

南通何以好运

——“六维变革”激活江海优势 编织“水运江苏”南通经纬

□ 全媒体记者 张佳漪

连申线如皋水上服务区。

长江与黄海在南通交汇，碰撞出万里长江最宽阔的江面，也孕育了中国近代民族工业的摇篮。如今，在这片因水而兴、凭水而盛的土地上，一场深刻的水运体系现代化变革正澎湃进行。这里没有停留在疏浚河道、修建船闸的传统叙事，而是以一套涵盖规

划、建设、管养、服务、智慧与党建的系统性变革，将天然水网优势转化为高质量发展核心竞争优势。带着对这场水运变革的好奇，我们走访了南通的多个一线点位，从船闸到企业，从企业主到港航服务者，他们的讲述与亲历，拼凑出“南通好运”的真实密码。

1

规划领航

水网“动脉”先于产业布局



通海港码头。

“如果不是当初这条航道从五级规划提升到三级，我们企业根本不会落户在这里。”在江苏华兴压力容器有限公司的专用码头前，该企业经理孙海江指着一个长达80米的超大型压力容器说道，“这样的‘巨无霸’陆路无法运输，是升级后的航道给了我们扎根南通的底气和未来。”

孙海江讲的故事，是南通“规划先行、以航引产”发展思路的生动体现。“水运发展不能只算航道工程的账，更要算服务经济、赋能产业的综合账。”南通市港航事业发展中心主要负责人表示，“十四五”以来，南通坚持以“经济思维”为导向，让高等

级航道的规划蓝图跑在产业项目落地之前。

为此，南通不仅推动出台了《加快打造更具特色的“水运江苏”南通实施方案》及升级版，还在省级干线航道网规划调整中，成功将约200公里二级航道纳入规划，使全市高等级航道规划总里程达到约360公里，覆盖了17个重点开发园区。针对支线航道“毛细血管”不畅的问题，南通率先开展《南通市支线航道网等级论证研究》，着力构建“干线通江连海、支线网络覆盖”的现代化航道体系，推动干线航道与企业厂区、港口码头实现“最后一公里”无缝衔接。

2

建设强网

航道“骨架”托举物流循环

围绕“提质强网”目标，一系列关键工程在南通加快推进，江海联运主通道骨架日益清晰。连申线南通段、通扬线海安段、九圩港复线船闸及航道等一批三级航道相继建成；通扬线通吕运河段航道整治工程实现“当年开工、当年交验”；连接沿江与沿海港区的通海港区至通州湾港区疏港航道稳步实施；双桥枢纽、新江海河船闸等节点工程陆续开工，持续疏通内河“毛细血管”。与此同时，项目储备库通过前期资金池机制不断充实，连申线“三改二”、通扬线如皋段等项目研究持续推进，形成“谋划、储备、建设”的良性循环。

在畅通“大动脉”的同时，南通着力打通物流“微循环”。全省首批“小快灵”短支航道项目——大洋港进港航道仅投入350万元，便解决了吕四港区内河转运“最后一公里”问题，使中储粮、益海嘉里等重点企业物流成本降低30%以上。这类工程的“大效能”已在企业间传开。某热电厂负责人算了一笔账：该厂煤炭从码头短驳至厂区，年运费达500万元，而码头与厂区仅距1.6公里。“如果能建一条短支航道，这笔钱就能省下！”目前，南通港航部门正在对接新一批“小快灵”工程需求，努力将降本增效的红利送到企业门口。

卓越的工程铸就了“南通样板”。连申线航道整治工程荣获中国水运交通优质工程奖，多个项目获评省级平安工地示范工程和平安百年品质工程创建示范项目。

本版图片由南通港航事业发展中心提供



焦港船闸。

九圩港船闸。

3

管养精细

航闸“细胞”护航通行安全

秉持“三分建、七分养、关键在管”的理念，南通推动航闸养护向标准化、精细化、现代化升级。养护投入持续加大，完工项目优良率达100%，省级专项养护任务完成率和资金支付率居全省前列。通过创新养护品牌创建，以连申线海安北段和海安船闸为试点，打造“花园航段、工匠养护、亲情服务、江海枢纽”四位一体的示范标杆。

