

经营方略



宁波舟山港集装箱码头。本文图片由本报资料室供图

年货物吞吐量超11亿吨 连续11年位居全球港口第一 宁波舟山港“双11”炼成记

□ 全媒体记者 陈俊杰 通讯员 诸葛煦荣 夏文杰

近日,宁波舟山港发布消息,2019年该港累计完成货物吞吐量11.19亿吨,成为目前全球唯一年货物吞吐量超11亿吨的超级大港,并连续11年位居全球港口第

一;累计完成集装箱吞吐量超2753万标准箱,排名蝉联全球第三。

11亿吨货物有多大体量?如果将它全部换算成粮食的话,可供14亿中国人吃上4年半。

宁波舟山港实现“双11”的突破,对于浙江海洋港口一体化高质量发展、长三角港航一体化发展具有重要意义,而这样的成果又是如何取得的呢?

优化业务体系实现大跨越

2019年,宁波舟山港抓好铁矿石业务体系完善和发展布局,与巴西淡水河谷等“世界矿山”强强合作,持续打造“东北亚铁矿石分销中心”,实现了铁矿石业务的稳定发展。他们持续抓好生产协调和货源组织,重点落实区域能源企业保供,原油业务保持稳中有增;敏锐把握市场需求变化,积极拓展货源品种,煤炭、粮食、黄砂、汽车滚装等各项业务均实现稳健发展,其中汽车滚装业务量首次超25万辆。

2019年,宁波舟山港年集装箱吞吐量首次突破“2700万箱”大关,进一步巩固了全球第三大集装箱港口的地位。

自2014年集装箱吞吐量超越韩国釜山港跃居全球第五位以来,宁波舟山港集装箱业务持续保持良好发展态势。2015年,宁波舟山港集装箱吞吐量首破“2000万”标准箱,排名跃居全球第四位。2016-2017年,宁波舟山港集装箱吞吐量增幅均保持在全球主要港口的首位。2018年,宁波舟山港集装箱吞吐量首超2600万标准箱,跻身世界港口排名“前三强”。

“2019年,宁波舟山港不断优化集装箱航线结构,全年净增10条东南亚航线,全港航线总数达244条。”宁波舟山港有关负责人介绍,他们大力发展集装箱多式联运

业务,水水中转促进内支、内贸业务稳定增长;海河联运已实现集装箱业务通过内河运输辐射至绍兴、金华和衢州等地;尤其是海铁联运业务,2019年新促成了湖州西、钱清、常州、丽水等4条海铁联运线路班列化运作,形成了17条海铁联运班列及多条成组线路的海铁联运线网,业务辐射15个省(区、市)、50个地级市。2019年,宁波舟山港海铁联运业务量首次突破80万标箱,跻身海铁联运全国第二大港。

据介绍,2019年,宁波舟山港继续发挥天然深水优势,顺应船舶大型化之势,做好大港和大船文章,进一步巩固了国际枢纽港的地位。11月上旬,随着“远卓海”轮在鼠浪湖矿石中转码头顺利完成接卸,宁波舟山港自2016年9月首次接卸全球最大的40万吨矿船以来,仅去年一年,鼠浪湖矿石中转码头接卸40万吨矿船超50艘次,矿船接卸能力和矿石中转水平名列全国港口前茅。

同时,宁波舟山港在过去一年累计接卸超2万标准箱集装箱船173艘次,同比增长46.6%;可挂靠全球最大集装箱船的穿山港区集装箱码头年集装箱量已连续第3年突破“千万箱”,为全球港口范围内屈指可数的“超千万箱级”单体集装箱码头。

“一年吞吐货物11亿吨,11年傲居全球第一,‘双11’不只是庞大的‘货物吞吐’,也不只是简单的‘船来舟往’,更是浙江省海港集团、宁波舟山港集团推进海洋港口一体化高质量发展的佐证。”宁波舟山港有关负责人说。

近年来,宁波舟山港推动国际化、智慧化、便利化、绿色化、精益化等“五化”建设,实现港口发展质变。国际化方面,宁波舟山港积极服务“一带一路”建设,成立

宁波舟山港作为浙江省海洋港口一体化发展的“龙头”,带动浙江嘉兴港、浙南温州港和台州港、浙中义乌港以及浙江省内各内河港口齐头并进,加快推进支线中转、海河联运等业务蓬勃发展。其中,2019年嘉兴港货物吞吐量突破“1亿吨”,正式迈入“亿吨大港”行列。

