



# 锚定方向 “明珠”焕彩

□ 何宝新

昔日的一片芦苇荒滩，随着浦东开发开放的旋律，如今演变成一座令世界瞩目的现代化船厂——中国船舶集团有限公司旗下骨干船企上海外高桥造船有限公司（简称“外高桥造船”）。笔者近日采访了解到，当前，外高桥造船正借助浦东开发开放之东风，在中国船舶集团的领导下，依靠自力更生、管理创新和技术进步，一步一个脚印，昂首迈向世界舞台，成为中国船舶工业耀眼的“东方明珠”。

外高桥造船的发展，与上海城市的发展始终紧密相连，与浦东的开发开放始终同频共振，与国家战略始终息息相关。

## 建造一家船厂

曾经的上海黄浦江，从江边码头到闵行吴泾这一段，是万吨巨轮停靠的密集区，因为这里有中国船舶集团旗下“中国第一厂”江南造船（集团）有限责任公司（简称“江南造船”）。而兴于黄浦江的江南造船受限于黄浦江，水深有限加之江上大桥，巨轮进出面临“门槛”，百年造船“旗舰”只能承建10万吨级以下的船舶。

为了改变这一现状，江南造船于1989年提出“走出黄浦江、建设新江南”的宏伟规划。1992年，经过漫长艰苦的努力，在上海市政府和浦东新区管委会的支持下，江南造船最终选址浦东长江口南港南岸的外高桥地区，规划建设一座现代化船舶总装厂。

在当时的中国船舶工业总公司统一部署之下，江南造船选派精兵强将，携手来自五湖四海的各路精英，共同参与这一国家重点工程的前期筹备工作。

大家强强联合，肩负起中国船舶工业发展的重任。为了加快推进外高桥造船基地建设，1999年5月，由原中国船舶工业总公司、上海宝钢集团公司、上海电气（集团）总公司、中国船舶工业贸易公司等以多元投资形式组建的上海外高桥造船有限公司宣告成立。

这项跨世纪的重大工程，得到了党中央、上海市和浦东新区相关部门的高度重视。1999年10月18日，是一个载入中国船舶工业发展史册的日子。当日上午10时，在长江口南港南岸一望无际的滩涂上，国家“九五”期间重点建设项目、中国船舶工业跨世纪重大工程——上海外高桥造船基地打下了第一根桩。以此为起点，我国有了属于自己的现代化船舶总装企业，有了叱咤国际市场、跻身全球前列的船舶企业，有了实现造船强国梦的信心和勇气。

## 护航保畅 梧州海事肩挑两担不放松

（上接第1版）2020年又是工程建设的关键之年，由于上半年受到疫情影响，建设进度不理想，为保障工程顺利建设，在工程施工水域的长洲船闸下引航道至桂江河口自2020年9月8日至2021年9月30日实施为期一年水上交通管制，其中长洲船闸下引航道口门处长洲尾水域近9公里长航段实行分时段单向通航：早上8时至晚上8时调船舶下行，晚上8时至第二天早上8时调船舶上行，根据现场情况作适当调整调度。长洲尾至桂江河口水域实行双向通航。

为确保工程有序开展及船舶通航安全，防范船舶在西江大桥重要关口发生偏航触礁、船舶碰撞、触碰桥梁等可能引发断航风险的险情事故，梧州海事局积极推动梧州市黄金水道通航突发事件应急指挥部及时启动梧州市西江黄金水道通航突发事件Ⅲ级（较大）应急响应，同时梧州海事局也启动了水上交通安全突发事件较大风险预警信息（Ⅲ级）黄色预警响应，并迅速落实有关响应措



上海外高桥造船有限公司。 本报资料室供图

## 创造一个奇迹

从1999年10月18日造船基地开工，到2001年11月8日第一艘新船开工，再到2003年10月18日造船基地竣工之际交船3艘，总计50万载重吨，外高桥造船创下了中国造船企业建设史上的一个奇迹。

“三年基本建成出船，四年收尾竣工。”这样的建设速度是我国大型造船基地建设史上的一个里程碑，为我国大型造船基地建设树立了一面旗帜，被外界称为“中国船舶工业实现跨越式发展，全面走向世界，迈向现代化的重要标志。”

