

丹东港口集团的“新生”

□ 特约记者 臧永亮

“今年7月,公司为我们配发了美观实用、融入‘招商’元素的统一的新款工作服。短短一年,丹东港的快速蜕变,看得见、摸得着。”9月2日,丹东港口集团有限公司(以下简称“丹东港口集团”)刘新泉这样告诉记者。

2020年的8月31日,丹东港口集团成为辽港集团下属区域化公司之一,正式加入到招商局集团“大家庭”。走过加速融合、稳定发展的365日,丹东港口集团补偏救弊,迎来了蜕变新生。

一年来,丹东港货物吞吐量与营收水平均创历史新高,员工年收入增幅高达32.7%,不仅实现了自身的高质量发展,更为区域开发开放、经济发展注入了强大动能。

“‘前方大型专业泊位,后方大型临港产业’的现代化亿吨大港已初显端倪。”——这是媒体2009年对拥有“亿吨梦想”丹东港寄予的美好展望。十年之后,丹东港曾经遥望的梦想不但破灭,反而走向另一个结局。

2019年4月,丹东市中级人民法院根据债权人申请,依法裁定丹东港集团有限公司进入破产重整程序,那个曾经见诸报端的“亿吨大港”光辉褪尽、危机重重。彼时的丹东港像一匹脱缰之马,如若无人驾驭把正方向,奔向何处抑或力竭而亡,答案无从知晓。

为力挽狂澜,通过公开招聘和定向邀请相结合的方式,辽港集团成为丹东港集团有限公司的重整战略投资人。这个成功整合大连港、营口港两个亿吨大港的港口集团,肩负辽宁省委省政府的重托,擎起“百年招商”大旗,探索出中国大型港口企业破产重整的新路。

从系列协议的签署,到协管组、托管组、筹备组入驻丹东港,辽港集团携手丹东市委市政府秉持市场化、法制化原则,有效解决了丹东港重组整合过程中面临的复杂问题与困难挑战,重整工作得以如期完成,最终使丹东港“甩开包袱、轻装上阵”,翻开崭新一页。重整丹东港也成为辽港集团让招商血脉、蛇口基因融入东北振兴之中的新实践。

在丹东港口集团挂牌仪式上,时任丹东市市长的张淑萍如是评价丹东港重整的重要意义:丹东港口集团的挂牌成立是贯彻落实习近平总书记重要指示的又一重大举措,标志着辽宁港口整合及一体化运营走上新起点、迈上新台阶。

对辽港集团而言,丹东港是其“一个中心,东西两翼”战略布局的重要组成部分,成功整合丹东港进一步巩固了辽宁港口泊位等级高、适货能力强、辐射范围广的集群优势,对建设世界一流强港、促进辽宁沿海经济带开发开放、打造对外开放新前沿具有重大意义。



俯瞰丹东港。 赵光辉 摄

破局:从“问题港”到“尖子生”

对“年轻”的丹东港口集团而言,融入招商局集团的管理体系和企业文化,是提升内功、凝聚合力的捷径。一个百业待举的企业,站在巨人的肩膀能看得更远、走得更快。

为快速融入招商局集团管理体系,丹东港口集团着力推进体系建设与日常管理紧密结合,不断修正和完善体系文件及相关制度,做到“知行合一”,保证管理体系持续有效运行。

在促进各项工作有机结合、提高整体管理效能的同时,丹东港口集团还通

过对标学习、借鉴取经、自我提升等方式,仅用时4个月,便快速搭建总部机关和基层单位9个独立体系,并绘制组织架构图、编制管控程序文件、完善《岗位说明书》、规范记录表单、梳理岗位业务流程图使企业管理的规范化、标准化水平更上一层楼。

为提升港口核心竞争力,打造“数字丹东港”,实现与招商局集团、辽港集团的网络互通、信息共享,丹东港口集团上下联动,加快实施数字化战略,共建设10个系统、6个平台,涵盖了人事、设

