

百年蝶变 逐梦向前

□ 招文轩



妈湾智慧港。 本报资料室供图

开放发展谋共赢

招商局因海而生、因梦而远。创办之初，招商局就积极“走出去”，远洋航线一度延伸至英、美等国。在一个半世纪的历史长河中，招商局跟随国家步伐坚定对外开放，紧密参与中国融入世界的伟大历程，实现了自身持续发展。

150 年来，海纳百川、开放包容已经融入招商局的文化之中。在拥抱开放中，招商局走得更稳、走得更远。

海浪翻滚，大浪奔涌。在亚丁湾西岸的吉布提，招商人增进民心相通，结出累累硕果。在招商局慈善基金会的支持下，非洲青年创新创业中心（简称“青创中心”）每年面向东非地区招募一批青年创业者，通

过实施有针对性的培训和实践课程，在 5 年内为非洲培养 150 名青年创业精英，并完成有代表性的创业项目孵化，带动当地青年就业和经济发展。2022 年 9 月，青创中心首期“数字创新和跨境电商”训练营在吉布提举行，学员分别来自吉布提、埃塞俄比亚、肯尼亚和乌干达。吉布提总统盖莱表示，青创中心的设立让中吉两国的合作又往前迈出重要一步，吉布提将成为面向世界的培训中心，向吉布提和所有非洲青年提供良好的就业和创业培训。

山峦起伏，草原壮美。在东欧的白俄罗斯平原，招商人深化互联互通，促进经贸交流。“2014 年，园区刚开始建设时，只

有森林、沼泽，其他什么都没有”，中白工业园第一副总经理卡罗捷耶夫·基里尔说。招商局入股中白工业园后，两年内完成起步区基础设施配套工程建设，验收后全部投入运营，园区面貌大变，按期实现“两年要见到成效”的目标。2022 年 8 月，园区迎来了第 93 个人驻的企业“居民”，园区一期 8.5 平方公里“七通一平”基础设施建设基本完成。曾经难以企及，一朝梦成真。

梦想的种子，正成长为参天大树。一幅幅蓝图逐渐变为实景，实打实、沉甸甸的成果逐渐落地。招商局踏遍五湖四海，高质量推动海外发展。

履职尽责显担当

社区的桥梁纽带，2021 年荣获党中央、国务院表彰的“全国脱贫攻坚先进集体”称号。集团和招商银行也在 2021 年双双荣获第十一届“中华慈善奖”。

2020 年，一场突如其来的新冠疫情席卷全球。在疫情防控中，招商局闻令而动、逆行出征，落实应急保障国家队资源储备需求，第一时间从海外采购防疫物资驰援一线，全力支援武汉火神山、雷神山及方舱医院建设。两年多来，集团累计向武汉和其他疫情严重地区捐款捐物折合人民币超过 5 亿元，通过实业免路费、减租金和银行降利率，延期还本付息、减少收费累计让利超过 150 亿元。

作为国务院国际物流专班第一批重点联系企业，招商局千方百计克服疫情影响，建立物流保通保畅专班，有力有序推进复工复产，着力稳定产业链供应链，全力保障国际海运、国际空运、中欧班列等运输业务开展，积极参与保障国际原油、LNG、矿产资源、粮食等重点物资供应链体系建设工作。牵头的央企数字化远程医疗平台，有

力保障央企境外员工身心健康。

“在彷徨无助中得到你们的帮助，让我们感到人间有情，我们有信心战胜疫情！”这是香港社区居民发给招商义工的信息。在第五波新冠疫情突袭香港时，招商局集团展现“国家有需，招商必应”的央企责任和担当，全力配合和支持香港特区政府，携手香港社会各界投身防疫抗疫工作。

招商局第一时间组织旗下公司，通过铁路、水路、公路等方式，高效运送供港物资，在防疫物资、生活物资、方舱医院建设物资等保供保畅方面发挥积极作用。聚焦香港公共屋邨居民和抗疫前线工作人员的实际需求，利用招商局慈善基金会平台优势，紧急启动“招商暖邨”社区关爱行动，先后投入 3380 多万港元专项基金，捐赠抗疫物资，提供经济支援，支援支持香港基层社区防疫抗疫。

大事难事见担当，危难时刻显本色。招商局积极参与脱贫攻坚、履行社会责任，谱写了一曲曲战胜贫困、抗击疫情、应急救援的奋进之歌。

开办中国第一家银行、第一家保险公司，到独资开发中国第一个对外开放的工业区——蛇口工业区，喊出“冲破思想禁锢的第一声春雷”——“时间就是金钱，效率就是生命”，再到拥有两个世界 500 强公司的企业，招商局书写了一部“自力更生，敢为人先”的创新史。

于大厦之巅，更觉长风浩荡。150 年的发展，从开创中国近代民族航运业带动其他许多近代产业的发展，到成为中国经济改革开放排头兵，为中国特色社会主义市场经济体制改革贡献“蛇口模式”，再到建设具有全球竞争力的世界一流企业，努力发挥产业优势，服务国家发展大局，招商局书写了一部“招商所长，服务大局”的奉献史。