精细化管养保障了高可靠性通行。“十四五”期间，南通干线航道通

航保证率、航标维护正常率均保持在99%以上，船闸通航保证率超过98%，为区域经济提供了稳定、低廉、畅通的“水上高速”服务。数据印证了其吸引力：“十四五”期间，南通五个主要船闸累计船舶通过量达55亿吨，累计减免船舶过闸费超千万元。“在当前环境下，运输成本是企业关键考量，水运的成本优势日益凸显，这正是越来越多企业主动寻求‘厂区对接航道’的内在动力。”海安船闸负责人张彬分析道。

4

服务暖心

港航“温度”送达船头岸畔

“船民心愿墙”上，“风调雨顺国泰民安”“想要一面新国旗”“需要雨伞、救生圈”等朴实话语格外醒目。如皋分中心副主任薛宇蓉介绍：“我们定期收集船民心愿，联系他们领取物资。这些看似小事，却是船民最实实在在的需求。”

南通始终将服务船民、助力企业作为工作重心。通过持续优化船闸运营，海安船闸设立一号闸专供集装箱船舶，使过闸时间缩短50%以上；建立“微信服务群”，与企业实时

对接，提供优先过闸服务。

记者在海安船闸走访时，亲眼见证了高效服务的实战案例：船闸负责人张彬接到江苏鹏飞集团的紧急求助，该集团一批重达1911.71吨的大型设备需在两天内运抵扬州港报关，否则将面临巨额罚款。张彬立即启动绿色通道安排优先放行；同时，在场执勤的海安市交通运输综合执法大队队长张勇主动协调护航支持。多方联动下，企业成功避免了损失。

5

智绿融合 双轨“神经”重塑航运生态

走进南通港航运行调度中心，大屏上数据实时流转，全市船闸运行状态一目了然。“船舶通过‘船讯通’APP可实现自动识别、在线缴费，‘一键申报、无感过闸’”，船闸运行科副科长顾锋介绍，智慧化正深刻改变船民过闸体验。

南通智慧港航建设正全面提速，在通扬线通吕运河试点无人机、无人

艇智能巡查；在全省率先实现全市交通船闸统一调度与远程集中控制；建成覆盖673公里的电子航道图；自主研发应用养护巡查、智慧工地等管理平台，行业治理效能显著提升。

在以智慧化赋能水运效率的同时，南通更将绿色发展理念贯穿港航建设全过程。如皋“近零碳”水上服务区集成光伏、风能供电，月均发电

1.5万度；岸电设施普及，电价与民用电持平；自循环水处理系统实现污水资源化利用。航道沿线同步蝶变，焦港河幸福河湖、通吕运河风光带等工程，使航道成为流动的生态景观廊道。通吕运河通州段20余公里的景观提升，融合水运文化与农耕体验，打造出“四季有景、文旅融合”的新空间，让水运遗产焕发新生。

6

党建聚力 红色“引擎”凝聚先锋力量

坚持“支部建在项目上，党旗飘在船闸口”，南通港航把党建引领贯穿发展全过程。在双桥枢纽等重大工程一线，“红色突击队”攻坚克难；“水运江苏·南通好运”党建品牌影响力持续扩大。为深度融入长三角一体化，南通与上海、苏州港航部门签署协同发展协议，通过跨江党建联建，共同探索规划、科技、运调等“八大协同”，推动“港航发展一盘棋”。

人才队伍建设成果显著：“江苏工匠”周明凯设立便民服务点，为船民排忧解难；全国交通技术能手徐慧敏带领团队攻克多项技术难题。安全基础同步夯实，建成省内首个省级港航安全警示教育基地，所属船闸全部通过安全生产一级达标考核。

潮平两岸阔，风正一帆悬。“十四五”以来，南通港航以系统性思维推进全方位变革，绘就了“规划领

航、建设强网、管养保畅、服务暖心、智慧赋能、党建聚力”的生动图景，交出了“水运江苏”升级版的出色答卷。面向未来，随着“两横两纵”高等级航道网加速成型和长江口港航协同深入推进，南通这条奔腾不息的“黄金水道”，必将为区域高质量发展注入更加澎湃的“水运动能”，在江海交汇处续写更加辉煌的“好运”篇章。



九圩港灯塔。

航闸运行调度中心。

海安船闸。

A级航区。

通吕运河。