

“关税风暴”下中国港航业如何破局？

□ 全媒记者 陈俊杰

市场观潮

前不久，中美经贸高层会谈取得实质性进展，大幅降低双边关税水平，美国线航运近日出现“抢舱热”。但持续不断的地缘政治冲突和贸易摩擦，仍犹如达摩克利斯之剑，高悬于全球港航业头顶之上。

面对诸多不确定性因素，中国港航业如何才能行稳致远，抢占发展先机，为全球港航业发展提供稳定支撑？带着这一问题，记者在5月27日举行的“2025 年海丝港口合作论坛”上采访了业内专家学者，探寻破局之道。



重构智慧港航生态是新兴增长极

全球航运业的脱碳减排对实现全球碳中和目标至关重要，国际海事组织（IMO）明确提出，到2050年将航运业温室气体排放总量较2008年减少至少50%的目标，这也促使港航业必须加大减排力度，加强减排创新能力。

面对全球气候治理的紧迫命题，中国港航业将绿色发展作为核心战略支点。交通运输部副部长王刚强调：“坚持生态优先，打造绿色港航，这是中国港航业对世界的承诺。”

中国港口通过技术革新赋能低碳发展，展现了绿色转型的“中国方案”。浙江省海港集团、宁波舟山港集团董事长陶成波介绍，宁波舟山港通过“风光储氢”多能源融合项目、码头岸电全覆盖等举措，实现清洁能源使用率达74%，2024 年岸电使用量超 2000 万度。

此外，在清洁能源应用场景拓展方面，中国港口也已实现从单一设备替代到系统化改造的跨越。2024 年，宁波舟山港完成 LNG 加注量 8.97 万立方米，同比增长 45%，规模超前两年总和；甬金新能源重卡线路的开通，构建起国内首条市场化、规模化集卡绿色运输走廊，单趟运输成本较传统柴油车下降 18%，碳排放减少 65%。

港口的绿色转型离不开国际合作。在“2025 海丝国际合作论坛”举行期间，宁波舟山港与德国汉堡港、威廉港及西班牙瓦伦西亚港签署绿色航运走廊建设协议，计划在中欧航线上推广零碳技术与清洁燃料应用。

根据协议，四方将联合航运企业、能源供应商，围绕岸电使用、可再生能源应用、集疏运结构优化展开合作，打造“港口—船舶—货源”全链条低碳生态。汉堡港务局首席执行官延斯·迈尔说：“这不仅是技术合作，更是全球港口应对气候危机的制度创新。”

港口的绿色转型同样需要政策驱动，交通运输部原副部长、中国航海学会理事长何建中介绍，交通运输部发布的《集装箱多式联运运单》等国家标准，以及长江经济带多式联运中心等区域联盟的成立，进一步规范了绿色联运流程，为港口行业低碳转型提供制度保障。



宁波舟山港。 本报资料室供图

“通过大数据与人工智能优化航线管理，实时分析天气、拥堵及能耗数据，使船舶准点率提升；远程集装箱管理系统可实时调控冷藏货柜环境，客户满意度显著提高。”马士基亚太运营中心总裁柯安素表示，数字技术正在重构全球港航业生态。

把握数字化浪潮机遇，中国港航业始终是“弄潮儿”。中国自动化码头建设已形成集群效应，全国自动化集装箱码头达 21 座，设备控制系统国产化率突破 90%。无人集卡、远程控制等技术广泛应用，推动港口从“劳动密集型”向“技术密集型”转型。

以宁波舟山港为例，该港梅山港区的“双芯大脑”系统，通过 n-TOS（智能生产管控系统）与 S-ECS（智能设备调度系统）的深度融合，实现无人集卡与桥吊的毫米级协同，码头整体作业效率提升 25%，人力成本降低 40%。

数字化平台建设也正在帮助中国港口突破物理边界，催生新质生产力。浙江“四港”联动智慧物流云平台用户突破 5.7 万，集成海运、公路、铁路、航空数据超 10 亿条，形成“一