2005年3月1日，外高桥造船不负众望，与康菲石油中国有限公司签订了30万吨浮式生产储油卸油装置（FPSO）船体设计、采购和建造合同，打破了韩国等造船企业垄断30万吨FPSO市场的格局。这不仅是我国有史以来承建的吨位最大的FPSO，也创造了当时我国出口机电产品的合同金额新纪录，标志

着外高桥造船在国际海洋工程领域占据了重要的一席之地。

2011年5月23日，外高桥造船研制的3000米深水半潜式钻井平台“海洋石油981”号交付。这是当时世界上最先进的第六代深水半潜式钻井平台，被列入国家“863”计划项目和国家重大专项计划，荣获国家科技进步奖特等奖，填补了我国在深水特大型海洋工程装备制造领域的空白，对加速我国进军世界级海洋工程装备开发、设计和制造领域具有重要的战略意义。

2019年12月26日，外高桥造船为荷兰SBM OFFSHORE公司建造的首艘世界独创的Fast4Ward海上浮式生产储油装置（FPSO）船体在上海完工交付。这标志着该艘世界最新型FPSO，经过一年九个月的精心打造，终于从图纸变为实船，有望成为引领国际海工装备市场的“明星”船型。

## 成为一张名片

“中国名牌产品”和“年度世界优秀船舶”的殊荣。

2015年，外高桥造船成功交付18000TEU超大型集装箱船，将我国船企集装箱船的建造能力从10000TEU一举带入至20000TEU级别的世界俱乐部。其建造质量和速度为国内船厂树立了标杆，成为我国船舶企业全面进入超大型集装箱船市场的开路先锋。

外高桥造船作为我国海洋工程装备制造的骨干企业，经过21年的发展，已成功建造了15万吨、17万吨和30万吨级FPSO。其中，荣获国家科技进步奖特等奖的3000米深水半潜式钻井平台“海洋石油981”号，以及JU2000型、CJ46型、CJ50型海上自升式钻井平台等一批海洋工程装备，显示了其雄厚的海工装备制造设计建造实力，在业界树立了良好的品牌形象。

船舶工业是我国实施制造强国、海洋强国、交通强国、科技强国战略的重要组成部分，国务院《国家战略性新兴产业发展规划》将海洋工程装备列为国家战略性新兴产业；交通运输部、国家发改委等十部委2018年制定出台了《关于促进我国邮轮经济发展的若干意见》，明确了九方面主要任务，提出加快首艘大型邮轮建造，推进邮轮设计建造逐步达到世界先进水平的规划。

据介绍，当前，外高桥造船“十四五”时期的发展方向和目标已经明确。在新的改革发展征程中，外高桥造船将全面实施大型邮轮、智能船舶等重大创新工程，以数字化、网络化、智能化为导向，不断探索信息管理模式的新路径，全力以赴推动企业从规模扩张向效益提升转变，从高速增长向高质量发展转变，从做全向做强转变，从中端向高端转变，切实增强发展的全面性、协调性和可持续性。此外，外高桥造船还将奋力推进中国首制大型邮轮项目建造，安全优质按时完工交付，摘取“皇冠上最后一颗明珠”，谱写“十四五”中国船舶工业高质量发展的新篇章，为开创浦东开发开放新未来、创造新奇迹作出更大的贡献。

通过四桥后驶出航道从南岸抢行上航的船舶，立即通过VHF及电话进行制止纠正。

“9月12日22时30分，吉船上航的‘江舟\*\*\*’将现场执法人员的劝阻置若罔闻，擅自闯入管制区，被当场给予行政处罚。”谈到现场通航维护，海巡执法支队副队长杜清林打开了话匣子，“10月16日上午，满载碎石上航的‘平南雄力\*\*\*’进入管制区未按要求守听VHF16频道，我们多次呼叫无人应答，同样受到处罚。通过20来单违规处罚，管制区海事监管的威慑力已经形成。”

实施交通管制后，梧州海事局加大对该水域管控力度，参照长江海事VTS远程查处船舶违法违章模式，制定切实可行的远程电子取证方案并付诸实施，通过指挥中心关口盯防与现场辅助执法相结合的方式，弥补现场执法力量不足。

