿 江 人 民 重 庆 航 道 工 程 局 宣

新洲护岸鸟瞰图

做品质工程 不能放弃任何一个希望

水，瞬息万变。为了靠近它，逐水者唯有争分夺秒，时不我待。

眼下，走进长江干线武汉至安庆段（以下简称“武安段”），最扎眼的莫过于那遍布沿江的护岸抛石、沉排护底施工现场和来往穿梭的工程船舶，386公里施工河段范围内，有数十个正在热火朝天施工的建设工地。

8月25日，记者来到位于武安段中段的新九二期工程项目部，迎面而来的刘常全步履匆匆。“汛期刚过，我们正抓紧时间抢工期呢。”刘常全告诉记者，由于他们承担的大多是国家项目，任务重、时间紧，许多项目都是倒排工期，延误一天都不可以，“对时间敏感是我们多年养成的习惯。”

2018年9月，刘常全担任新九二期工程项目经理。为确保大型重点工程顺利推进，以及公司正常运转，他以身作则，将公司大部分主要管理人员前移至项目部参与工程管理。“要么不做，要做就做成‘品质工程’。”刘常全在心里暗暗下定决心。

建成品质工程，谈何容易？项目开工在即，预制场建设成了横在他面前的第一座大山。场地选址、模板精度、大型设备选购……，每一条都有极为苛刻的硬杠杠，其困难程度可想而知。然而刘常全心里更清楚，早一天生产出预制块，将大大降低工程成本。

“快点，再快点！”正是抱着这种信念，刘常全带领他的团队铆足劲“死磕”。一周七天，早上7点到晚上10点团队几乎全部在岗。为了找到合适的场地，他带领团队从一个地区辗转另一个地区，最多的时候一天跑了4个地区，连吃饭的时间都没排上，泡面成了主食。

有一次，他们与一个场地老板约好下午两点见面，结果等到晚上10点都没见到人。同行人都劝他算了，“对方根本就没有诚意”，可刘常全执意要等场地老板回来，“不能逞一时之快，不能放弃任何一个希望。”

为了加快进度，他带领团队不分日夜地找场地、选设备、试工艺。机器的轰鸣声震得人心脏发颤，但他近距离观察，生怕漏过模板加工的任何一个细节。观察、询问、记录，随身带的小本子写得密密麻麻。“我们也想正常休息，但项目开工在即，靠正常节奏肯定不行。只能比别人少睡觉，多投入。”回首那段时光，刘常全无限感慨。

一次次带队奔赴现场选址调研，图纸改了又改，方案审了又审，手续查了又查。短短两个月，预制场终于开工了。

当预制块从模板中被取出来，一切正如他所预想的那样，成品品质高、生产效率快，预制场成功了。刘常全兴奋地与同伴们击掌相庆，一直悬着的心，终于放了下来……

“毫不夸张地说，建设一个长江中下游标准化程度高、设施配备齐全、场地设置科学、占地120亩大型预制基地，在短短两个月时间内，我们做到了。”望着这个浸透他和团队的汗水和心血的黄梅预制基地，刘常全深情地说。



刘常全（左四）带领团队开展技术攻关。



刘常全（左二）检查水上铺排施工质量。

本版图片由长江重庆航道工程局供图

与水位赛跑 必须把不可能变成可能

的基础上，一份凝聚着刘常全和他的团队心血的《坡面应急防护方案》终于出炉。该方案不仅解决了刘常全的难题，也被武安段指挥部推广到全项目运用，树立了新的标杆。

“刘经理是生活中最好打交道的人，却是我工作上最怕打交道的人。”项目部技术主管钟世位笑着说，“没有哪个环节能忽悠他，任何瑕疵在他那里都过不了关。”

