

落实“五化”管养 建设“四好”航道

内河航道管养“江西模式”

激活赣鄱黄金水道新动能

□ 全媒体记者 周佳玲 特约记者 倪磊

“过去在龙头山船闸都要上岸办手续，来回一趟没有2小时下不来，遇到雨雪天，安全隐患也大。现在通过手机上的‘赣航通’软件就可以办完船舶登记、申报等所有手续，真是太方便了！”近日，在龙头山船闸现场，刚刚完成过闸的“赣南昌货1018”船主高兴地说。

一方面可以大大缩短船民手续办理和船舶等待时间，另一方面方便了船闸工作人员对船舶过闸事宜进行科学精细的统一调度，“赣航通”APP的上线应用是江西高等级航道事务中心（简称“江西省高航中心”）积极推进“五化四好”航道建设的重要成果。

“为助力交通强国、交通强省建设和江西水运高质量发展，自2021年3月江西省高航中心成立之初，我们便把‘五化四好’航道建设作为探索内河航道管养‘江西模式’的重要抓手，经过2022年‘管理提升年’的集中攻坚，这一模式已初具雏形，也有力助推了‘畅、安、优、质、美’江西现代化高等级航道网的建设。”该中心主任易宗发表示，这对推动江西经济发展，建设“人民满意、保障有力”的航道保障体系具有重要意义。

发挥水运优势
激活水运潜能

“建设‘五化四好’航道，既是江西水运发展的历史必然，也是经济社会发展的现实需要。”易宗发表示。

从江西的航道发展史来看，从三国时期的重要水师通道和漕粮运道到唐宋时期千年黄金水道，再到明清时期的“舟船之盛，尽于江西”，江西航道在历史长河中都发挥着重要的运输作用。

从当前江西的经济社会发展上看，江西航道也是一条重要的“经济线”“生命线”和“风景线”——长江（江西段）、赣江、信江沿线共布局94个工业园区，三级航道水运效能对优化沿江营商环境、吸引沿江产业集聚、保障大宗货物运输和对外开发的

引擎作用越发凸显；高等级航道也是应急抢险、战时物资运输的可靠保障，关系着国防与应急安全；《内河航道绿色建设技术指南》《内河航道绿色养护技术指南》等文件印发，明确了航道建管养的绿色发展方向，绿色发展助力美丽航道建设。

“十三五”期以来，江西省水运事业进入快速发展阶段，截至2021年底，全省航道总里程5716公里，全省高等级航道已达871公里，基本建成“两横一纵”高等级航道网。与此同时，航道管养水平也得到稳步提升，特别是过去一年，航道管养工作在制度制定、顶层设计、基础设施建设、保通保畅、规范化管养、对外服务水平等方面均取得

显著成绩。

“然而，对标交通强国建设、水运发展规划及江西省委省政府、省交通运输厅工作要求，江西航道管养工作仍存在诸多短板和不足。”易宗发坦承，如存在高等级航道里程少、部分航道通而不畅，养护设施设备相对简陋，养护基础不够扎实，养护技术相对落后等问题。

“十四五”时期，水运已成为我省综合交通发展、构建交通强国江西篇章的重要突破口，更是高航事业高质量发展发展的关键时期。”易宗发表示，为着力补齐航道管养工作短板，开展好“五化四好”航道建设工作势在必行，这对助力江西高航中心支撑江西交通当好开路先锋示范先行有着重要意义。

“五指”聚力成拳
共建“五化”航道

“五化四好”航道建设工作战线长，覆盖面广，不仅需要发挥好江西省高航中心的统筹总领作用，发挥好双港枢纽区示范航道和双港试点船闸的带动作用，还需要进一步强化五个片区航道中心职能作用，让“五指”成拳，联动发力，下好全辖区“五化”航道建设“一盘棋”。