多方齐心合力 确保航行顺畅秩序良好

10月22日，梧州海事局会同梧州市交通运输局主要领导、梧州航道养

护中心相关人员到长洲水利枢纽坝上开展工作调研，针对现阶段西江临港经济区建设如火如荼、沿岸码头逐步投入使用、坝下3000吨级航道整治工程等诸多因素共同影响，枯水期水上交通安全形势不容乐观等问题，各方各抒己见，最终达成了枯水期安全监管的共识。

“为确保通航秩序良好，我们海事、航道、船闸等部门组成的联合工作组，强化现场管控及联动执法，严厉查处屡劝不改的船舶，绝不姑息。”梧州海事局三级高级主办李桂文向记者介绍，联合工作组在交通管制区换向前期，提前派出现场管制小组到管制区下界、西江四桥及西江大桥下游几个重点水域开展巡航值守，维护通航秩序，重点做好西江大桥桥区水域的防控。梧州海事局指挥中心通过长洲尾2号监控摄像头紧盯西江大桥下游关口，对从南岸驶近西二矿码头欲抢行进入航道船舶，再次通过VHF制止并责令撤离。对不听指令，强行抢行进入航道的船舶，立即通过监控抓拍及录像取证，并通过VHF责令其过桥后选择安全水域锚泊接受海事部门处理。

根据有关水情预测，长洲枢纽出库流量将逐步减少，水位将呈继续下降趋势，航道变长变窄变浅，坝下航段通过能力将继续减小。为此梧州海事局运用现代化、信息化的船舶吃水自动检测系统，实施船舶吃水自动监测，严防船舶超限制吃水航行，提高监管质量和效率。

船舶吃水自动检测系统通过在梧州云龙大桥、马梧高速特大桥设置的检测点对船舶吃水进行检测，当船舶吃水深度超过设定阈值时，系统将及时发出预警；执法人员通过系统可以查看到船舶经过检测点的时间、吃水以及船舶经过检测点的实时视频等信息，及时通报船闸暂停调度过闸，避免船舶在下（上）航过程中触碰搁浅。

下一步，梧州海事局将联合有关单位把船舶吃水自动检测系统数据纳入西江综合监管系统平台进行二次开发，同时利用“CCTV”“智慧海事”“西江综合监管平台”等科技手段，大力提升智能化监管水平，提高船舶通航效率和保障施工安全，通过严执法优服务保障西江“水上高速公路”畅通。

“我们游船港为平台，大力普及帆船游艇运动与海洋休闲文化，打破了人们关于‘游艇等于高消费’的认识误区，在厦门，游艇产业正驶向‘黄金水道’，成为当地高质量发展的一大亮点，也成为厦门路桥集团转型升级的新增长点。”厦门路桥集团有关负责人表示。

记者采访了解到，今年线下展会共有来自英国、韩国、新西兰、日本、斯里兰卡等十多个境外品牌展商参展，展区内展出了各类型游艇船艇40多艘。展会期间还将开展青少年帆船赛、近20艘大帆船不定期出海巡游等丰富的活动。

为鼓励市民积极体验滨海生活方式，感受亲海玩海的乐趣，该届游艇展特别推出帆船体验嘉年华。自10月开始，组委会已陆续向厦门市市民免费发放千张帆船体验券，并精心策划了主题游艇体验活动，无论是想要享受欢乐时光的亲子家庭、甜蜜同行的情侣，还是想要拍出靓丽大片的闺蜜、畅享悠闲时光的好友，都能感受到最特别的出海体验。

展会同期，由厦门市帆船游艇运动协会与厦门顽石航海俱乐部举办的“海洋之星杯”青少年帆船赛在五缘湾游艇港举办，来自全国各地勇敢的小船长们在这里拉满风帆、驰骋海面。

游艇产业发展迅猛

游艇产业被称为“漂浮”在黄金水道上的巨大商机。近年来，厦门市紧抓“一带一路”发展机遇，精准对接国家发展壮大海洋经济的战略机遇，寻求供给侧改革带来的新挑战，布局游艇旅游产业，取得了丰硕成果。