备、生产、采购、“网上丹东港”等。其中,自主建设了4个系统、2个平台,包括铁路运营管理系统、智能集装箱管理系统、生产运营管理系统、设备管理系统、视频监控平台、无线通信平台,完成了丹东港网络架构重建,为经营管理增添新实力,使数字化转型进入新阶段。

管理体系的不断完善、“招商文化”的快步融合,以及数字化的强力加持,让丹东港内外兼修、实力大增。

借助整合优势,丹东港今年上半年成功开发风电法兰、钛矿、小麦等新货

种,拓宽货源增量渠道,并多次打破各类生产纪录;通过不断推进与辽港集团及招商局集团旗下相关企业的业务协同,挖掘“大连—丹东—客户”铁矿石转水航线潜力,发挥“丹东—麻涌”“丹东—蛇口”两条内贸散粮班轮航线作用,持续提升转运货量;深耕市场,成功承接40万吨外贸进口玉米代储业务,新增客户近50家、货源10余种。

成立一年来,丹东港货物吞吐量同比增长2.4%,集装箱量同比增长2%,实现利润近3亿元。

布局:为区域发展注入动力

“崇商、创新、均衡、共赢”是招商局集团的企业理念与行为准则,也是包括丹东港口集团在内每个旗下企业的根本遵循。

丹东港口集团成立后,自我“把脉”,通过一系列改革发展、稳定融合举措,强身健体、凝聚合力,不仅彻底扭转了过去底子薄、管理乱、效益差的发展颓势,也践行着央企的担当和使命。

“以港兴市、以港促产、以港带城”是丹东市谋求高质量发展的核心战略,也是丹东港口集团助力区域发展、服务

东北振兴的责任和义务。“丹东市将通过建设边境互市贸易创新发展区,推动区域产业转型升级,身在其中的丹东港则扮演了重要角色。”丹东港口集团党委书记、总经理王铁夫表示。

作为丹东市边境互市贸易的前沿,丹东港口集团目前已联合当地海关,在港内建成了互市贸易区首站卡口。除对俄木材加工区外,丹东港近期还计划在港内建立砂石、水渣、建材、冷链加工区,提升港口综合效能;同时,成立工作专班,以冷链

物流为切入点,借丹东港沿海、沿江、沿边的独特区位优势,重点打造冷链跨境电商新业态,以拓展临港产业和跨境电商为突破口,助力丹东边贸发展。

王铁夫说:“丹东港不仅要做强丹东经济发展的引擎,更要打造辽宁沿海经济带开发开放的新前沿,架设吉林出海大通道,成为东北东部最为便捷高效的出海口。在惠及员工、惠及伙伴,实现自身高质量发展的同时,有效带动腹地产业和地区发展,为黄海一翼、为东北振

兴灌注腾飞新力。”

生产经营渐入佳境,服务作用持续增强……一年为期,丹东港口集团交出了含金量十足的成长答卷。

时光不语,静待花开。沿着稳定、融合的发展主线,丹东港口集团将立足自身及招商局、辽港集团相关优势资源,顺势而为、乘势而起,以每一个“周年”为起点,奋力追寻下一个更大的荣耀,在鸭绿江畔、黄海之滨,继续书写丹东港的浓墨重彩。

义乌国际陆港助力“世界超市”卖全球

□ 吴峰宇

义乌作为不沿边、不靠海的“世界超市”,如何扩大对内对外开放,高效配置“一带一路”沿线国家资源,深度融入全球经济?答案是:向东依港出海,对接海上丝绸之路,建设“义甬舟”开放大通道,推动义乌国际陆港与宁波舟山港一体化发展,打造宁波舟山港“第六港区”。

如今,义乌、宁波、舟山,如今正通过“义甬舟”开放大通道连接在一起。这条大通道以宁波舟山港、义乌陆港、甬金高速、金甬舟铁路为支撑,从江海到内陆,从海运到陆运,连接内陆与出海港口,向西出境,向东出海。