目前，江西省高航中心正积极推进航道基础设施数字化建设，智慧航道和智慧船闸建设已取得积极成效。智慧航道建设方面，监控中心、数据中心及外场感知终端都已安装、调试及数据上传，并完成分项工程验收；界牌至红卫坝、沙港大桥至珠瓢山、朱袍山至褚溪河口段143座遥测遥控航标的抛设、调试工作已完成；已完成231公里电子航道图制作及147公里航道复测，完成后集成到长江航道图APP，实现分支联动。智慧船闸方面，2022年8月25日，江西省高航中心组织召开全省智慧船闸建设工作推进会；《江西省智慧船闸系统建设规划》已获江西省交通运输厅批复；八字嘴船闸、双港船闸、界牌船闸陆续完成监控、视频和广播等系统安装及调试；“赣航通”手机APP已上线投入试运行，实现了远程在线过闸申报。

在航道管理精细化方面，航道管养制度体系不断完善。《江西省航道养护管理考核办法（试行）》《航道养护工作台账范本（试行）》正式印发；《江西省航道养护管理办法》已于2022年9月21日经江西省交通运输厅会议讨论通过；《江西省高等级航道事务中心船闸运行管理办法》和《江西省航道养护标准和定额》完成初稿编制。航道养护计划方面，各片区航道中心已编制完成航道年度养护计划，明确了具体目标和任务，进一步规范了航道年度养护工作。

从航道养护专业化推进情况来看，标准化站房建设方面，原泰和航道处办公楼搬迁还建项目、都昌航道支持保障基地工作码头项目均取得相应进展，《江西省航道支持保障系统建设规划》（报批稿）已完成，正按上级意见修改完善；航标配布工作方面，各片区航道事务中心根据《江西省内河航标配布标准化指南》和采购计划，持续做好航标配布、维护等工作；养护队伍专业化方面，已印发《航道、船闸业务学习活动方案》，每月组织所属航道、船闸管养人员进行一次法规和规范学习，截至2022年9月底已完成4期。

航道运行高效化方面，赣江小港口滩和龙务洲滩抢通工程从2022年7月14日开工以来，已完成设计清淤工程量的77.9%，完成设计疏浚工程量的72.3%；“赣航通”手机APP已在双港、虎山嘴船闸上线试运行，通过APP申报的过闸船舶达到80%以上，平均过闸时间缩短至原先的60%，大大提高了船闸运行效率。2022年1-9月，江西省船闸过闸总计2761次，过闸船舶总计5148艘，过闸船舶总吨位521.7985万吨，货物通过量409.6594万吨，比去年同期分别增长159.25%、136.47%、253.66%、384.32%。

从航道服务优质化来看，江西省高航中心在持续做好高等级航道水情对外发布工作的同时，于2022年3月底增加了信江界牌、八字嘴、双港枢纽的水情信息发布。此外，已完成智慧航道运行管理平台和公共服务平台开发，组织开展了信江智慧航道建设试点成果汇报及演示工作会，完成了全省智慧航道运行管理平台应用培训，并投入试运行。

实干笃行勇争先，扬帆奋进正当时。下一步，江西省高航中心将继续扎实开展“管理提升年”活动，以信江双港枢纽区航道为试点，落实航道管养“五化”要求，着力打造“四好”航道，强基固本、提质增效，形成试点经验成果，为探索形成航道管养“江西模式”奠定基础，为江西省水路交通运输综合发展水平进入全国内河先进行列打好头阵。

强化顶层设计
做好科学谋划

何为“五化四好”航道？“四好”是指建好、管好、养好、运好航道；“五化”是指推进航道基础设施数字化、航道管理精细化、航道养护专业化、航道运行高效化和航道服务优质化。

“四好”航道方面，具体而言——“建好”是指按照《江西省航道与港口布局规划（2021—2050年）》《江西省水运“十四五”发展规划》等文件要求和标准，建设好高等级航道、智慧航道、智慧船闸、基层航道工作站房、水上绿色服务区及公共锚地等航道基础设施。

“管好”方面，江西制定出台《江西省航道养护管理办法》《江西省高等级航道事务中心船闸运行管理办法》《江西省航道养护标准和定额》等航道管养、船闸运维制度和标准，做到制度齐全，工作规范有序。

“养好”是指通过江西省级统一调度管理考核、区域计划实施、专业维护疏浚的模式开展航道养护工作，以《江西省航

道养护管理办法》为指导，建立一套“计划—实施—检查—改进”的PDCA循环的航道养护管理模式。

“运好”是指强化航道、航标养护和船闸运行维护，全力实现高等级航道达标常态化，加快建立航道运行协调联动机制，保障高等级航道等重点水域和船闸安全畅通，并加强应急体系建设，实现应急救援高效快速。