奋楫扬帆创一流

2022 年 9 月 24 日，招商轮船在大船集团订造的全球首艘双翼动力风帆 VLCC 在大连举行交接船暨命名仪式。这艘配备第二代风帆装置、综合性能指标世界一流的 VLCC 取名“新伊敦”，旨在纪念 150 年前招商局创立之初的第一艘局轮“伊敦”轮。

1872 年，招商局购置的 507 吨蒸汽动力货轮“伊敦”轮由上海装货首航香港，从此打通了中国沿海南北航线。航程万里，不变的是“以商业成功推动时代进步”的初心使命，不变的是与国家现代化和民族复兴同向同行。

截至 2021 年末，招商局总资产达 11.5 万亿元，较 2012 年翻了五番；营业收入从 2012 年的 647 亿元增长至 2021 年的 9292 亿元，复合增长率达 31%；利润总额、净利润分别从 2012 年的 265 亿元、215 亿元，增长至 2021 年的 2122 亿元、1695 亿元，复合增长率均达 23%。

招商局这个勇毅笃行的赶考人，正翻开以勇气为桨、以创新为帆，长风破浪的改革新篇。

科技化转型，体现在南海的“深蓝探索”里。“深蓝探索”是招商局为南海深水油气勘探开发，“量身定制”的全球最新型半潜式钻

井平台。近年来，招商局不断加大科技研发投入，涌现出了一批符合发展战略、提升核心竞争力和促进可持续发展的科技创新成果。丰硕的成果转化为了“硬核”的大奖。2019 年到 2021 年，招商局及旗下单位参与的项目共获得国家科技进步特等奖 1 项、一等奖 1 项、二等奖 3 项。

数字化转型，体现在妈湾的智慧港口里。在妈湾智慧港区，智能操作中心的远控岸桥司机操作岸桥，从船上抓取集装箱，精准地落在自动驾驶集卡上。自动驾驶集卡根据系统规划线路行驶到堆场，由自动化轨道吊完成堆场收箱作业。这是粤港澳大湾区建设的第一个 5G 智慧港口，也是国内“5G+港口”创新的第一批试验田。招商局以数字化赋能集团主业，打造有招商局特色的、国内领先的产业互联网平台。

绿色化转型，体现在招商的“双碳”方案里。在这份实实在在的行动方案中，招商局确定了围绕“4 个绿色服务”“3 个绿色示范”“2 个绿色产品”和“1 个绿色产业领域”实施碳达峰碳中和十大行动，这是对国家积极稳妥推进碳达峰碳中和目标作出的郑重承诺和有力响应。

击鼓催征立新功

1979 年 7 月 8 日，深圳湾畔、大南山边炸响惊天动地的开山炮，这也成了中国改革开放的“第一炮”，中国第一个对外开放的工业园区——招商局创办的蛇口工业区全面动工建设。

彼时的蛇口工业区面临着资本、人才、制度等多方面的困难，惟有敢闯敢试，才能找到出路，惟有埋头苦干，才能破解难题。招商人在这块 2.14 平方公里的“试验田”进行了大胆的尝试与艰难的探索，一系列“敢为天下先”的改革创举不断在蛇口涌现。蛇口工业区的开发建设，推动了思想、人才、生产力的解放。

彼时彼刻，也恰似此时此刻。蛇口的开山炮声响彻招商人所在的片片热土。在前海，招商人积极投身粤港澳大湾区建设；在辽港，招商人全面推进融合发展助力建设东北海陆新通道；在太平洋，招商人大手笔下好东北振兴“先手棋”；在海南，招商人积极融入海南开发开放；在雄安，招商人全力支持推动新区建设……

在大湾区这片热土上，一幅波澜壮阔的湾区经济发展画卷，正描绘而成。近年来，招商局集团以自身高质量发展积极投身粤港澳大湾区建设、自贸区体制机制创新以及深圳中国特色社会主义先行示范区建设，结

合粤港产业发展和自身产业布局优势，全面贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，多个项目成为全国首创。

2014 年，蛇口工业区纳入中国（广东）自由贸易试验区，集团与前海管理局成立合资公司积极探索“小政府、大企业”的创新管理体制和“共商、共建、共享”的市场化运营模式。2020 年 12 月，招商局与深圳前海管理局签署“依托香港、服务内地、面向世界”战略合作协议，加强重点领域合作，不断创新合作模式，提升合作能级。2022 年 5 月，招商局与深圳市政府签署战略合作协议，双方继续携手服务粤港澳大湾区，服务全国发展大局。

金秋的长风，吹过白山黑水，吹过松江辽河。东北振兴的大潮滚滚而来。招商局集团 2019 年主导完成对辽宁港口的整合，成立了辽港集团，全面推进辽宁港口融合发展，助力建设东北海陆新通道。集团充分用好区域性综合改革试验的政策，推动太平洋开发建设，在体制机制改革、战略能级提升、重大产业导入、历史遗留问题解决等方面加快推进，开启了太平洋开发建设的新局面。