在熟识刘常全的人看来，他处事低调、不善言辞，永远是“三句话合成一句说，三步路并作两步走”，但却看得高、望得远，有一股子倔劲儿。

多年来他扎根一线，敏锐地意识到，在铺排过程中，传统的人工铺排无论是效率还是精度均已无法匹配工程实际需求，随着时间的推移，矛盾必将更加突出。他一直试图寻求突破。

几经思考，刘常全脑海中萌发出利用自动化控制技术实现铺排智能化定位的想法。然而，创新之路并非坦途。在自动铺排控制系统立项之初，许多同事都纷纷摇头，认为困难太多。

“现在的设备并无大问题，有必要再花

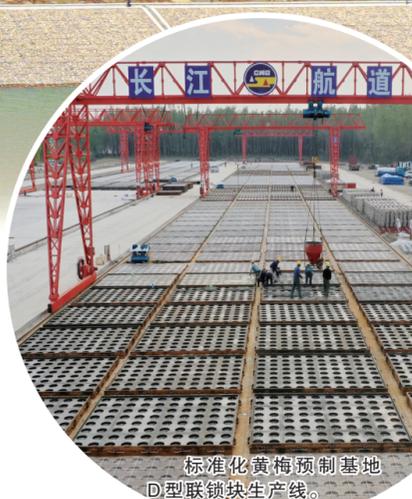
一大笔费用去改造吗？”“公司正值转型期，钱要花在刀刃上。”……

然而，刘常全坚持选择别人没有走过的路。从表面上看，精准定位只是比手动定位速度快一些、效率高一些，可在这背后，却有一道道高难度的技术门槛需要跨越。

攻坚克难没有捷径可走。为了攻克这一道道难关，刘常全利用业余时间收集资料、做功课，向业内专家、科研技术人员请教。在确认由武汉理工大学来开发这一系统时，刘常全的生活就在武昌、重庆、武汉三地辗转，没有节假日，通宵的分析、测算、试验成了家常便饭。他带领团队开了多次协调会，在一次次推倒、一次次重来的过程中优化系统方案。

功不唐捐，玉汝于成。终于，他带领团队联合武汉理工大学成功研发了自动铺排控制系统，突破了船舶精准移位、速度平稳等一系列难题。“在新九二期工程的建设中，我们的铺排效率和质量大大提高，叠排、滑排现象大幅度降低。”

“创新不全是高大上的事情，创新的平台就是我们自己所实践的岗位，就是解决



标准化黄梅预制基地D型联锁块生产线。

实际工作当中的难题、问题。”谈及自己的奋斗经历，刘常全谦逊又充满自信地向记者说道。

这些年，他主持完成的《感潮河段深水沙洲施工保障关键技术研究》荣获中国水运建设行业科学技术二等奖，牵头开发的《航道工程抛石施工过程控制仿真软件》已在长江南京以下12.5m深水航道二期工程、新九二期和武安段6米工程中成功应用，主持完成的《混凝土联锁块机械化生产及蒸汽养护施工法》《液顶推装置填充填砂枕施工法》正在申报水运建设行业一级工法。

拼出来的路

只有想不到的 没有做不到的

码头工程、船闸结构工程、疏浚炸礁工程……只有想不到的，没有做不到的，尝尽了市场摔打的酸甜苦辣，刘常全至今仍刻骨铭心。

竞标激烈。刘常全带领大家精心编制可行性研究报告，堆积如山的论证资料，可以用小卡车来装。

工期紧张。所有参建人员吃住在现场，全年无休；不少青年职工主动推迟婚期、生育……



徐家湾边滩守护工程铺排施工。

在刘常全的带领下，这支“国家队”越战越勇。2018年，该公司管理10余个项目，合同金额20余亿元。耿棣船闸工程解决了地质复杂的施工技术难题，向家坝工程克服了工况恶劣、施工区狭窄等难题，顺利通过竣工验收……经过一年多的发展，该公司的业务范围已发展到以长江中下游为中心，辐射黄河、淮河、金沙江、澜沧江、乌江等国内主要河流，业务类型包括船闸结构工程、航道整治建筑物工程、疏浚工程、炸礁工程等，为航道工程公司持续发展奠定了基础。

