俞俊杰：扎根热土 满山茶香

□ 全媒记者 陈珺 通讯员 袁组益

“用上培训的养护技巧，今年茶树的生长状况还不错吧？”

“茶园管护器械设备全部到货了吗？”

俞俊杰站在茶田里，一边帮着村民采摘新茶，一边关切地问道……

在鄂西南群山深处的三道岩村，有这样一位驻村干部：他扎根泥土，用脚步丈量民情；他心系乡亲，用实干换来笑容。长江航务管理局驻建始县茅田乡三道岩村工作队队长兼第一书记俞俊杰，用两年的坚守与拼搏，将乡村振兴的蓝图化作村民看得见的幸福图景。他的故事，是一曲新时代乡村振兴的奉献之歌。

俞俊杰（右）在查看茶叶长势。 驻村工作队供图

产业振兴 种出村民“致富茶”

“要推动乡村产业振兴，落实产业帮扶政策，做好‘土特产’文章，把产业振兴作为乡村振兴的重中之重。”

俞俊杰深知产业振兴是乡村振兴的根基。过去三道岩的茶叶遍坡，但一直难以打开市场，走出恩施。通过咨询专家了解种植技术、调研学习驻村工作经验、入户走访收集存在的困难，了解到三道岩的茶叶存在着无规划、无品牌、无市场的困境以及技术落后的问题。

找到了问题的症结，就有了解决的办法。他推动“两点一线五片”茶旅融合发展规划落地，带领村民打造“黄金芽”特色茶田，推动茶园补苗与微改造项目；他邀请农业专家到村教授种植技术，并按建议制定出《三道岩村茶园管护大纲》，组织村民科学施肥、修枝、防治病虫害，让茶叶品质跃升，使全村茶园年产值提升近40%；他通过招商引入企业，建成休闲旅游景点“慕野星河”露营基地，在露营基地开展三色茶、套种蔬菜等项目，在客流高峰时单日接待游客超500人次；他四处奔走，为三道岩茶争取消费帮扶订单，2024年帮助村民销售茶叶近4万斤，增收超百万元。

“俞队长让咱们的茶叶变成了金叶子！”2025年春茶季，珍稀茶种“黄金芽”收购价平均超过180元/斤，带动邻近乡镇千余村民增收，真正实现了“一片叶子富一方百姓”。

民生守护 织密群众“幸福网”

“村民的笑脸，就是我最大的成就感。”

俞俊杰始终把民生放在心头。冬日里，他带领工作队为村里的困难群众送去“年礼”，每到一户，都会亲切地拉起家常，详细了解他们的身体状况、生活情况和实际困难。他细心地检查着取暖设备，叮嘱“一定要暖暖和和过冬”，如同对待自己的家人一般。

汛期来临前，俞队长组织商讨防汛预案，挨家挨户提醒村民做好清沟除淤，在村内各组开展山林、溪河、道路安全隐患排查。暴雨天，他带头排查隐患，连夜转移独居老人和临河群众，用生命守护村民安宁。暴雨过后，漫水桥在雨水中被冲毁，他连忙组织抢修，只为让村民出行不“绕远路”。

为了精准帮扶到困难村民，俞队长定期带领驻村工作队与村支两委组织开展收入测算调查，入户核查脱贫户及监测户生活状况，确保“两不愁三保障”政策落实。“防返贫监测就是要做到入户遍访，不落一户、不漏一人。”经过充分讨论和多方比对，遵循“应纳尽纳”的原则，决定新纳入两户监测对象，并收集相关信息上报至茅田乡政府。他还组织开展“爱心妈妈”助学活动，为困难学生送去书包、彩笔等用品，鼓励他们“努力学习、自立自强”。

“俞队长就像咱家的‘顶梁柱’，有他在，咱心里就有底！”村民王大姐动情地说。

共同缔造 绘就乡村“新画卷”