“随着‘金砖红利’持续释放，尤其是叠加‘21世纪海上丝绸之路’、战略支点城市、自由贸易试验区等优势，厦门将迎来发展的新契机，我们将抓住发展机遇，推动游艇旅游产业向纵深推进。”林小雄说。

五缘湾游艇港的诞生、发展，很好地契合了如今人们对于健身康养、休闲旅游的需求。游艇产业不仅发展空间巨大，而且十分符合厦门的城市定位。在国家、福建省及厦门市的产业政策支持下，五缘湾游艇港已经催生出一个个初具规模的游艇产业集群。

“我们以游艇港为平台，大力普及帆船游艇运动与海洋休闲文化，打破了人们关于‘游艇等于高消费’的认识误区，在厦门，游艇产业正驶向‘黄金水道’，成为当地高质量发展的一大亮点，也成为厦门路桥集团转型升级的新增长点。”厦门路桥集团有关负责人表示。

首次搭建线上平台

基于全球新冠肺炎疫情的影响、顺应数字经济发展的潮流，本届厦门国际游艇展通过网页端和微信小程序搭建了线上展会平台，在线上实现游艇全产业链的聚合展示。

线下展会自9月底上线以来，吸引了众多国内外企业及品牌的关注，他们纷纷加入。截至记者发稿前，已上线展商165家，展品超过300个，国际境外商家（含中外合资）已累计超过28家，覆盖超过15个国家和地区。

展品涵盖了阿兹慕、法拉帝、公主、汉斯等众多知名船艇品牌，以及美国GARMIN、日本ICOM、意大利GLOMEX、芬兰WALLAS等全船配件品牌，还有围绕游艇生活所产生的多元化衍生产品。

中国船舶工业行业协会常务副会长吴强表示：“本届厦门国际游艇展‘线上+线下’的举办方式，是科技赋能游艇展的典范。厦门游艇业的发展有着全产业链发展的优势，上游、中游、下游环环相接，天时、地利、人和面面俱到。”

日前，第十三届中国（厦门）国际游艇展览会在五缘湾游艇港启幕。记者在厦门五缘湾游艇码头看到，众多知名品牌的游艇群星荟萃，偶尔驶过的游艇在蓝色海洋中犁开翻翻浪花。

作为2020厦门国际海洋周期间的专业展会之一，本届厦门国际游艇展首次采取“线上展示+线下体验”的办展模式，全面阐释“滨海新生活”的品牌理念。福建省游艇产业发展协会会长，厦门路桥集团党委书记、董事长林小雄在致辞中表示，厦门游艇人化危为机，基于网页端和微信小程序搭建了线上展会平台，创新采用“线上展示+线下体验”的办展模式：一方面，线上展会聚合全球游艇产业知名品牌，展示海内外船艇、设备、配件等；另一方面，线下体验充分利用五缘湾游艇港独特的地理优势，向观众展示滨海生活的文旅服务及产品。

据介绍，此次展会之后，厦门国际游艇展线上展会还将持续运营，力争打造“永不落幕的游艇展”。

## 首次搭建线上平台

基于全球新冠肺炎疫情的影响、顺应数字经济发展的潮流，本届厦门国际游艇展通过网页端和微信小程序搭建了线上展会平台，在线上实现游艇全产业链的聚合展示。

线下展会自9月底上线以来，吸引了众多国内外企业及品牌的关注，他们纷纷加入。截至记者发稿前，已上线展商165家，展品超过300个，国际境外商家（含中外合资）已累计超过28家，覆盖超过15个国家和地区。

展品涵盖了阿兹慕、法拉帝、公主、汉斯等众多知名船艇品牌，以及美国GARMIN、日本ICOM、意大利GLOMEX、芬兰WALLAS等全船配件品牌，还有围绕游艇生活所产生的多元化衍生产品。

中国船舶工业行业协会常务副会长吴强表示：“本届厦门国际游艇展‘线上+线下’的举办方式，是科技赋能游艇展的典范。厦门游艇业的发展有着全产业链发展的优势，上游、中游、下游环环相接，天时、地利、人和面面俱到。”

## 线下展品琳琅满目

记者采访了解到，今年线下展会共有来自英国、韩国、新西兰、日本、斯里兰卡等十多个境外品牌展商参展，展区内展出了各类型游艇船艇40多艘。展会期间还将开展青少年帆船赛、近20艘大帆船不定期出海巡游等丰富的活动。