网智联”的数字生态圈。该平台通过算法优化使跨运输方式衔接时间压缩 40%，综合物流成本下降 15%。

同时，数字孪生技术正在重构港口运营范式。宁波舟山港开发的数字孪生引航系统，集成气象、潮汐、船舶动态等 12 类数据源，构建高精度三维港口模型，实现引航方案智能推演与风险预警。试点期间，船舶靠泊准点率提升 35%，险情发生率下降 60%。

“数字化不是简单的技术叠加，而是对港口服务能力的基因重组。”宁波舟山港股份有限公司董事、副总经

理滕亚辉说。

数智创新也正在加速跨界融合，并催生新业态。根据《世界一流港口综合评价报告（2025）》显示，上海港、新加坡港、宁波舟山港等头部港口通过智慧服务与产业融合保持领先。例如，宁波舟山港通过“拍船网”船舶交易平台、海上丝路航运大数据中心等数字化工具，构建起覆盖航运交易、咨询、指数发布的全产业链服务体系，数据量累计超 20 亿条，这种“港航+科技+金融”的生态模式，为行业创造了新增长极。

织就更紧密的全球合作网络

在贸易保护主义抬头的国际环境下，中国港航业以“一带一路”为纽带，求同存异，在变局中开新局，织就更紧密的全球合作网络。

浙江省海港集团、宁波舟山港集团董事、总经理朱苗介绍，从 2015 年至今，该集团高标准筹备海丝论坛，聚焦将海丝论坛打造为“浙江省对外开放和一流强港建设有力抓手。”以“2025 海丝港口合作论坛”为例，此次论坛吸引了来自 40 余国千余名代表，促成绿色航运走廊协议、数字化供应链平台等 23 项合作成果，成为驱动国际港航合作发展的“中国方案”。

携手共赢、开放合作已成为港航业发展共识，由中国推动的港航业多边合作机制创新不断取得突破。在

“2025 海丝港口合作论坛”上，《海丝港航高层圆桌会议共同声明》首次纳入供应链风险预警机制，47 国港口代表同意建立信息共享平台，制定应急协调预案。

在规则对接方面，论坛发布的《世界一流港口综合评价报告（2025）》提出包含绿色绩效、数字成熟度等维度的全球港口评价新体系，为国际标准制定提供中国方案。

记者注意到，中国港口的海外布局也日益呈现“网络化、高端化”特征。“海外项目不仅是物流节点，更是规则对接的试验田。”朱苗介绍，宁波舟山港在中东、东南亚、欧洲等区域构建起 9 家海外公司及分支机构，形成以迪拜为枢纽的海上快线网络，开

通北欧、中东—欧洲等多条联运班列。而在阿布扎比港口，中企主导建设的智能闸口系统使通关效率提升 50%，成为当地数字化转型标杆。

目前，中国港航业正以绿色为底色、数字为动能、开放为路径，在服务“双循环”新发展格局中实现自身跨越。交通运输部规划研究院专家指出：“当全球港口平均碳排放强度仍以每年 1.2% 的速度增长时，中国港口已实现碳排放与吞吐量的脱钩，这标志着中国港航业正从规模速度型向质量效益型深刻转变。”

面向 2030，随着 RCEP 深化实施、数字丝绸之路建设加速，中国港航业必将为全球贸易复苏与可持续发展注入更强劲能。

上海北外滩五年构建高端航运服务生态圈

□ 全媒记者 孙木子



北外滩国客中心。 本报资料室供图

国的精彩旅程。

发展邮轮经济是北外滩发展目标之一。《虹口区邮轮经济高质量发展三年行动计划》提出，北外滩将推动邮轮经济高质量发展，以高端邮轮枢纽港建设带动产业链发展为主线，吸引邮轮高端要素资源高度集聚，构建现代化邮轮产业服务体系，打造具有国际影响力的邮轮总部基地和邮轮经济中心。

据统计，2024 年北外滩邮轮靠泊量恢复至 2019 年同期的 128%，其中豪华邮轮占比从 15% 提升至 40%。

记者从黄浦海事局了解到，今年以来，已有 27 艘邮轮在北外滩国客中心码头靠泊。

滩共同构成“浦江金三角”战略支点。

此外，北外滩所在的虹口区聚焦海事仲裁服务创新，推动构建航运事业共同体，引入了一批高端航运服务机构，为航运业提供了全方位、多层次的服务支持。

虹口区先后引入上海国际仲裁学院、上海国际仲裁会客厅等高端仲裁机构，成立了北外滩航运争议预防与解决中心。2024 年，全国首例涉外海事临时仲裁案件在虹口北外滩开庭并作出裁决，这标志着北外滩在海事仲裁领域取得了突破性进展。