“乡村振兴不是政府唱独角戏，而是大家一起跳广场舞！”俞俊杰用行动诠释“五共”理念。

2024年5月，他推动成立共同缔造试点的“邻里互助队”，以“1名党员中心户+1名热心群众+N户村民”为单元，发动村民栽种花卉、清理垃圾，让文化广场焕发新生；他带领职业农民队伍清扫落叶、安装路灯；三道岩阴坡段公路路面因暴雨冲刷和车辆碾压坑洼不平，多处路基下陷，他发动村民“有钱出钱，有力出力”，带头现场捐款，成功筹款1万多元修复公路……“邻里互助队”解决群众急难愁盼问题30余件，真正实现“党员带头、群众参与”，用“小手笔”绘出村庄“大美丽”。

如今的三道岩村，“房前屋后”干净整洁，“绿水青山”触目可及，村民感慨：“俞队长让我们真正成了家乡的‘设计师’！”

从春茶采摘的田间到防汛抢险的泥泞小路，从党课讲台到田间地头，两年以来，俞俊杰把承诺扎根在这片热土，用汗水浇灌出三道岩村的振兴之花。他在清晨茶园里挥汗的背影，和深夜办公室明亮灯光下伏案工作的身影，都化作村民心中那盏不灭的灯，温暖而坚定，照亮着三道岩村的每一个角落。

正如他在2024年中省直驻村工作队联席会上的发言：“三道岩村的茶香与乡亲们的笑脸，就是我前行的动力。只要脚下这片土地需要改变，我就会用行动回应这份期待。”这，便是俞俊杰的答案。乡村振兴只有“进行时”。新时代驻村干部的庄严承诺在这片热土生根、发芽，直到满山茶香。

中国工程师的“语言突围”

□ 通讯员 朱久文 文/图

老戴用英语指令指挥现场工作。

马来西亚沙巴州的烈日下，51岁的项目副经理戴哲君站在由中国交通建设（马来西亚）有限公司承建、中交三航局（简称“三航局”）具体实施的马来西亚沙巴海上近岸液化天然气工厂码头项目施工现场平台上，耳边不断萦绕着混凝土搅拌船的轰鸣声与马来工友的谈笑声。他紧攥着最近一次的英文会议纪要，脸上的汗水顺着安全帽的系带不断滑落——整整三页纸，除了几个简单的日常词汇，其余文字仿佛像一根根钢钉，扎得他眼眶发酸。

这是老戴赴马工作的第2天。临行前，领导拍着他的肩膀说：“去带带年轻人”，可当到了项目部才发现，由于语言不通，自己反而成了最需要被“带”的人。

为了帮助老戴跨越语言鸿沟，项目部为他量身打造了“双语攻坚包”解决方案：对马标与国标的技术参数信手拈来的技术部小孙化身“标准解码器”，全天候响应老戴的技术咨询；安全员小吴升级为“智能助手”，通过每天陪同巡检时，使用翻译软件实时转换图纸信息，有效提升了老戴对项目现场作业情况的掌握效率；技术交底会化身“沉浸式教学课堂”，总工的全英文讲解配备“1对1课后辅导”，助力老戴对知识的理解和巩固；业主例会上，商务经理开启“同声传译模式”，在会议间隙不断向老戴传输会议要点；办公室文件柜里更是整齐陈列着中英双语对照版“老戴特供资料”。项目部的倾力相助让老戴倍感温暖，他暗下决心，必须尽快攻克语言、标准的双重关卡，成为团队攻坚克难的中坚力量。

凌晨一点，老戴的板房依旧灯火通明。斑驳的木桌上陈列着他的“破壁三件套”，带有翻译功能的手机、英文版的《施工组织设计》以及一本封面磨损的笔记本。翻开扉页，蓝黑墨水勾勒的施工位置分布图赫然在目，上面标注着各施工点英文名称和控制指标。翻过页来，密布着从英文技术规范与业主会议中“缴获”的陌生词汇，最醒目的当数业主那句口头禅“As per specification（按规范要求）”，每个字母都被重重描粗，底下赫然写着老戴的批注：“死规矩，但得认！”。

白天，老戴便化身项目的“人形录音机”。他的反光背心内衬夹着笔记本，每当听见陌生的施工术语，便迅速摸出圆珠笔，在纸上速记音标——业主说“grouting（灌浆）”时他记成“格劳停”，总包喊“torque check（扭矩检测）”就标作“托克切克”。这些歪扭的注音如同“特工密码”，将海外项目的技术秘密悄然破译。