集装箱施封量同比增三成

近日,在义乌港,满载着货物的集装箱卡车穿梭其中,一派繁忙的景象。义乌港智慧物流平台的大屏幕上显示了当天进出库区的集装箱卡车实时数量,每辆车都可以追踪全程轨迹;在相邻的直通仓库区,货物堆积成山,工作人员正挥汗如雨进行包裹分流……

“如果下午3时出发,大概5点多就能到码头。”常年跑运输的施鹏兴告诉记者,在此之前,货代公司已完成提还箱、装车、订舱、报关等一系列手续,自己的手机则刚刚接收到海关的清关信息,一会儿就能从义乌港海关监管点驶出,前往宁波舟山港北仑港区。

“滴、滴、滴……”在义乌铁路口岸盈和国际物流有限公司仓库,一台数字化的包裹分拣机高速运转,传送带上的包裹经过“龙门”扫描、测重,被准确分拣到境外到达国家的五个托盘内,随后装入集装箱短驳至海铁联运发货场地。

“每周有20多个货柜,通过海铁联运班列方式运抵宁波舟山港,然后采用‘市场采购+美森快船’模式,运往美国洛杉矶,基本上11天就可以抵达,到港24小时内清关提货,成本只有空运的1/3。”盈和国际物流有限公司负责人程科源说。



“以星号”义乌—宁波舟山港海铁联运班列。 本报资料室供图

数据显示,去年宁波舟山港每7个重箱中,就有1个来自义乌。今年上半年,“义乌—宁波”海铁联运班列共发运集装箱重箱27430标箱,同比增长115.3%。义乌港集装箱施封量同比增长30%,海铁联运全程物流提单模式占比由去年的17%提高至今年上半年的35%,义乌堆场空箱进场量、提还箱量均实现翻番。

自贸区助推海铁联运发展

一直以来,义乌作为我国国际贸易的重要窗口,关联着全国200万家中小微企业,与230多个国家和地区有贸易往来,义乌出口集装箱占宁波舟山港出口重箱约1/7,是宁波舟山港重要的货源地和“陆上桥头堡”。宁波舟山港在“一带一路”倡议,共建长江经济带、长三角一体化等战略中具有重要地位,是“义甬舟”开放大通道的“海上桥头堡”。

浙江自由贸易试验区扩区至义乌后,义乌自贸区运输自由专班各成员单

位通力合作,以“闯”的精神去思考、去谋划、去推动“义乌—宁波舟山港”海铁联运高质量发展,“达飞号”“光伏号”“以星号”在“闯”的过程中取得成功;“市场采购+一般贸易”拼箱转关出口、一般贸易转关出口、“保税转口+市场采购”拼箱出口等贸易模式取得突破。

今年初,装载着90个标箱出口货物的“达飞号”海铁国际联运专列从义乌西站启程,驶往宁波舟山港。继“达飞号”之后,“义乌—宁波舟山港”“光伏号”海铁联运专列、“义乌—宁波舟山港”以星跨境电商海铁专列再次开行。这些出口商品享受到了“第六港区”建设带来的一体化便利,在宁波舟山港直接装船,漂洋过海出口到欧洲、非洲等地区。

航运巨头揽货触角伸向义乌

从多家船公司拼列到一家船公司专列、从港口到内地,借助义甬舟开放大通道及西延行动,航运巨头纷纷将揽货

触角伸向浙中腹地,直接来义乌设点组货,这其中就包括全球第三大集装箱班轮公司—法国达飞轮船有限公司(以下简称“达飞”)。2003年,“达飞”在义乌设立了全国县级市唯一的分公司,从此扎根义乌市场。目前,“达飞号”海铁联运班列已从“一月一班”成功升级为“一周一班”,并实现了义乌签发全程提单(提箱、装箱、清关)的无缝衔接,提高了出口通关效率,降低运输成本。