“上海仲裁委员会将继续发挥仲裁机构的专业优势，为营造市场化、法治化、国际化航运营商环境做出更大贡献。”上海仲裁委员会主任孙海华表示。

随着高端航运服务体系的不断完善，北外滩的国际影响力也在不断扩大，实现了从“区域”到“全球”的显著跃升。2023 年 8 月 18 日，以 SCFIS（欧洲航线）为交易标的指数的集运指数（欧线）期货在上海国际能源交易中心挂牌交易，2024 年通过 IOS-CO 准则独立鉴证。

如今，北外滩每平方公里集聚航运企业超 300 家，密度居全国前列，成为上海国际航运中心建设的引擎之一，完成了从传统“码头经济”向“高端航运服务生态圈”的跃迁。

打造邮轮经济“热土”

5 月 22 日，黄浦江畔“世纪传奇号”邮轮缓缓停靠在北外滩国客中心。来自世界各地的游客们由此开启探索上海、感知中

向绿色低碳转型是核心战略支点

高端航运服务业拔节生长

近日，上海市府新闻办举行新闻发布会，介绍北外滩开发建设五周年成果。五年来，北外滩以“三年出形象、五年塑功能”为目标，完成了从传统码头经济向高端航运服务生态圈的蝶变，成为上海国际航运中心建设的核心引擎之一。

上海市规划资源局局长张玉鑫表示，北外滩是上海航运和金融中心建设的核心承载区域之一，国务院批复的“上海 2035”总体规划明确提出，北外滩作为城市主中心（中央活动区），提升全球城市核心功能，打造“外滩—陆家嘴—北外滩”国际经济、金融、航运“黄金三角”。

打造邮轮经济“热土”

近年来，北外滩高端航运服务体系不断优化，高端要素持续集聚，航运服务业实现了从“基础服务”提供商到“全球标准制定”的参与者的跨越。

中国报告大厅发布的《2025—2030 年全球及中国航运行业市场现状调研及发展前景分析报告》显示，作为国际航运中心的重要承载区，北外滩已集聚 4700 余家港航企业，运力规模占上海市近 70%，其中国际运力全市占比近 80%。全球前 50 大班轮公司中，15 家在此设立总部或分支机构，包括中远海运、地中海航运（MSC）、赫伯罗特等巨头。

依托白玉兰广场等核心载体，船舶管理、海事仲裁等高端航运服务在北外滩加速布局。数据显示，北外滩航运产业贡献度超过区域经济总量的 45%，与陆家嘴、外

济的发展注入了新的活力。

迈向下一个五年

总结北外滩过去五年的发展，张玉鑫认为，“北外滩已逐步构建了具有创新特点、时代特征的现代化产业体系，全球水平的航运、金融等现代服务业生态培育成效明显。”

北外滩开发建设的下一个五年，将走向何方？

“未来五年，北外滩怎么建设、怎么发展，我理解将是‘长个子’‘壮筋骨’的关键时期。”虹口区委书记李谦表示。

李谦介绍，未来五年，北外滩将紧扣“五个中心”建设重要使命，深化高水平对外开放，增强全球高端要素资源集聚和配置能力。大力发展航运保险、海商事仲裁、贸易融资担保等联动创新业务，一体化提升股权投资集聚区、服务业集聚发展试验区、国际法律服务港等功能，搭建一站式共享开放的“走出去”平台，成为上海“五个中心”融合发展的重要承载地。

虹口区委副书记、区长吕鸣在会上透露，北外滩将推动航运延链升级，聚焦航运金融、船舶管理、海事仲裁等高端航运服务攻坚突破，推动航运“数字化、智能化、绿色化”转型。

“过去五年，上海北外滩奋楫扬帆，乘风破浪、峥嵘初现。展望新征程，上海北外滩将领航而行、向新而生、向强而进，加快绘就未来已来的都市发展新标杆。”李谦说，“相信选择上海北外滩，就是选择更好的未来。”