“戴总，打桩船船长说桩锤和龙口导轨配件后天才能到……”技术员小孙急匆匆地跑来，话未说完便被老戴抬手打断：“让我试试。”他转过头看向业主代表，指着不远处停泊的打桩船，用夹杂口音的英语挤出句子：“Hammer and part……late. We need……two days!（桩锤和零件…迟了。我们需要…2天）”业主代表愣了两秒，突然大笑：“戴，你的英语成了呀！”

从此，项目现场便常常能见到这位中国老汉拽着马来工人连说带比画。“non-compliant welding（不合格焊接）！”“Rebar spacing（钢筋间距）——as per specification（按规范要求）！”老戴操着生硬的英语，配合着夸张的手势，硬是让整个施工平台的检测合格率跃升了15个百分点。

如今的老戴，既是项目攻坚的“承重梁”，也是项目人才培养的“活教材”，三十多年的技术经验正悄然反哺着新一代建设者，以实际行动履行“去带一带年轻人”的重托。

站在刚刚验收合格的码头主平台，耳畔呼啸的海风里夹杂着中马工友的欢呼。老戴摩挲着那本卷边的笔记本，忽然发现那些曾如钢钉般的英文词汇，早已熔铸成工程基因的双螺旋链——一头缠绕着中国匠心的薪火传承，一头链接着属地智慧的雨林根系。这座矗立于南海之滨的重要码头，终将以跨国人才共生的姿态，在“一带一路”的蓝图上浇筑出文明互鉴的技术基岩。

『鄱湖红帆』映初心

□ 全媒记者 石孟园 通讯员 方超群 文/图

清晨的第一缕阳光洒向赣东航道上时，映照出一面面鲜艳的“鄱湖红帆”。这红帆，不仅是飘扬在船头的旗帜，更是万千航道守护者心中不灭的信仰。来自江西省赣东航道事务中心的周华平，便是其中一位用青春与热血书写担当的“红帆护航者”。从初入行业时面对船舶图纸的迷茫，到如今成为独当一面的技术骨干，他在平凡的岗位上绽放出耀眼的光芒。

勤学筑基 淬炼成钢

2017年，已从南昌大学毕业七年的周华平，正迎来职业生涯的“重启时刻”。作为江西省赣东航道事务中心装备科的新成员，面对复杂的船舶构造与精密设备系统，这位“职场新兵”坦言：“第一次接触船舶图纸时，密密麻麻的线条和符号就像天书，完全摸不着头脑。”

但是周华平深知，唯有沉潜方能破浪，主动将办公桌“搬”到一线。“那时候，老师傅们走到哪，我就跟到哪。”他说，“为了弄清楚焊接工艺，我常常盯着焊缝一看就是大半天，用手反复触摸焊缝的纹路，感受不同工艺带来的细微差别。”在新船艇建造现场，他从船体龙骨的第一根钢材铺设，到精密设备的安装调试，再到最终的下水试航验收，每个环节都不放过。“那段时间，手机相册里全是船舶建造的照片和标注，连做梦都在研究图纸。”他调侃道。

在不断地实践与学习中，周华平逐渐从“技术小白”蜕变为业务骨干。他参与编制船舶“一船一档”档案体系，为每一艘船建立起从“诞生”到“退役”的详细档案。“每艘船都有自己的‘生命轨迹’，这些档案就是它们的‘成长日记’。”他介绍道，为了确保档案的完整性和准确性，他常常加班到深夜，反复核对数据。

与此同时，凭借扎实的专业知识和实践经验，周华平精心起草船艇管理制度、船舶日志填写规范。在起草过程中，他多次与同事、前辈交流探讨，“光是船舶日志填写规范，就修改了不下20稿，每一个细节都关乎船舶运行的安全与规范。”正是这种精益求精的态度，推动着船艇装备管理水平不断提升，也让他在这条道路上越走越稳。

