

深化改革风正劲 扬帆破浪立潮头

——长江航道规划设计研究院2021年主要工作巡礼

□ 全媒体记者 杨翼远 通讯员 邵嘉佳 周屹

2021年是中国共产党建党100周年,也是开启全面建设社会主义现代化国家新征程的第一年。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点,长江航道规划设计研究院(以下简称“研究院”)聚焦长江航道高质量发展,对内做优公益服务,对外做强市场经营,为奋进“十四五”奠定良好基础。全年工作呈现五大亮点——

亮点一：院企改革取得新突破



新闻回顾：

镜头一：2021年3月,研究院顺利将水运行业设计甲级、工程勘察(岩土工程)乙级资质平移至长江航道勘察设计院(武汉)有限公司(以下简称“公司”)。

镜头二：2021年4月,研究院质量管理体系、环境管理体系、

职业健康安全管理体系(以下简称“三体系”)顺利平移至公司,为公司独立运行进一步奠定了坚实基础。

镜头三：2021年7月1日,在举国同庆中国共产党百年华诞之际,公司宣布正式独立运营,成为研究院深化院事企改革发展的里程碑。

2021年,研究院以更加积极主动的作为适应国家战略和市场需求,统筹谋划公益服务与市场经营,以时不我待的紧迫感,不断推进院事企改革走深走实,提前半年实现公司独立运行。

——水运行业设计甲级等3项关键资质完成平移,为公司独立开展对外投标扫清了障碍。

——平稳有序完成60多名人员身份转隶,70多个项目完成合同主体变更,提前半年实现了公司独立运行。

——不断完善公司法人治理结构,规范党委前置决策事项,选举产生职工董事,确保党的全面领导,保障职工合法权益,“三会一层”治理体系进一步规范。

——公司适应市场发展变化,组建生态环保部、数模与BIM设计部,加快数字智慧、绿色生态转型。

2021年全年,共出台28项规章制度,逐步理清院与公司事权关系,真正做到流程管事,制度管人,体制机制焕然一新,改革工作走深走实。

亮点二：市场经营再上新台阶



新闻回顾：

镜头一：2021年8月,公司成功中标“黑龙江省智慧航道建设发展研究”项目,该项目是公司成功中标“南通港通海港区进出港航道建设工程全过程咨询”项目,标志着公司向全过程咨询、EPC类的综合性设计院转型又迈上了新台阶。

镜头二：2021年10月初,公司成功中标“南通港通海港区进出港航道建设工程全过程咨询”项目,标志着公司向全过程咨询、EPC类的综合性设计院转型又迈上了新台阶。

镜头三：2021年10月底,公司中标雄安新区白洋淀生态清淤工程第三方测量项目。该项目为公司首次参与雄安新区项目,也是公司在新区、新业态上取得的新突破。

2021年,研究院紧紧围绕1.5亿元签约目标,奋力拓展外部市场,布局经营网络,市场经营工作再上新台阶。

——核心指标持续向好,研究院全年完成签约额1.52亿元,同比增长23%;实现经营收入1.14亿元,同比增长128%。特别是系统外项目签约额达9500多万元,是“十三五”期均值的2倍。

——全过程咨询、EPC等新业态实现突破,创造新的业绩增长点。公司首次承接了南通港进港航道全过程咨询、引江济淮航标EPC、江阴水路设施普查、兰州港港口总体规划等一批新型项目,创造了新的业绩增长点。

——积极谋划、推进和储备重点

项目。继续巩固长江干线航道年度养护市场,积极推进荆江二期、南京以下12.5米深水航道后续完善工程、土桥二期等重点航道整治项目,超前经营、谋划安庆至芜湖段8米水深航道治理、长江三个区域性应急救援基地、金沙江水富至宜宾段航道治理等工程,为“十四五”期市场经营奠定良好基础。

——经营机制不断完善,经营布局逐步成型。依托长江干线、辐射其他内河,经营区域逐渐深入云南、四川、广西、安徽、湖南、江苏、黑龙江、河北雄安、甘肃等地。成立了西南分公司筹备组,经营分支机构正在逐步建立,连点成线、布局成网、多点开花的经营布局正在逐步形成。



新闻回顾：

镜头一：2021年4月,交通运输部公路水运工程试验检测机构等级评定专家组对研究院申请的水运工程材料甲级资质评定和水运工程结构(地基)甲

亮点三：创新发展再攀新高峰

级资质换证复核进行了现场评审。2021年7月,研究院顺利取得交通运输部试验检测“水运工程材料”和“水运工程结构(地基)”双甲级资质。

镜头二：2021年4月,由公司参与承办的2021年绿色航道建设技术交流与观摩活动成功举办。此次活动积极向行业展

示了长江航道在生态保护领域的成绩。公司在生态航道理念、技术和工程实践方面的探索也得到了行业内相关领导和专家的高度肯定,为进一步提升公司的影响力和知名度夯实了基础。

镜头三：2021年5月,由公司主编的国家强制性标准《内河助航标志》(送审稿)顺利过审。

专家组对标准进行了逐条研讨,认为此次修订的《内河助航标志》,对目前正在施行的GB5863—93《内河助航标志》和GB5864—93《内河助航标志主要外形尺寸》两项内河航标国标进行了合并完善,形成的新标准技术先进、内容全面、分类合理、便于引用,具有科学性和实用性。

