

运河之畔的“蝶变”

枣庄港书写内河老旧码头转型范本

□ 全媒体记者 马榕蔚 通讯员 谢奇恒

春潮涌动，京杭大运河枣庄段舟楫往来、一派繁忙。枣庄港2000吨级多功能泊位旁，龙门吊精准起落，集装箱有序装卸。与之相邻的铁路专用线已全面贯通，火车直接驶入港区，与码头实现“无缝衔接”。

站在码头观景平台上，港区工人老孙回忆起两年前的场景，仍感慨不已：“那时候散货

露天堆放，天晴一身灰、下雨一身泥，如今完全变了模样！”

老孙亲眼见证的这场蝶变，源自枣庄港薛城港区泊位改造提升项目的落地实施。该项目于2025年12月3日通过交通运输部验收，自此，这座承载国家“北煤南运”重要枢纽、“北粮南下”关键节点功能的内河老港重焕新生。

破局：
规划锚定方向 机制破解梗阻

近年来，枣庄市加快绿色低碳转型发展，枣庄港薛城港区却因破旧的设施、分散的发展模式，成为城市生态的“伤疤”，更面临客户大量流失的窘境。

2023年6月，山东省政府办公厅印发《山东省加快内河航运高质量发展三年行动方案（2023—2025年）》，枣庄港转型篇章由此掀开。枣庄市委、市政府组建市属一级企业——枣庄市港航投资发展集团（简称“集团”），抓住入选“交通强国试点项目”机遇，将实施主体长河港业公司纳入全资管控，“一盘棋”统筹推进试点项目，着力打造北方内河航运中心和鲁南物流能源廊道。

为确保项目高效推进，集团董事长范广田提出：“会议搬到一线，问题解决在码头，要成为集团

新班子到位后的第一课。”

说了算，定了干！集团创新建立“一个项目、一名领导、一个专班、一套方案、一抓到底”的帮包机制，推行“三级联动、专班推进”工作法，将专班办公室直接设在项目现场，每日调度、每周会商、每月通报，做到问题在一线发现、难题在一线解决。

“改造没有照搬照抄其他港口模式，而是立足枣庄资源型城市转型实际，量身定制了‘改造为主、新建为辅’的集约化路径，既控制了改造成本，又兼顾原有设施利用效率。”集团建设管理部副部长邵珠伟介绍。

靠着这样的拼闯与务实，枣庄港薛城港区泊位改造提升项目于2024年6月28日顺利完工，集装箱航线正式启动，创造了内河港口转型的“枣庄速度”。



改造后的枣庄港。本文图片由枣庄市港航投资发展集团提供

焕新：智绿双轮驱动 老港焕发生机

如果说功能升级是枣庄港转型的核心支撑，那么智绿融合便是其转型发展的鲜明底色。

改造规划立足原有码头结构，将3个1000吨级泊位升级为2000吨级，其中1个自动化泊位可实现件杂货与集装箱通用装卸，新增年吞吐能力300万吨。同时，建设80万吨级容量钢结构标准化仓储大棚和5万平方米集装箱堆场，巨大的全

封闭防尘大棚将堆场全面覆盖，棚内智能喷雾抑尘系统持续运转，彻底终结了散货露天堆存的历史。

转型成效，数据为证——2025年，枣庄港薛城港区货物吞吐量达810.64万吨，集装箱完成30311标箱，较改造前总量增长61.8%。

薛城港区生产班组长孟庆坤为记者算了一笔效率账：过

去依赖人力和简易机械，装满一艘千吨级船舶耗时数个小时，现在1小时能处理5400余吨货物。

实实在在的“红利”，正在惠及周边企业。“枣庄港薛城港区升级改造后，签一张单子就能直达海口，每吨的运输成本大概下降了11元，仅运费一项一年就能给企业节省40万元。”山东联兴玻璃股份有限公司销售部薄其超告

诉记者，正是枣庄港薛城港区的“门到门”运输模式，助力企业实现降本提质增效。

自枣庄港内河多式联运“一单制”试点工程入选山东省多式联运“一单制”试点工程项目以来，该港口已构建起“一次委托、一口报价、一单到底、一票结算”的全链条服务体系，2025年累计完成业务104单，多式联运效能持续释放。

赋能：铁水联动成网 港产融合拓域

2025年6月30日，伴随着一声汽笛长鸣，首列货运火车驶出枣庄港——总投资4.77亿元、铺轨总长度达9.1公里的枣庄港铁路专用线工程正式建成投用，鲁南“公铁水”多式联运格局全面形成。