随着一体化发展红利持续释放,在自有船队宁波远洋的串联下,浙江南北翼各港口支线喂给港作用不断凸显,也为宁波舟山港集聚了大量集装箱货源。

此外,依托浙江省海港集团、宁波舟山港积极对接浙江省“四大”建设,东北亚保税燃料油加注中心、东北亚铁矿石分销中心、LNG全国登陆中心等建设稳步推进;对接浙江“四港”联盟建设,依托海港、陆港、空港、信息港“四

“五化”助推高质量发展

“一带一路”迪拜站项目国内平台公司,正式对外发布海上丝路贸易指数(STI)。《海丝港口合作宁波倡议》、中印尼港口产业园合作项目、16+1贸易指数及宁波港口指数、“一带一路”迪拜站建设项目等四大成果列入第二届“一带一路”国际合作高峰论坛成果清单,港口影响力进一步扩大。

2019年宁波舟山港“港口企业危险货物标准化程序化智能化管理示范工程”被交通运输部列为“智

慧港口示范工程”;全面上线集装箱进出口业务全程无纸化服务功能,成为全国首个实现集装箱进出口全程操作无纸化、物流节点可视化的港口。

宁波舟山港不断深化面向口岸和腹地客户的一站式服务,在易港电商平台实现集装箱“四改”业务、集装箱业务无纸化和集卡业务交易等功能的同时,海铁联运信息平台和水水中转平台、高效运输平台、港外堆场(无水港)云服务平台

凝聚合力争当“排头兵”

航集团签署战略合作协议,与马钢集团开展矿石全程物流业务合作,进一步加强了长江港口业务布局和业务延伸,为宁波舟山港融入长江经济带建设和长三角一体化发展提供持续动力。

“双11”又是一个崭新的起点。浙江省海港集团、宁波舟山港集团相关负责人表示,未来将继续发挥“深水良港”“开放大港”的自身优势,高举高质量发展大旗,围绕国家九部委联合印发要求的“建设世界一流港口”内涵和外延,坚定不移地推进“强港兴业”战略,着力打造一流设施、一流技术、一流管理、一流服务,加快率先建成世界一流强港和世界级港口集群,争当交通强国建设“排头兵”。

等全面建成,形成了面向客户服务的物流综合服务信息化体系。在绿色发展方面,宁波港域绿色港口创建项目通过交通运输部验收;穿山港区2个高压岸电项目建设完成,全港高压岸电装置增至7套;成功下水国内第一艘油汽双燃料拖轮,环保效应日益显现。

此外,宁波舟山港首创推行“集装箱船公司操作配合度评价指标体系”和“集装箱船舶经济航速优服项目”,全年参与优服的集装箱船舶超1300艘次,在为船公司节省燃油成本达3千万美元的同时,促进了港航合作和码头作业效率提升。

等全面建成,形成了面向客户服务的物流综合服务信息化体系。

在绿色发展方面,宁波港域绿色港口创建项目通过交通运输部验收;穿山港区2个高压岸电项目建设完成,全港高压岸电装置增至7套;成功下水国内第一艘油汽双燃料拖轮,环保效应日益显现。

此外,宁波舟山港首创推行“集装箱船公司操作配合度评价指标体系”和“集装箱船舶经济航速优服项目”,全年参与优服的集装箱船舶超1300艘次,在为船公司节省燃油成本达3千万美元的同时,促进了港航合作和码头作业效率提升。



鼠浪湖矿石中转码头。

以奋斗“底色”绘就连云港港发展“春色”

□ 通讯员 杨开林

1月19日上午,一艘可载重30万吨的散货船“沙钢巨人”在4艘拖轮的护航下,稳稳地靠泊在连云港港88泊位上。该港口继续延续着2019年的良好生产势头,在2020年元月就迎来了30万吨级船舶。