事实上,在国际贸易惯例中,谁拥有了船公司签发的海运提单,谁就拥有了船公司所承运的货物所有权,之后所有的港口业务也将从这一张海运提单延伸出去。也正因此,一个城市的名称是否会出现船公司签发的提单上,成为一个城市是否真正是港口城市的业内指标。作为全球第三大集装箱班轮公司的“达飞”认可义乌内陆港的地位,无疑将带动其他船公司将业务延伸至义乌,这对把义乌国际陆港打造成为内陆物流枢纽,宁波舟山港“第六港区”的工作目标,具有十分重要的现实意义。

据不完全统计,目前已有7家船公司在义乌设立分支机构,20家船公司在义乌开展提还箱业务,6家船公司在义乌开展订舱业务;5家船公司在义乌开展签发提单业务,4家船公司在义乌开展多式联运业务。其中,不乏中远海、达飞、马士基、地中海等航运巨头。

目前,义乌正加强与宁波、舟山战略合作和深度融合,全力推进金甬舟铁路等重大基础设施建设,发展铁海联运、公铁联运等多式联运。其中,义乌(苏溪)国际枢纽港作为义甬舟开放大通道西延行动的重要项目,预计今年下半年开工。项目以“海关监管码头”概念进行功能布局,通过铁路实现陆港与海港间的快速转运,推动全程运输服务(CCA)在内陆腹地延伸,实现“港务、关务、船务”功能前移,将义乌打造成为宁波舟山港“第六港区”,为对接“一带一路”倡议,“长江经济带”“长三角一体化”等国家战略提供强有力的支撑。

(上接第1版)

《海安法》对接了国际规则,有助于企业“走出去”。海运业是高度国际化的行业,《海安法》是重要的涉外法律。此次修订,对我国缔结或者加入的海事国际公约进行系统梳理,从船舶登记、船舶检验、航行安全、船员保障、搜寻救助、事故调查等方面,主动对接相关国际组织关于海上交通安全监管的规则、标准等,加强了我国与“21世纪海上丝绸之路”沿线国家规则、标准方面的软联通,通过将国际公约进行国内立法转化适用,实现了国内法律规则和国际法律制度的有机统一,破解了航运企业“走出去”的相关制度障碍,有助于航运企业积极融入国际航运市场和投身“一带一路”建设。

《海安法》明确了航运企业开展海上运输活动的权利义务,也规定了海事管理机构等政府部门在服务航运企业、保障海上交通安全的相关职责,为航运企业健康高质量发展提供了良好的法治化环境。下一步,中远海运集团将进一步提高政治站位,切实抓好《海安法》的贯彻实施工作,履行好企业的安全管理责任,持续提升安全运营水平。

一是强化全员学习,进一步提高海上交通安全意识。系统组织学习《海安法》,加强重点企业、重点人群、重点领域的教育培训。围绕重点问题,加强典型案例的警示教育。深入开展普法宣传活动,制定相应的宣传主题,采取灵活多样的形式宣传,让海上交通安全意识深入人心。

二是认真制定规划,进一步完善内部安全管理体系。对照《海安法》的新要求,进一步修改完善集团内部航运管理制度及操作规范,进一步分解海上交通安全责任,细化实化岗位安全责任制,强化一线值班和船舶作业船员的责任心。深入推进安全风险分级管控、隐患排查治理双控机制建设,进一步做细做实海上交通安全风险防控机制。

三是抓住重点工作,进一步增强安全管理效果。深入开展安全生产专项整治三年行动,强化“船舶防碰撞”和“船员防工伤”两项攻坚任务。落实好航行水域定线制安全管理规定,发挥船舶定线制优势。进一步强化重点航区、重点船舶和重点单位的安全预控及季节性安全工作。进一步加强船员队伍建设,提高船员素质,加强船员权益保障,加强疫情条件下的船员职业健康保障,统筹做好船员换班和在船疫情防控工作。

安全责任重于泰山。我们将认真学习习近平总书记关于安全生产重要论述,深入贯彻党中央、国务院安全生产决策部署,全面贯彻实施《海安法》,切实落实交通运输主管部门的工作要求,确保企业安全运营,维护国家海上大动脉的畅通稳定。

《海上交通安全法》为航运企业安全护航