



陶三（左二）和村民们谈心。 百色海事局供图

夹在群山之间的那马村名字的由来，是因为村子在道路硬化前，村民主要靠骡子和马进行货物运输。那时，村民每次下山，往往从早上六点出发，下午三四点才能走出大山。

那马村是少数民族聚集村，壮族群众占99%，长期的与外界联通不畅，让全村4个自然屯458户村民里超过四成都是贫困户。4个屯中只有一个屯有水泥路，没有一盏路灯，晚上只能摸黑走路。宽不足四米的盘山小路，是全村与外界的唯一通道，一到雨季，道路两旁山体塌方时有发生。

山路险阻，山民的“心路”更难通。

陶三刚到那马村的时候发现，因为是壮族聚集屯，村民都用壮族方言交流。陶三不懂方言，村民普通话不好，双方无法很好的交流。加上一开始村民对扶贫干部和扶贫工作都不够了解，村民们对陶三的到來有自己的看法。

“这个人来这里干吗的呀？”
“他一个城里干部，只是来混混的吧，能干啥？”

面对村民的冷眼，陶三心想：在自己九年的基层海事工作中，和船主打交道时不也是从不熟悉、不配合，到最后都相处融洽的吗？只要拿出真心，一定能打开局面！

“先当村民，再当村干部！”陶三给自己打气。

于是，他每天翻山越岭，骑着摩托车走家串户，到炉火边、田间地头与村民谈

俯下身予『城里干部』变成『自家人』

心，耐心地给村民宣传国家精准扶贫的各种优惠政策。往往早上六点多出发，到深夜才疲惫地归来。

走访那马村住得最远的一户人家，陶三要翻过一座山头，骑车近一个半小时；雨天摩托车过漫水桥时，他要推车过桥。骑车行驶在山路上，他的脚和裤子上满是泥。

除了调研，陶三还与村民同吃同住。他经常“顺手”帮村民挑担水、劈个柴，嘘寒问暖；农忙时节，也会帮留守老人砍甘蔗、收油茶，忙得大汗淋漓。

不知不觉，陶三的扶贫工作本上写满了密密麻麻的户资料，将每家每户的贫困程度、致贫原因建档立卡。两年多来，他的鞋子跑烂了五六双，摩托车彻底报废。“我现在能用不算流利的壮语跟村民交流了，成为一名那马村人。”陶三说。

与此同时，陶三所在单位——百色海事局，以驻村扶贫为纽带多次派员进村，了解工作困难，解决实际问题；同时，协调企业捐助、在村里办产业，将承载着交通海事人的深情厚爱送进大山。

“本以为陶书记顶多是来走过场、镀镀金的，没想到他带领的工作队时刻替百姓着想，真心实意地帮我们脱贫。”那马村的村主任黄智生感慨地说。

从起初的敷衍、爱答不理，到信任、依赖，第一书记陶三，实打实地从村民眼里的“城里干部”变成了“自家人”。

扎根港口一线的“创效达人”

□ 通讯员 李诗璇

11月下旬的辽宁营口市，气温在零度左右徘徊。码头现场，更是寒风凛冽。走进辽宁港口集团（简称“辽港集团”）营口港的作业现场，一位身穿工装棉袄、手持对讲机、穿梭在各堆场间的身影映入了笔者眼帘。他个头不高，但精神抖擞；温文儒雅，但雷厉风行。他是赵文宏，营口港务股份有限公司第六分公司生产业务部经理，一位扎根港口一线20余年、默默耕耘的港口“工匠”。

他勤勉敬业，在平凡的岗位上创造出不凡的成绩；他言传身教，铸就了一支勤学苦干的优秀团队；他创新求变，创造出一项项“亮眼”业绩。

恪尽职守 埋头苦干的“孺子牛”

提起这位扎根港口作业一线20余年的“70后”，同事们不由得竖起大拇指，对他工作中的勤恳务实、兢兢业业赞不绝口。

熟悉他的人都知道，赵文宏之所以取得今天的成绩，是实实在在从基层“干”出来的。赵文宏四季如一，终日奔波在码头一线，通常一干就是十几个小时。营口的冬季，零下十几度的刺骨寒风里，他呵出的气在睫毛上凝结成霜；夏日烈日炙烤下，豆大的汗珠在他脸颊上流淌。

赵文宏所在的营口港务股份有限公司第六分公司成立于2009年。近年来，钢材货物吞吐量逐年递增，船舶、货物集中到港的情况时有发生。如何提高客户满意度、避免船舶压港、解决货物堆场不足的这些问题摆在了第六分公司全体职工的面前。

为寻求最佳的解决方法，赵文宏每天都数十次往返于场地、船边、码头，几乎把所有的精力和热情都倾注在这里，风里来雨里去，不分昼夜和节假日。他多次同货主单位、承运人、员工队伍等接触与磨合，不厌其烦地反复沟通、确保各环节无缝对接。