据统计,2019年连云港港累计完成货物吞吐量2.44亿吨,同比增长3.72%,集装箱运量完成478万标箱。

稳增长态势持续向好

2.44亿吨数字的背后,是连云港港贸易结构的不断优化,尤其是以铁矿石、集装箱等为代表的主要货种。

2019年,连云港港铁矿石、煤炭、红土镍矿、铝矾土等大宗散货外贸进口总量同比增长10%。首发矿石循环班列开通运行,首笔氧化铝铝货交收业务成功运作,集装箱、建材、设备及一批杂货类新货源陆续到港,新增货源总量超过千万吨,尤其是车辆出口业务连创佳绩。

“2019年依托上汽出口的优势,我们与华轮威尔森、商船三井、安吉物流等船公司,新开辟了10条滚装航线,基本形成了澳洲、红海、地中海、东南亚、波斯湾、欧洲等滚装班轮航线格局。”东方公司市场营销部三部经理彭彬告诉笔者,在航线布局、服务提升的驱动下,滚装车辆出口业务呈现“井喷”态势,全年累计完成车辆出口64834台,同比增幅高达219%,并创出了每小时滚装作业174台的新纪录,出口厂家也由从2018年的20多个增加到50多个。

强支点建设特色初显

在连云港中哈物流基地内,4台红色智能化龙门正在紧张而有序地吊装着集装箱。1月10日,中哈物



连云港港集装箱码头。本报资料室供图

流公司新年首次完成昼夜装卸国际班列4列。该公司负责人告诉笔者,“这是半年来我们生产作业出现的阶段性高峰,目前公司整体生产经营呈现良好势头。”

尽管2019连云港国际班列呈现了阶段性下滑趋势,但连云港港口方面主动转换思路,积极调整战略,加快班列运营由数量型向质量型转变。目前,连云港中欧班列满载率、重箱率基本达到100%,回程运量占比增至43.5%,至土耳其班列变混编运输为整列发运,新开辟铁空联运方式,实现了同一集装箱“海一铁一空”联运、“保税+出口”混拼、“内陆—中亚—东南亚—中亚”循环利用等模式运输。

新辟近洋沿海航线9条、铁水联运通道6条,内河航线直达港口增至9个,哈国霍尔果斯无水港信息系统投入运营,新亚欧大陆桥集装箱多式联运示范工程获批成为“国字号”。两翼港区扩大开放通过国家验收,主体港区实现30万吨级航

联通,上合物流园精选矿项目投产、专用铁路完成联调联试,老危化品库区拆除、铁路箱下水等一批项目取得突破。

2019年8月底,江苏自贸区连云港片区获批成立,百日内,港口区块已经形成了哈国小麦全流程监管、国际贸易一站式办理、联运监管一体化运作等制度创新,在“蓝宝星球”散货交易系统上线、连合易商大宗商品电仓单交易、国际海洋邮轮旅游等项目合作上取得进展。这一最具活力的开放载体,正为港口发展注入了新动能。

港口服务能级优化提升

在连云港港客户服务中心内,数十家企业在对应的码头窗口忙着办理作业委托业务。“在过一段时间,你可能看不到这样的情形了。”据中心工作人介绍,他们正在进行系统升级,不久将实现全程无纸化办单。

为进一步提升服务能级,连云港港口顺应管理智能化、港航数据化、贸易物流便利化趋势,推进港口客户服务“一站式”、多式联运综合服务、国际贸易“单一窗口”、智能理货等平台载体,促进了信息与物流、商流、资金流的融合,让物流供应链逐渐演变为价值链。

在外部,连云港港想方设法把港口功能送到客户家门口。2019年,连云港港口先后开通了太原、侯马、郑州、巩义、洛阳、济源等6个流向内外下水铁水联运班列,全港累计完成集装箱铁水联运量38.52万标箱,同比增长13.8%,其中发送量27.31万标箱,同比分别增长22.7%。牵头成立苏鲁豫皖海河联运港际联盟,拉动了海河联运业务迅猛发展。2019年连云港海河联运量累计完成1567.8万吨,同比增幅31.8%。

在港内,连云港港口顺应航道深水化、码头专业化的趋势,积极挖掘生产潜能,去年累计作业250米以上集装箱船舶519艘次,10万吨级以上集装船425艘次,最多实现9条开普船同时在泊作业;全港日均装车创下1924年新纪录,同比增加97车,最高日装车达到2705车。