“火车进港、船货直转，‘一次装卸、全程直达’的铁水联运模式，可降低15%的物流成本，货物集散效率大幅提升。”济南皓龙货运代理有限公司总经理杨成龙的评价，道出枣庄港多式联运的核心优势。

这条坐拥“入鲁第一站”“出鲁最近点”独特区位优势、铁路专用线、通车仅半年，累计完成火车到发273列、12800余车，货

物吞吐量达82.96万吨，已成为枣庄港物流运输的重要支撑，进一步畅通区域经济循环。

回望“十四五”，枣庄港在转型中重塑优势，为全国内河老旧港口提质升级提供可复制样本经验，在全国内河航运发展版图上镌刻下“枣庄港航”的鲜明印记。

站在“十五五”开局新起点，枣庄港已锚定更高质量发展目标，擘画全新发展蓝图：占地1500亩的临港产业物流园区，今年将推进总投资25亿元的7个重点项目落地建设，推动港口从传统“货物装卸港”向“物流港、贸易港、产业港”深度转型；今年年初，由集团牵头参与申报的“山

东京杭运河智慧港航与绿色低碳航运体系”，成功入选交通运输部“内河航运高质量发展”交通强国专项试点，为港口长远发展注入强劲动能。

下一步，枣庄港将以薛城港区数字化提升工程为核心，聚焦绿色智能转型主线，全力培育发展新质生产力。全面提升“智慧港口”建设，推动5G、北斗导航、人工智能、物联网等新一代信息技术，与港口生产、运营、服务全链条深度融合，提升数据治理与智慧决策能力，实现“公铁水”多式联运全流程智能化、无人化作业，打造生产自动化、管理智能化、服务便捷化的现代化智慧港口。

同时，枣庄港将率先打造全国内河港口“近零碳”绿色标杆，加快推进“光储充”一体化绿色智慧港口项目建设，构建港口绿色能源自给体系；今年全面完成港作机械和集疏运输车辆清洁能源替代，实现港区燃油作业机械“零使用”，通过精细化管理减排管控，让绿色低碳成为港口核心竞争力。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。今年，枣庄港力争实现货物吞吐量突破1000万吨、集装箱航线突破30条、集装箱运量突破5万标箱。运河之畔这座现代化内河港口，必将在新征程上续写更加精彩的发展篇章。

锚定“亿吨大港”目标 莆田港阔步前行

□ 全媒体记者 王有哲

“港口之于莆田发展的战略意义重大、未来潜力无限，必须把脚踩在泥土里、踩到硬地上，加快推进‘亿吨大港’建设！”日前，莆田市委书记付朝阳在港口发展工作专题会上表示。在这场“解剖麻雀、逐一过筛”的专题会议上，“对标一流、苦干实干”成为核心关键词，这不仅是一次工作部署，更是一次向海图强的总动员。

从“小船靠泊”到“巨轮云集”，从“孤港独守”到“路网纵横”……近年来，莆田持续铸就“通江达海”硬核实力，为实现“亿吨大港”梦想筑牢坚实根基。2025年，湄洲湾港莆田港区完成吞吐量13538万吨，同比增长0.6%；其中湄洲湾港莆田港区完成8357万吨，同比增长2.7%。站在“十五五”规划开局的新起点，莆田正奋力书写港产城融合高质量发展崭新篇章。

从“深水良港”
迈向“亿吨大港”

付朝阳在会上强调，要“拓展‘内’与‘外’，做强枢纽、畅通循环”，并特别提出深化与宁波舟山

港等港口的战略合作，做大铁矿石中转基本盘。

这一战略定位的背后，是莆田港口硬核实力的坚实支撑。莆田扼守湄洲湾“钻石级”深水岸线，这里水深超20米、常年不冻不淤，是福建乃至全国难得的天然良港。曾经荒芜的罗屿是一座与世隔绝的孤岛，如今已成为福建首个、我国第六个满足世界最大40万吨级矿石船满载靠泊接卸条件的港口。

走进东吴港区罗屿作业区，一幅热火朝天的建设画卷扑面而来。目前，罗屿8号、11号至15号共6个在建泊位正全力推进，总投资超50亿元。其中8号泊位为30万吨级铁矿石接卸泊位，建成后将与已投产的9号、10号泊位形成联动互补。施工现场，工人们正加紧开展码头廊道及胸墙浇筑作业。6个泊位全部投用后，东吴港区罗屿作业区年综合通过能力将突破5000万吨。与此同时，国投煤炭2#堆场项目已开工建设，火电厂三期工程加快建设，各项目建设稳步推进，为2027年港口吞吐量扩容蓄势赋能。