为鼓励市民积极体验滨海生活方式，感受亲海玩海的乐趣，该届游艇展特别推出帆船体验嘉年华。自10月开始，组委会已陆续向厦门市市民免费发放千张帆船体验券，并精心策划了主题游艇体验活动，无论是想要享受欢乐时光的亲子家庭、甜蜜同行的情侣，还是想要拍出靓丽大片的闺蜜、畅享悠闲时光的好友，都能感受到最特别的出海体验。

展会同期，由厦门市帆船游艇运动协会与厦门顽石航海俱乐部举办的“海洋之星杯”青少年帆船赛在五缘湾游艇港举办，来自全国各地勇敢的小船长们在这里拉满风帆、驰骋海面。

## 游艇产业发展迅猛

游艇产业被称为“漂浮”在黄金水道上的巨大商机。近年来，厦门市紧抓“一带一路”发展机遇，精准对接国家发展壮大海洋经济的战略机遇，寻求供给侧改革带来的新挑战，布局游艇旅游产业，取得了丰硕成果。

“随着‘金砖红利’持续释放，尤其是叠加‘21世纪海上丝绸之路’、战略支点城市、自由贸易试验区等优势，厦门将迎来发展的新契机，我们将抓住发展机遇，推动游艇旅游产业向纵深推进。”林小雄说。

五缘湾游艇港的诞生、发展，很好地契合了如今人们对于健身康养、休闲旅游的需求。游艇产业不仅发展空间巨大，而且十分符合厦门的城市定位。在国家、福建省及厦门市的产业政策支持下，五缘湾游艇港已经催生出一个个初具规模的游艇产业集群。

“我们以游艇港为平台，大力普及帆船游艇运动与海洋休闲文化，打破了人们关于‘游艇等于高消费’的认识误区，在厦门，游艇产业正驶向‘黄金水道’，成为当地高质量发展的一大亮点，也成为厦门路桥集团转型升级的新增长点。”厦门路桥集团有关负责人表示。

记者采访了解到，今年线下展会共有来自英国、韩国、新西兰、日本、斯里兰卡等十多个境外品牌展商参展，展区内展出了各类型游艇船艇40多艘。展会期间还将开展青少年帆船赛、近20艘大帆船不定期出海巡游等丰富的活动。

为鼓励市民积极体验滨海生活方式，感受亲海玩海的乐趣，该届游艇展特别推出帆船体验嘉年华。自10月开始，组委会已陆续向厦门市市民免费发放千张帆船体验券，并精心策划了主题游艇体验活动，无论是想要享受欢乐时光的亲子家庭、甜蜜同行的情侣，还是想要拍出靓丽大片的闺蜜、畅享悠闲时光的好友，都能感受到最特别的出海体验。

展会同期，由厦门市帆船游艇运动协会与厦门顽石航海俱乐部举办的“海洋之星杯”青少年帆船赛在五缘湾游艇港举办，来自全国各地勇敢的小船长们在这里拉满风帆、驰骋海面。

首次搭建线上平台

基于全球新冠肺炎疫情的影响、顺应数字经济发展的潮流，本届厦门国际游艇展通过网页端和微信小程序搭建了线上展会平台，在线上实现游艇全产业链的聚合展示。

线下展会自9月底上线以来，吸引了众多国内外企业及品牌的关注，他们纷纷加入。截至记者发稿前，已上线展商165家，展品超过300个，国际境外商家（含中外合资）已累计超过28家，覆盖超过15个国家和地区。

展品涵盖了阿兹慕、法拉帝、公主、汉斯等众多知名船艇品牌，以及美国GARMIN、日本ICOM、意大利GLOMEX、芬兰WALLAS等全船配件品牌，还有围绕游艇生活所产生的多元化衍生产品。

中国船舶工业行业协会常务副会长吴强表示：“本届厦门国际游艇展‘线上+线下’的举办方式，是科技赋能游艇展的典范。厦门游艇业的发展有着全产业链发展的优势，上游、中游、下游环环相接，天时、地利、人和面面俱到。”

# 「永不落幕的游艇展」颇具亲民范儿

□ 全媒体记者 王有哲