近年来,立足港口综合功能的提升,连云港港不断加大推介步伐,在苏北五市和重庆、成都、郑州、西安、乌鲁木齐等城市连续召开专题服务推介会,加密了与腹地企业的联系沟通,推动港口货物吞吐量稳步增长,去年仅集装箱客户就新增近50家。

“港口通四方,口碑传天下。细节服务好,方能赢得客户好口碑。”连云港港口控股集团董事长、党委书记丁锐说,“成绩只属于历史,下一步,我们要思考如何进一步聚焦标杆示范优势,提升大港强港能级,连云港港2020年依然任重道远。”

盐田港作为大型深水港,是深圳港乃至全球集装箱吞吐量最大的单一港区,成为全球超大型集装箱船舶首选港,在区域经济和全球外贸运输网络中发挥着举足轻重的作用。

近几年,盐田港主动“走出去”,谋篇布局,为其业绩保持增长打下基础。

盐田港发布的三季报财报显示,其实现营业收入1.7亿元,同比增长60.2%,增长原因主要是黄石新港吞吐量稳步增长,惠州荃湾煤炭码头1号泊位试运营。实现归属于母公司的净利润1.19亿元。

黄石新港是长江中游少有的深水良港,2011年盐田港与黄石市政府合作开发黄石新港。2015年9月29日黄石新港开港运营,实现了港口业务自主经营的新突破;2018年10月,黄石新港一期工程1-9号泊位全部建成,初步形成集散货、件杂货、集装箱和多式联运业务功能为一体的现代化综合性港口,成为长江中游地区重要港口、辐射鄂东、赣北、皖西的区域性物流中心。2018年11月,黄石新港二期工程开工建设,进一步完善港口功能,提升整体竞争力。

2019年12月28日,黄石新港三大项目同时启动,即新港码头二期工程竣工暨三期工程开工、新兴管业绿色智能制造产业园项目启动、深圳盐田港长江总部签约落户。新港码头二期工程竣工后,黄石新港的通过能力将达到4000万吨,综合竞争力将得到进一步提升。新港码头三期工程新建8个万吨级泊位,拟投资18.48亿元,建成后,黄石新港的通过能力将达到6200万吨,将成为长江中游通过能力前三的重要港口。

盐田港还与黄石市政府签订了合作协议,盐田港将其持有的长江沿线所有控股、参股企业资产注入

盐田港的谋篇布局

□ 陈海萍

其长江总部,共同推动引进战略投资者、股权并购等,打造百亿级企业,促进黄石市全面实现“港、产、城”一体化发展。

惠州荃湾煤炭码头是盐田港在广东省重点投资项目。盐田港致力于将其打造为粤东最大煤炭集散中心及华南地区重要的煤炭上水港和节点港。2013年7月,其一期工程开工,建设2个泊位及配套设施,陆域面积74.5万㎡,年接卸能力1500万吨。2017年一期工程主体工程及两座特大环保封闭筒仓完工;2018年10月,铁路进港线建成通车,1号泊位开始试运营,成为具有海铁联运优势,国内绿色煤炭码头示范港。

2019年5月,盐田港又与湖南省津市市城投公司共同出资成立津市港口有限公司;2019年6月,津市港正式开港运营,进一步丰富了公司港口布局。

2019年,深圳海关创新监管模式,打造以盐田港为枢纽、惠州港为支线的“延伸港”模式,将盐田港的“闸口”延伸至惠州港,两港之间以专线驳船运输,企业可以直接在惠州港办理集装箱进出口通关申报和查验手续,在盐田港办理国际航行船舶手续,两港实现一体化运作。据测算,初步推广阶段,每年约有50万标箱通过“惠盐组合”方式进出口,货源辐射至惠州、潮汕地区,为企业降低物流成本逾1亿元。

下一步,盐田港将统筹协调港口企业建设和投资节奏,对港口业务资源进行整合与协同,提升港口运营管理能力及经营效益。同时,针对珠三角地区集装箱港口间竞争进一步加剧带来的港口经营风险,盐田港将强化主业突破的发展意识,继续坚持“走出去”战略,积极寻求合适的投资项目,培育新的利润增长点。