“五化”航道方面，具体而言——“航道基础设施数字化”是要分别加快智慧航道和船闸“112工程”建设，实现船闸运行设备和设施的智能化感知、闭环监管、智慧管理和船舶通行一站式服务，实现船闸管控一体化、船闸运行高效化、船闸服务优质化。

“航道管理精细化”是指加快推进《江西省航道养护管理办法》《江西省高等级航道事务中心船闸运行管理办法》等制度、标准出台，完善航道管养制度体系，科学编制全省航道养护年度计划，高质



疏浚整治航道。

量组织开展航道养护工作，并实施量化考核。

“航道养护专业化”是指按照《江西省内河航道工作用艇船型标准化建设指南》《江西省航道管养用房建设标准指南》等标准逐步实现航道养护设施设备标准化，逐步配备RTK、无人测量船等专业化航道测绘设备，实现养护设施设备专业化、养护人才队伍专业和养护技术专业化。

“航道运行高效化”，是要实现航道等

级达标、航道衔接畅通、航标配布合理的目标。与交通运输综合行政执法、水利、气象、枢纽运行等相关部门建立航道运行联动机制，促进航道运行安全高效。

“航道服务优质化”是指江西省将统筹全省内河水运上绿色服务区和公共锚地建设，着力提高航道和船闸智能服务水平，不断优化赣江、信江高等级航道水情发布机制，促进水上服务区、锚地等配套设施齐全，导助航服务优质，信息发布及时准确。

抓好试点示范
形成模式经验

南昌龙头港码头全景。

本张图片由江西高等级航道事务中心提供

“‘五化四好’航道建设是一项系统工程，不仅要做好全局谋划，还要在关键处落子，以重点突破带动整体推进。”江西省高航中心相关负责人表示。江西省高航中心分别实施《鄱阳航道所信江双港枢纽区“五四”航道试点建设方案》和《江西省信江船闸通航中心双港船闸通航所“五四四好”船闸试点建设方案》。经过实践探索，示范试点工作已初具成效。

于2022年6月正式印发的《鄱阳航道所信江双港枢纽区“五四”航道试点建设方案》，标志着以信江双港枢纽区59公里航道为试点的“五四”航道示范段建设正式进入实施阶段，由赣东航道事务中心具体实施。

目前，在江西省高航中心指导下，赣

东航道事务中心已编制完成《航道养护日常巡查制度》《航道养护管理制度》《航道信息发布制度》《航道统计报表制度》等系列制度和意见征求工作，并结合基层航道所工作实际，编制了“五四”航道试点的基层鄱阳航道所《航道年度养护计划》。此外，还编制出台了《鄱阳航道所处置突发船舶滞留及堵航事件应急预案》，基层航道所成立的“航道信息交流驿站”微信群成为船企、船民、航道部门及时有效沟通航道异常信息的平台，及时了解辖区航道水情信息的窗口，实现了信息资源共享互惠共赢。

“五化四好”船闸试点建设工作以信江船闸通航中心双港船闸为载体，旨在以“五化”船闸建设为抓手，着力打造建、管、养、运“四好”船闸，力争将示范船闸

打造为江西样板，为探索船闸管养“江西模式”提供有益经验。

据了解，“五四”船闸试点建设方面，双港船闸目前已设置船闸集中控制层和现地控制层，实现对船闸各设备的集中监控。人员岗位职责、中控室管理制度、集控室管理制度已上墙。信江船闸通航中心已组建起船闸电气维护、金结维护、信息化维护、安全监测和技术攻关工作队伍，船闸所已组建起日常运行、现场应急处置工作班组（小组）。此外，还制定了双港枢纽“五化四好”船闸试点业务培训计划表，《通航建筑物维护技术规程》集中培训、“赣航通”手机APP运用推广培训、开展“船舶搁浅沉没”应急演练……月月有计划，件件有落实，对标对表，挂图作战，为船闸维护专业化提供了坚强的人才保障。



船舶过闸智慧有序。