从南海之滨到北国湾畔，招商人正在用辛勤与汗水展开一幅幅壮美的蓝图，通过自身高质量发展，坚持服务国家发展大局。

BDI 终盘较去年低逾三成 录得七年来环比最大跌幅

□ 俞鹤年

总体状况：
2013 年 1 月 2 日至本周共 2497 个交易日，其中 BDI 大于 2000 点占 378 个交易日或 15.14%；1000 点至 2000 点区间占 1148 个交易日或 45.97%；小于 1000 点占 971 个交易日或 38.89%，合计 2119 个交易日 2000 点（含）以下，占 84.86%。BDI 从 1985 年 1 月 4 日设立 1000 点迄今 37 年，至本周收盘值为 1515 点，增 515 点或 51.5%，年均增约 14 点或 1.4%。总体走势本周终盘回落。

本周为今年最后一个交易周——年终收盘。按惯例，波交所从 12 月 26 日至翌年 1 月 2 日休市。

BDI：
本周 BDI 三降二升，收盘值 1515 点，环比减 45 点或 2.88%；周增幅-2.13%，较上周止涨转跌 14.43%；年内净增转跌至-18.61%；均值为 1606 点，环比续高 165 点或 11.45%，较上周增长 85 点或 106.25%；同比去年的 2226 点续低 620 点或 27.85%，

去年同周增幅为-6.96%，比本周低 4.83%。本周 BDI 四项指标（最高值、收盘值、最低值、平均值）除收盘值外，余皆高于上周。

BCI：
本周 BCI 亦三降二升，收盘值 2261 点，环比续涨 53 点或 2.40%，减增 471 点或 89.89%；同比 BPI 续顺差 726 点或 47.30%；周增幅 5.45%，较上周转低 24.24%；年内净增续升至 144.75%。周均值 2447 点，较上周续高 588 点或 31.63%，增长 336 点或 133.33%；同比 BPI 续顺差 854 点或 53.61%；同比去年 2518 点续低 71 点或 2.82%，去年同周增幅-15.91%，比本周低 21.36%。

本周海岬型船运价日均获利收盘为 18750 美元，较上周续涨 438 美元或 2.39%，减盈 3917 美元或 89.94%；周均值 20293 美元，较上周续高 4957 美元或 32.32%，增盈 2948 美元或 146.74%；同比巴拿马型船，收盘

值续顺差 4929 美元或 35.66%；周均值续高 5959 美元或 41.57%。

BPI：
本周 BPI 全五降，收盘值 1535 点，环比续低 117 点或 7.08%，较上周增跌 110 点或 1571.43%；周增幅-7.28%，较上周续低 6.87%；年内净增续跌至-40.99%；周均值 1593 点，较上周续跌 53 点或 3.22%；同比去年的 2428 点续低 835 点或 34.39%；去年同周增幅 5.45%，比本周高 12.73%。

本周巴拿马型船运价日均获利收盘为 13821 美元，较上周续跌 1048 美元或 7.05%，增亏 990 美元或 1706.90%；周均值 14334 美元，较上周续低 480 美元或 3.24%，增亏 401 美元或 507.59%

BSI：
本周 BSI 全五降，收盘值为 1066 点，环比转低 91 点或 7.87%；周增幅-8.12%，较上周转低 8.56%；年内净增转跌至-71.12%，周均值 1106 点，较上周转低 57 点或 4.90%；同

比去年的 2350 点续低 1244 点或 52.94%。去年同周增幅-7.46%，比本周高 0.66%。

涨跌势：
本周 BDI、BCI 连续第四周无 5+连升（降）成波涨（跌）势。
本周 BPI 延续上周形 6 连降第十一波跌势（12/16—23），累增-7.64%（本周占-7.28%），与上一波跌势时隔 16 个交易日。

本周 BSI 延续上周形成 7 连降第九波跌势（12/15—23），累增-9.24%（本周占-8.12%），与上一波跌势时隔 7 个交易日。

走势看点：
本周 BDI 架构各指数年内净增率如下：
BDI 转跌至-18.61%，BCI 续升至 144.75%，BPI 续跌至-40.99%，BSI 转跌至-71.12%；去年同期依次为：66.79%、58.32%、77.47%和 83.50%。今年终盘与去年环比，BDI 跌 31.66%（为 2015 年末终盘最大跌幅），BCI 跌

2.21%，BPI 跌 40.34%，BSI 跌 53.45%。

近期因防疫放开政策因素，国内钢铁建材期货指数连涨七周，推动了铁矿石需求，给 BCI 注入了回暖活力；由此助推 BDI 冲破 1500 点，在中低位区终盘。从全年月线来看，BDI 本月平均值 1453 点，环比上月的 1299 点高 154 点或 11.86%，但仍居年内倒数第三。八月份以 1415 点列倒数第二。可见，今年干散货航运市场上半年好于下半年；最糟是第四季度。

从运价日均获利与运价指数的周增幅对比来看，海岬型船为 5.44%对 5.45%，落差为 0.01%，再次与上周持平，周线拼力冲刺终点；巴拿马型船为-7.25%对-7.28%，落差为 0.03%，较上周缩差 0.01%，周线黯然收场。