敢于开拓、甘于奉献，重庆航道工程人踏过二次创业的转型期。

钢铁一般的队伍，必然有钢铁般的意志。刘常全深谙，公司想要发展壮大，人才培养是首位。

“人一生要走很长的路，一路上就常常要有人拉一把。我自己年轻时候的路就觉得很艰难，是遇到了几双‘大手’才有幸走到现在。”回忆过往，刘常全感慨，“如今自己成了‘大手’，也想拉起奋斗的‘小手’。”

经过一系列激励机制，2018年该公司

通过中级职称评审4人、高级1人、港航一建4人、水利水电二建2人、船员提职15人。“要知道2018年以前，我们全局平均每年就两三人通过港航一级建造师。”刘常全欣喜地告诉记者，越来越多的年轻人开始独当一面。

在推进公司市场化进程中，刘常全始终牢记“民”字刻印在脑海、落实于行动。

新九二期工程施工期间，刘常全和他的团队发现，施工区域内一座当地水闸有渗水现象。尽管当地政府做了一些补救性措施，但是长期的江水冲刷仍有溃堤隐患。

要不要修？毕竟这是项目以外的工程，没有经费来源。秉持着为民服务的初心，项目部自掏腰包，投入80余万元对水闸进行维修加固。“这座水闸关系到周边5万人口的农田灌溉和防洪度汛，我们要把最好的留给老百姓！”刘常全说。

一城“活水”，带来城市人流、物流的集聚，拉动了当地的产业转型升级。

“多亏了你们，帮我们栽下梧桐树，才引来了‘金凤凰’。这是过去我们想都不敢想的事啊！”武穴新洲村支部书记王学红道出了很多村民的心声。前不久村里成功招商引资，正是得益于改善的水环境，“我想让媒体报道他们为我们做的大好事，‘刘兄弟’却不肯接受采访。”

默默转身，刘常全将他们对“情系于民”的诠释，留驻大江两岸，长存老百姓心中。

一片赤子心

不讲条件 也没想过讲条件

工作不要这样发狠。”王建平悔恨不已。

手术第二天，躺在床上的他仍坚持在电话里了解工程进展情况。第三天，他就迫不及待地回到了项目部。

“不是让你好好休息吗？”王建平无奈地问道。

“基层很多事情都要马上做出决策，一刻都耽误不得。”刘常全的回答朴实而有力。

刘常全把自己的时间最大限度地献给了他的工程项目，给自己家人却连几天的朝夕相处都成了奢侈。“有一次他回重庆开会，甚至没有来得及抽空回家看一眼，就又踏上了飞往云南的路途。”新九二期项目常务副经理陈明稳回忆说。

“我们是搞工程的，派到哪儿去就4个字：工作需要。不讲条件，也没想过讲条件。”刘常全坚定地说。

7月洪水期，刘常全难得休假了几天。回家期间，10岁的儿子几乎寸步不离地跟

着他，“我走到哪，他就跟到哪。上班跟着，买菜跟着，补习班也少去了。”对父母无法尽孝，对妻儿不能尽责，刘常全心里的滋味无法言说。

“爸爸，你什么时候再回来？”临走时，孩子忐忑不安地望着他。

刘常全默默背过身子，泪如泉涌。候车室里的人都记住了这位柔情汉子。

同事眼中的刘常全，“始终在为别人、为社会、为时代做事”，是“一个追梦者”。家人眼中的刘常全，“总是见缝插针地工作”。用生命去呼吸、行走、工作，刘常全的专业精神、敬业精神、奉献精神，也如种子一样，播撒进了周围人的心田。

“干工程是一项寂寞的事业，欲行稳致远，既需要参与者仰望星空，更需要脚踏实地，付出艰苦努力。”谈到工作，刘常全眼中燃起了明亮的火花。

逐水者，梦想仍在这一片片江河湖海。



新洲护岸工程应急抢护施工。