硬件提档升级，催生物流模式革新。今年4月初，“莆田—厦

门”“莆田—福清”水水中转多式联运新模式正式贯通。新模式下，莆田港务集团与厦门、福州港务集团协同联动，打破区域壁垒，实现“莆田属地通关、合作港口无缝衔接”，企业无需重复申报查验，真正实现“一单到底、全程畅行”。

“铁公海”多式联运的高效运转，持续放大莆田港口集聚辐射效应。2025年，东吴港区海铁联运货运量首次突破千万吨，达1088万吨，同比增长26.46%；对合铁矿石中转量稳居全国首位，连续六年领跑全国。

从“物流通道”
变身“产业磁极”

“港”是城市发展的基石，“产”是港城联动的灵魂。付朝阳在专题会上强调，要聚焦“港”与“产”深度融合、构筑高地，要求“关键堵点要打通，关键功能要归类”，进一步理顺港区功能和产业布局。

在莆田，这种“港产适配”并非纸上谈兵，而是触手可及的产业链闭环。

在湄洲湾北岸，一个围绕“港

口+火电+产业”的循环经济圈已然成型。国投云顶湄洲湾电力有限公司“前港后厂”的模式令人瞩目：煤炭从码头卸下后，通过全封闭皮带廊道直送锅炉，不仅将粉尘排放浓度控制在国家超低排放标准，其产生的余热和蒸汽，更成为招商引资的“金饽饽”。

“火电厂距我们仅3公里，蒸汽直供、港口近便。”新阳麦芽（福建）实业投资发展有限公司董事长林相春道出了落户湄洲湾的原因。依托火电厂每小时1000吨的稳定蒸汽供应能力，热力产业园应运而生，计划总投资15亿元的园区首个落户项目，填补了福建高端麦芽产业的空白。电厂的脱硫石膏变身环保建材，海水冷却系统为海水提钾项目提供原料，这种“吃干榨净”的循环模式，让这里成为绿色发展的标杆。

视线转向湄洲湾港秀屿港区，港口“大进大出”的优势正持续转化为制造业的核心竞争力。上海电气风电莆田有限公司的总装车间，距离港口直线距离仅600米，400多吨重的海上风机驱动核心部件通过水路运输，既安全又经济高效。

而在木材产业领域，湄洲湾港秀屿港区依托国家进口木材检验检疫除害处理区，实现来自新西兰等地的原木“随到随卸”，后方木材加工园区的180多家企业，正享受着“港口超市”般的便捷服务，真正实现了“莆货莆运”。

营商“软环境”
铸就发展“硬支撑”

港口的高质量发展，不仅在于码头有多长、龙门吊有多高，更在于服务的效率有多快、通关环境有多优。付朝阳表示，将持续优化绿色、智慧、安全、高效的港口服务环境，提升服务效能，推动港口生态和产业业态良性循环。

在提升通关便利化方面，莆田正在经历一场“智慧革命”。在莆田边检站的指挥中心，大屏数据实时跳动，AI技术已深度应用于口岸管控。通过“无感”通关服务体系，外轮梯口智能边检系统可精准识别人员信息，原先需1分钟的单人核检时间压缩至秒级，船舶滞港时间平均缩短1小时。这场“数据多跑路，企业少跑腿”的变革，极大提升了港口核心竞

争力。

为打通服务企业“最后一公里”，莆田成立港口发展工作专班，对重点企业实行“一企一策”精准服务。从海关推行“提前申报”，到海事部门落实“零待时”验放，各口岸联防联控凝心聚力、协同联动，全力护航海上丝绸之路物流大通道的建设。

不仅是政务服务效率提升，莆田港口法治化、标准化建设也同步加快推进。各级各部门以“苦干实干”为工作导向，推动各项工作落地落细、到底到边、见筋见骨。莆田已形成以营商“软环境”构筑发展“硬实力”的共识，正让莆田成为投资兴业的热土。

纵观莆田港口的崛起之路，是一条从“资源禀赋”向“经济优势”加速转化的清晰路径。莆田以港产城深度联动为抓手、以湄洲湾为依托，秉持向海而兴的胸怀与气魄，对标国内一流强港，朝着“港通四海、开放联五洲”的宏伟目标奋勇争先。

湄洲湾畔，巨轮穿梭往来。一座活力迸发的现代化临港新城正加速崛起，海铁联运班列满载“中国制造”呼啸驰骋，汇入服务构建新发展格局的时代洪流。