功夫不负有心人，赵文宏在深入一线、努力钻研的过程中，探索出螺纹钢

并字垛堆存方法提高场地利用率、用电磁吸盘作业钢板提高作业效率等一系列举措，将船舶压港、货物堆场不足等问题逐一攻克，在提高了船舶作业效率的同时，也保障了客户的利益。

言传身教 迎难而上的“领头雁”

光阴如梭，弹指一挥间，赵文宏从一名青葱少年成长为团队的领导者。走上领导岗位后，在做好自己分内工作的同时，赵文宏还带领身边的同事们攻坚克难，并将自己的所学所感倾囊相授，帮助他们成长。

传授经验、分享技术、共同提高，赵文宏把扎根一线的踏实笃定和敬业奉献的爱港精神，言传身教、薪火相传。他从业务知识、操作技能抓起，毫不保留地将自己的经验和专业技术传授给身边的年轻人。同部门的小伙子这样评价他：“师傅注重创新，每次遇到难题，他总是冲在最前边，带着我们一起去攻克解决。他身上那股不达目的不罢休、敢啃硬骨头的韧劲儿，也激励着我们沿着技术创新的道路坚定走下去。”

凡事不避难，知难不怕难。赵文宏长期从事一线生产组织工作，对生产中频现的理货质量差错多、安全管理难度大等问题，有着深刻的体会。他清楚地认识到，要建设一流的钢材专业示范码头，必须从根本上提升理货系统现有的技术水平。

心中有责“敢担事”。赵文宏带头成立了电子理货开发小组，带领小组成员一同钻研如何更新升级现有理货系统，降低人工理货劳动强度这一技术难题。

赵文宏利用业余时间不断研究学习国内外先进的理货系统知识，一摞摞笔记本上密密麻麻记满了他的所学所悟。在他的影响和带动下，电子理货开发小组的其他成员也养成了勤思考、多学习的好习惯，铸就了一只优良团队。

空闲时间，小组成员都能把当天碰到的问题和技术上的收获讲出来，



赵文宏（左）在现场指挥生产。 辽港集团供图

与大家一起讨论、互相启发、钻研技术。经过长期的研讨和试验，赵文宏带领的电子理货开发团队提出了“一岗制单、多岗共享”的新思路，将传统的理货单证管理升级为大数据理货平台系统管理，实现了理货票、结算单、生产动态、委托单等一体化管理。

降本增效 勇于创新的“突破者”

对赵文宏而言，做好一份无愧于己的事业仅是工作上的兢兢业业还远远不够，敢想敢试、大胆创新更是不可或缺。“干我们这行的，既要稳稳地扎根干事，也要多动脑筋，多从短板中找效益，这样才能进步，才能跟上新时代的步伐。”赵文宏对笔者说。

营口港的散杂货码头，是东北散杂货的主要输出地。其中，件杂货的运输规模达到了国内领先的地位。然而，件杂货的生产作业较之散货更加复杂，需要按票、按规格、按顺序操作，作业效率和生产效益长期以来停滞不前，日益增长的堆场需求对传统的生产模式也提出了新的挑战。

对此，赵文宏一马当先，主动承接

发展特色 找到脱贫致富好路子

打开“心路”之后，如何让村民脱贫增收，让山村经济活跃起来，才是硬道理。

那马村的特色产业是甘蔗和油茶，但是村民种植时大多采用土法子，产量不高，品相不好。

看到眼里，急在心里。陶三多处奔走，多方争取政策和资金扶持，并请来农业技术指导员，教村民科学种植。大部分村民文化水平不高，陶三就自己先弄懂后反复地给村民讲解，千方百计拓宽村民的脱贫致富路。

陶三深知，不能把鸡蛋放在同一个篮子里。他积极落实产业“以奖代补”政策，逐户逐户地动员村民种油茶、杉木、生姜、甘蔗等经济作物，饲养猪、马、骡子等家畜，并帮村民

持续努力 老百姓的日子好起来

填资料申领“以奖代补”资金，鼓励贫困户发展生产增收。村民种植经济作物的积极性大大提高，收入增加不少。

陶三在脱贫工作中还注重“以点带面”。依托村里的养殖专业合作社和产业基地，他推动成立了“同发养殖农民专业合作社”，并精心培育5名贫困村创业致富带头人，带领那马村发展“3+1”特色产业，一大批贫困人口因此脱贫致富。

村里的特色农产品种植面积越来越大，产量越来越高，而出村交通的不便，生生挡住了农产品外销之路，成为村里经济发展的新“堵点”。

一定要把“雨水和黄泥组成的水泥路”变

户户通网络、屯屯通水泥路，每到夜晚，明亮的路灯照亮了小山村；村里原来单一的种植模式，被科学且销路有保障的“3+1”特色产业所代替。2019年，村里实现脱贫摘帽，贫困发生率由2018年初的22.42%降至1.44%。