测业务能力及行业影响力显著提升,水运检测实力跻身全国前列。

科技创新方面,研究院参与的《长江南京以下12.5米深水航道二期工程》获国家优质工程金奖;研究院主申报或参加申报的《长江南京以下12.5米深水航道二期工程动态监测成果分析与应用》获中国水运建设行业协会咨询一等奖;《长江干线重点河段航道养护跟踪观测分析》《长江南京以下12.5米深水航道二期工程航道调整方案及航标维护措施研究》均获中国水运建设行业协会咨询二等奖;《跨(穿)、拦、临航道工程航道通航条件影响评价报告编制规定》获中国水运建设行业

协会科技一等奖;《长江中下游长河段水沙数学模型关键技术及应用》《长江湖区界变动段航道整治与生态融合技术及应用》《复杂多分汊河段航道槽调控技术及示范》均获中国航海学会科技三等奖;《乌江构皮滩水电站翻坝运输系统码头工程设计》《长江下游安庆河段航道整治二期工程设计》分获中国水运建设行业协会设计二、三等奖;《长江中游荆江河段航道整治工程宜昌至熊家洲段工程竣工测量》《长江下游安庆河段航道整治二期工程勘察》均获中国水运建设行业协会勘察

三等奖。同时,研究院还获得长航局、长江航道局等局级科技奖6项,以及国家实用新型专利4项、新申请专利8项。公益服务支撑方面,研究院积极参与长江航道局“一纲要、六规划”编制工作,首次研究印发了《长江航道规划设计研究院“十四五”发展规划》;持续开展航道演变跟踪分析和航道尺度预测及预报,为重点水道维护疏浚提供技术支撑;研究并建立了长江航道公共服务质量评价指标体系,并配合长江航道局做好试点工作;研究院先后与宜宾航道局等7个区域局(处)签订战略合作协议,共促航道服务品质提升。

亮点四：人才建设再创新佳绩



新闻回顾：

镜头一：2021年8月,研究院成功举办首席专家竞聘会,来自建筑信息模型技术研究所的郭涛和公司航道工程设计部的李明成为研究院第一批首席专家。

镜头二：2021年9月,研究院“生态航道”和“智慧航运”创新工作室相继挂牌成立,聚焦

目标扎实开展创建工作,努力打造领军型创新团队,为增强自主创新能力,提高研究院科研品牌影响力夯实基础。

镜头三：2021年11月,中国海员建设工会全国委员会印发《关于开展向“全国交通建设工匠”学习活动的通知》,公布了80名“全国交通建设工匠”名单,公司航道工程设计部李明荣获“全国交通建设工匠”。

新佳绩。——出台《研究院人才培养实施办法》《科研领域首席专家实施办法》和《促进科技成果转化实施细则》管理制度。

——实施“123”人才工程,积极探索“2+2”科研团队建设。目前研究院已成立“生态航道”和“智慧航运”创新工作室,李明、郭涛两位博士成为第一批该领域特聘的首席专家。

——成立技术咨询专家组,为长江航道治理提供智力支撑,为研究院公益服务、科技创新、人才培养等工作提供技术支持,为领导决策提供咨询服务。

——公司启动运行后首次中层干部选任工作,10多名德才兼备、群众认可的青年科技精英脱颖而出,并选举产生职工董事,管理团队不断充实。

——人才招聘工作有新突破。在长江航道局的大力支持下,积极开展2022年度人才自主招聘。一大批优秀应届毕业生踊跃报名,进一步提升人才队伍质量。

此外,2021年研究院“BIM技术研发及应用创新团队”荣获长航局重点领域创新团队称号;研究院副院长兼总工程师刘奇峰入选“长航局中青年科技创新领军人才”名单;研究院经济发展研究所副所长肖金龙被评为“2020年度长航局先进科技工作者”。

创新是第一动力,人才是第一资源。

2021年,研究院积极践行人才强院、人才强院的发展思路,把高层次人才培养作为研究院发展的第一目标,人才建设工作再

才强院、人才强院的发展思路,把高层次人才培养作为研究院发展的第一目标,人才建设工作再

亮点五：学史力行再开新局面



新闻回顾：

镜头一：2021年3月26日,研究院参与的长江干线武汉至安庆段6米水深航道整治工程交工试运行,“畅行鄂赣院,通达江浙沪”的“水上高速路”全线贯通,万吨级船舶直达武汉。

镜头二：2021年4月,研究院召开支部书记季度例会暨全面推进党支部“三亮工作法”部署会。会议宣读了研究院全面推行“三亮工作法”实

施方案,并就全院各党支部推行“三亮工作法”作了动员部署,明确各党支部要以“三亮工作法”为抓手,推动党建工作提质增效。

镜头三：2021年12月,研究院新基地三期工程基地综合实验楼周边绿化及室外环境改善工程基本完成,同步布设路面新能源车辆充电桩,实现了疫情防控常态化下的工程施工质量安全。三期工程全面建成后,为优化科研基地生态、办公环境、建设职工工作生活的美好家园奠定了良好的基础。

在实现第二个百年奋斗目标的伟大征程中,研究院将立足新发展阶段,贯彻新发展理念,弘扬伟大的建党精神,争当长江航运高质量发展的开路先锋;加快构建“一院三公司”组织架构,形成

“一主牵引,两轮驱动”,公益服务和市场经营相互促进的新发展格局,进一步增强科研动力和经济实力,为长江航运现代化建设贡献更大的智慧和力量,以优异的成绩迎接党的二十大胜利召开。



研究院全景。长江航道规划设计研究院供图