智慧攻坚 勇立潮头

从“技术小白”成长为装备“能手”后，周华平并没有停下前进脚步，而是在航道保障的激流险滩中勇立潮头，化身多面手，用智慧为水上动脉注入新活力。

“船舶维修就像给船‘看病’，每个环节都得精准‘把脉’。”针对船舶维修这一复杂问题，他从计划、预算的编制，到项目的制定、审核，流程的推进，无不细致入微，提高维修效能与资金使用效益。在燃油管理上，他建立精细化监督流程，严格把控燃油采购、使用和台账管理的各个环节，让每一滴燃油都发挥最大效能，提升资金使用效益。

面对航道信息化的浪潮，周华平深知自己肩负的使命。“信息化是航道现代化的关键，我们必须迎头赶上。”秉持着这样的信念，他利用业余时间刻苦学习，成功考取“网络工程师”证书，成为信息航道的“织网人”。他对单位网络设备进行全面梳理，重新规划线路布局，调配网络资源，让网络运行更安全、更通畅。

作为智慧航运的“先行者”，周华平在项目中展现技术专长。在参与信江航道信息化支撑保障系统建设项目中，他全程负责中心船舶智能机务系统、监控分中心的建设管理、试验检测和后评估工作。“传统船艇管理模式亟须升级，智能平台就是破局的关键。”船舶智能机务系统将复杂的船舶运维数据接入智能平台，为传统船艇管理装上“智慧引擎”。在监控分中心建设中，他精细规划现有设备改造与新系统融合，在满足全新需求的同时，显著提升原有设备与系统的利用率。

在信江航道信息化支撑保障系统建设中，遇到系统故障和关键节点难题时，他总是冲锋在前，“再难的关也要闯过去，这是我们的责任。”凭借专业和执着，他成功排除故障，打通节点，为航道事业的智慧化发展留下了专业而笃行的身影。

初心如磐 担当致远

在单位改革期间，人员架构重组、工作任务增加，面对人手紧缺的困境，周华平没有丝毫犹豫，主动挑起了普法宣传、文明创建、公文处理等多项重担。“越是困难时刻，越要顶上！”他眼神坚定地说道。

在普法宣传工作中，周华平化身专业的“航道法规讲解员”。他深知枯燥的条文难以深入人心，便一头扎进案例库，翻遍过往执法记录，将航道法规与实际案例结合，制作出图文并茂的宣传手册，让普法宣传变得更加具体和生动。

在文明创建工作中，周华平更是积极投入其中。早上六点，他带着工具出现在航道码头，清理岸边垃圾；深夜十点，他仍在办公室反复修改文明宣传活动方案。“这个宣传标语字体不够醒目，得换！”他一边说一边用红笔圈出问题，“文明标语要让人们看一眼就记住。”

“让工作‘一次办好’！”这不仅是周华平的工作信条，更是他性格的真实写照。编制船舶维修预算时，他会翻出历史档案，结合部件检修周期、最新法规要求和船舶实际状况，反复测算、逐项核对，确保预算精准、项目周全；调试网络设备时，他坚持“试运行三天再验收”，在不同天气、不同负载下测试稳定性，避免“返工浪费”。基层工作船申请维修，他不仅列出详细的零件更换清单，还附上同类船舶的维修案例参考，让基层单位少走了不少弯路。

在同事们的眼中，周华平还是个热心肠，像一颗“万能螺丝钉”，哪里需要往哪拧。“有困难找小周！”这句口头禅在单位广为流传。“我的电脑突然死机，里面全是重要文件，急得团团转。他知道后，放下手头工作，花了两个多小时帮我恢复数据。”办公室的人感激地说。他总是利用自己的计算机专长，耐心帮助同事解决各种技术难题。哪怕工作再忙，只要同事开口，他都会笑着说：“别急，我来看看！”

八年时光，不过是赣东航道悠悠岁月中的短短一瞬，然而周华平却用这两千多个日夜，将“鄱湖红帆”的精神内涵诠释得淋漓尽致。他像一颗永不生锈的螺丝钉，牢牢扎根在船艇装备管理的岗位上；又如一座明亮的灯塔，用专业与热忱照亮同事前行的道路。

周华平在检查船舶发动机状态。