这位驻村干部就是山村致富带头人、百色市田林县那马村第一书记——陶三。

成真正的硬化水泥路！

陶三多方搜集资料，多次向田林县扶贫、交通部门及乡政府申请实施“道路硬化亮化”工程，一遍又一遍地递材料、磨嘴皮，终于得到县、乡政府的支持，项目得以落地。

“工程正式动工后，每天都能看到陶书记钉在现场，协调建设工作，推进工程进度，很晚才疲惫地回到宿舍，真的是太辛苦了！”黄智生看在眼里，不由自主地赞叹。

付出终于得到回报。2019年，那马村4个自然屯全部通了水泥路，货车能畅快地抵达村内，村里的甘蔗和油茶等特色农产品也能顺畅地销往外地了，那马村的富裕之路越来越宽。

积极联系爱心企业捐赠8台电脑，帮助贫困学生解决线上学习的燃眉之急。在推动复工复产方面，村里的部分青年在陶三的协调下，包车走上了新的工作岗位，而更多长期外出务工的年轻人主动留了下来，发展自家的甘蔗、油果、杉木、生姜等山村特色产业。

2020年，是打赢脱贫攻坚战收官之年，陶三还将在那马村继续奋战一年，攻下脱贫攻坚最后的堡垒。当看到村里的产业项目一日胜过一日，老百姓的日子一天好过一天，行走在村道上，听到村民们热情地喊“陶书记”“陶书记”，身形越来越瘦的陶三笑得很灿烂。

“我想赶快回到岗位上，与战友们一起守护长江。”11月16日，记者见到长江航运公安局上海分局长兴派出所民警沈李青时，他的眼里有光。

时间的轮盘回转至11月2日凌晨1时。上海市第九人民医院手术室的大门打开，结束急性阑尾炎手术的沈李青被推出手术室。派出所教导员马丽娜对他下达了一道“命令”：“沈李青同志，请你执行命令，好好休息！”

9月中旬以来，国庆安保、十九届五中全会安保、第三届进口博览会安保接踵而至，作为基层派出所民警的沈李青深感肩膀上的责任重担。

他在第三届进博会的安保岗位上坚守了42天，步行走过近240公里的辖区岸线，检查船舶近百艘次，指导沿江涉水企业整改治安隐患36处，协助企业开展消防安全大演练1次，办理行政案件4起，行政拘留4人，办理刑事案件9起，抓获犯罪嫌疑人16人，交出了一份踏实勤恳的成绩单，自己却病倒在岗位上。

“沈李青工作一直特别敬业。”同事们这样告诉记者。

和陆域派出所不同，长兴派出所辖区主要以长江水域为主，遍及长兴岛南北两岸绵长130公里的沿江岸线，辖区东西跨度大，交通不便。辖区内存有大大小小近40个码头港汊，每天靠泊作业的船舶近百艘。

治安检查、消防监督、水域巡逻、人口管控、信息核对、寻访群众、了解社情舆情、指导企业安全检查、处置各类警情求助……沈李青每天有大大小小数十项任务需要完成。

警车开不到的地方就走过去，趟过泥泞的滩涂，钻过一人多高的芦苇荡已经都是家常便饭了。渐渐的，沈李青鞋子磨开了口，磨掉了底，但是他没有一丝怨言。“码头、港汊就是我必须坚守的阵地，企业隐患就是我必须攻克顽疾。”沈李青说。

今年6月底，经过16个小时的艰苦蹲守，沈李青和同事在辖区某港汊将一个非法捕捞水产品犯罪团伙抓获。

抓捕过程中，犯罪分子的小渔船迅速逃离，就在小渔船踏板落入湍急江水的刹那，沈李青一个纵深飞扑，只身一人登上小渔船，将意欲逃跑的两名犯罪嫌疑人控制住。他和同事当场抓获犯罪嫌疑人3人，查获渔获物740余斤。虽然犯罪嫌疑人已经到案，但是仍有不少疑问萦绕在沈李青的心头。为此，经验丰富的他立刻着手围绕着案件的关键点展开审讯，同时利用技术手段深挖案件。

通宵达旦的努力下，两名远在杭州的犯罪嫌疑人进入警方视野。沈李青主动请缨放弃休息，转战百公里往返上海、杭州。经过3个月的调查，全部五名犯罪分子都顺利归案。沈李青和同事将一个横跨上海、浙江杭州的犯罪链条斩断。

这起案件被公安部列为首批涉渔类挂牌督办案件，打响了长江上海段打击涉渔违法犯罪有力的一枪”。

沈李青有一个刚刚21个月大的可爱女儿。为完成各项工作任务，沈李青经常加班加点，不能回家陪伴女儿成长。“我肯定是很遗憾，但保护群众的安全应该放在首位。”沈李青对记者说。

以身许党不言悔，忠诚履职不退缩。记者了解到，在第三届进博会的安保岗位上，还有着许多沈李青这样的基层民警，栉风沐雨、负重前行，成为护航进博会的水上金盾。

□ 全媒体记者 樊雪菲 通讯员 郭秋稼

『请你执行命令，好好休息！』